

	Comune di Rho	Numero 182	Data 09/07/2019
-----------------------------------------------------------------------------------	----------------------	---------------------------------	--------------------------------------

Deliberazione di Giunta Comunale

Oggetto: PRESA D'ATTO DEL CRUSCOTTO DI MONITORAGGIO ORGANISMI PARTECIPATI - TRIENNIO 2015-2017.

L'anno **duemiladiciannove**, addì **nove** del mese di **Luglio**, alle ore **16.00**, nella Sala Riunioni del Palazzo Comunale di Rho, previo esaurimento delle formalità prescritte dallo Statuto e dall'apposito Regolamento, si è riunita la Giunta Comunale.

All'appello risultano presenti:

Nominativo:	Carica:	Presenza:
Pietro Romano	Sindaco	SI
Andrea Orlandi	Vice Sindaco	SI
Gianluigi Forloni	Assessore	SI
Maria Rita Vergani	Assessore	SI
Nicola Violante	Assessore	SI
Sabina Tavecchia	Assessore	SI
Valentina Giro	Assessore	SI
Edoardo Marini	Assessore	SI

Assiste il Segretario Generale, Matteo Bottari.

Il Sig. Pietro Romano, assunta la Presidenza e constatata la legalità dell'adunanza, dichiara aperta la seduta per la trattazione dell'oggetto sopra indicato.

PRESA D'ATTO DEL CRUSCOTTO DI MONITORAGGIO ORGANISMI PARTECIPATI - TRIENNIO 2015-2017.

Su proposta dell'Assessore alle Società Partecipate, sig. Andrea Orlandi:

LA GIUNTA COMUNALE

Premesso che la normativa vigente prevede a carico dell'Ente Locale l'attività di controllo e monitoraggio sugli organismi partecipati tesa alla verifica dello stato di attuazione degli indirizzi, all'efficacia, all'efficienza e all'economicità degli organismi gestionali esterni all'Ente ed al controllo della qualità dei servizi erogati;

Richiamata la deliberazione di Consiglio Comunale n. 3 del 28/02/2013 con la quale l'Ente si è dotato di un regolamento per la disciplina dei controlli interni ed in particolare l'*art.7 bis "Controlli e monitoraggi periodici"* il cui:

- comma 4 attesta che i controlli "ex post" hanno cadenza annuale in quanto successivi alla predisposizione dei bilanci consuntivi e dei documenti di rendicontazione allegati. Tali documenti vengono rielaborati e confluiscono in cruscotti, ovvero report contenenti sia informazioni di natura economico finanziaria sia indicatori legati alla qualità dei servizi offerti;
- comma 5 prevede espressamente, a carico della struttura preposta al monitoraggio delle partecipazioni societarie, la redazione di un report infrannuale di sintesi da sottoporre al Sindaco, alla Giunta Comunale e al Segretario Generale, asseverato dal Collegio dei Revisori e trasmesso per conoscenza al Consiglio Comunale;

Considerato che:

- con deliberazione di Giunta Comunale n. 73 del 9/04/2013 è stato definito un modello di analisi flessibile, implementabile e replicabile denominato "cruscotto di monitoraggio degli organismi partecipati", quale strumento alla base del sistema di controllo e monitoraggio dell'andamento economico-finanziario, patrimoniale e dei servizi erogati degli organismi partecipati;
- con atto n. 21 del 13/04/2015 il Consiglio Comunale ha approvato gli indirizzi contenuti nella proposta di Piano Operativo di Razionalizzazione delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute dall'Ente, nell'ambito del quale, nella parte dedicata alle conclusioni, si sottolinea l'importanza di potenziare in capo all'Ufficio Partecipate l'attività di analisi dei costi gestionali - partendo dai consuntivi 2014;
- nel Piano Esecutivo di Gestione 2016-2018, approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 144 del 14/06/2016, è stato previsto nella mappa strategica un obiettivo dedicato al cruscotto di monitoraggio degli organismi partecipati, denominato "*S102 Valorizzare qualità e promuovere efficienza organizzativa: ampliare cruscotto di controllo delle società partecipate*" (strategia S1 "*Consolidare l'organizzazione comunale*");
- nel Piano Esecutivo di Gestione 2017-2019, approvato con deliberazione di Giunta Comunale n. 165 del 18/07/2017, è stato previsto nella mappa strategica un obiettivo dedicato al cruscotto di monitoraggio degli organismi partecipati, denominato "*S102 -03 Implementare il Cruscotto delle Società Partecipate*";

Tenuto conto che l'Ente al 31/12/2017 possedeva le seguenti partecipazioni:

ORGANISMO PARTECIPATO	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	OGGETTO SOCIALE	TIPOLOGIA DI ORGANISMO p.2 All. n. 4/4 al D.Lgs 118/2011
A.Se.R. Azienda Servizi del Rhodense S.p.A.	67,00%	Gestione del servizio integrato di igiene ambientale. Società mista con socio privato.	SOCIETA' CONTROLLATA
NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.	53,05%	Gestione della rete del servizio pubblico di distribuzione del gas per tutti gli usi. Società a totale partecipazione pubblica.	SOCIETA' CONTROLLATA
Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l.	48,60%	Realizzazione e gestione di reti di teleriscaldamento, conduzione di centrali di cogenerazione, vendita energia/calore prodotto. Società a totale partecipazione pubblica.	SOCIETA' PARTECIPATA
Nuovenergie S.p.A.	48,28%	Vendita di gas ed energia elettrica. Società mista con socio privato.	SOCIETA' PARTECIPATA
GeSeM S.r.l.	9,60%	Gestione di servizi strumentali per conto dei comuni soci Società a totale partecipazione pubblica	SOCIETA' PARTECIPATA
Cap Holding S.p.A.	1,9725%	Gestione servizio idrico integrato Società a totale partecipazione pubblica	SOCIETA' PARTECIPATA A CAPO DI UN GRUPPO
Arexpo S.p.A.	0,61%	Acquisizione aree sito Expo; messa a disposizione delle stesse alla società Expo 2015 Spa; monitoraggio del processo di infrastrutturazione e trasformazione dell'area per la sua riqualificazione e valorizzazione post evento . Società mista	SOCIETA' PARTECIPATA
Azienda Speciale Farmacie Comunali di Rho	100,00%	Gestione delle farmacie comunali. Azienda a totale partecipazione pubblica	ENTE STRUMENTALE CONTROLLATO
Ser.Co.P. Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i servizi alla Persona	27,42%	Gestione dei servizi alla persona a prevalente carattere sociale. Azienda a totale partecipazione pubblica.	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO
C.S.B.N.O. - Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda speciale consortile	6,92%	Organizzazione e gestione del prestito interbibliotecario, promozione e coordinamento dell'attività di diffusione della lettura e dell'informazione, fornitura di servizi di supporto nell'ambito della cooperazione bibliotecaria intercomunale. Azienda a totale partecipazione pubblica.	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO
A.F.O.L. Metropolitana (Agenzia Metropolitana per la formazione, l'orientamento e il lavoro)	1,62%	Gestione di servizi e attività destinati all'orientamento, alla formazione, all'accompagnamento, all'inserimento ed al mantenimento del lavoro. Azienda a totale partecipazione pubblica.	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO
C.R.A.A. Consorzio per la Reindustrializzazione dell'Area di Arese S.r.l.	4,00%	Reindustrializzazione delle aree dismesse da Fiat Auto dello stabilimento Alfa Romeo di Arese Società in liquidazione mista con soci pubblici e privati	SOCIETA' PARTECIPATA (in liquidazione)
C.I.M.E.P. - Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare	2,24%	Formazione piano di zona consortile per la costruzione di alloggi a carattere economico e popolare; acquisizione aree mediante esproprio o cessione bonaria per successiva assegnazione Consorzio fra enti locali	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO (in liquidazione)

Considerato che:

- C.R.A.A. Consorzio per la Reindustrializzazione dell'Area di Arese S.r.l. è in stato di liquidazione;
- la partecipazione in Cap Holding S.p.A. è pervenuta all'Ente nel corso del 2013 per effetto dell'operazione di fusione per incorporazione di I.A.NO.MI. Infrastrutture Acque Nord Milano S.p.A. Nel corso del 2014 sono continuate le operazioni straordinarie tese all'organizzazione di un Sistema Idrico Integrato tramite un gestore unitario. La società opera principalmente nell'Ambito dell'A.T.O. Città Metropolitana di Milano, quale affidatario in house providing del Servizio Idrico Integrato dal 2014 al 2033 ed è dotato di un apposito organo di indirizzo e controllo strategico;
- Arexpo S.p.A. è la società nata con lo scopo di acquisire, mettere a disposizione e monitorare, con la Società Expo 2015, il processo di trasformazione delle aree del sito espositivo Expo 2015 e curarne, ad esposizione conclusa, la valorizzazione e riqualificazione. Trattasi pertanto di una società "a termine" con un Conto Economico Previsionale (2011-2020), aggiornato alla data del 29 settembre 2014, che prevede una perdita negli anni di sviluppo del progetto (2011-2017) e di realizzazione degli interventi infrastrutturali. A consuntivo 2015, invece, il risultato conseguito è stato positivo;

Tenuto conto che l'Ufficio Partecipate, struttura organizzativa dedicata in capo all'Area Servizi di Programmazione Economica e delle Entrate, nel corso del 2018 ha:

1. per tutti gli organismi partecipati:

provveduto a raccogliere dagli organismi partecipati dal Comune di Rho i bilanci 2017 approvati;

2. per gli organismi rientranti nell'area di consolidamento:

predisposto il Bilancio Consolidato 2017 del Gruppo Comune di Rho (di cui alla deliberazione di Consiglio Comunale n. 62 del 27/09/2018 "Esame ed approvazione del bilancio consolidato 2017 del Gruppo Comune di Rho");

3. per gli organismi partecipati ricompresi nel cruscotto di monitoraggio (Azienda Speciale

Farmacie Comunali, Consorzio Sistema Bibliotecario Nord Ovest, Nuovenergie S.p.A., A.Se.R. Azienda Servizi del Rhodense S.p.A., NED Reti Distribuzione Gas S.r.l., Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l. , GeSeM S.r.l., CSBNO - Culture Socialità Biblioteche Network Operativo Azienda Speciale consortile e SerCoP Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona) in base alla tipologia di controllo esercitato dall'Ente:

- provveduto all'analisi dei bilanci dell'ultimo triennio, dal punto di vista patrimoniale, finanziario ed economico;
- implementato il modello di analisi "cruscotto di monitoraggio", di cui alla citata deliberazione di Giunta Comunale n. 73 del 9/04/2013 introducendo un nuovo organismo Ser. Co.P. Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona;

Rilevato che sulla base dell'attività svolta l'Ufficio Partecipate ha predisposto il cruscotto di monitoraggio per il triennio 2015-2017, che si allega alla presente deliberazione (ALL. A-B-C-D-E-F-G-H), dal quale risultano:

A.Se.R. S.p.A.	Nessuna criticità rilevata;
NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.	Criticità rilevata: propensione alla copertura degli investimenti tramite ricorso a debiti a breve termine e Margine di Tesoreria negativo;
Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l.	Criticità rilevata: propensione alla copertura degli investimenti tramite ricorso a debiti a breve termine e Margine di Tesoreria negativo;
Nuovenergie S.p.A.	Nessuna criticità rilevata;
GeSeM S.r.l.	Nessuna criticità rilevata;
Farmacie Comunali	Nessuna criticità rilevata;
C.S.B.N.O Culture Socialità Biblioteche Network operativo (Azienda Speciale consortile)	Nessuna criticità rilevata;
Ser.Co.P. Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona	Nessuna criticità rilevata;

Visto il vigente Statuto Comunale;

Attesa la propria competenza ai sensi dell'art. 48 del D.Lgs. n. 267/2000;

Visti i pareri favorevoli espressi, ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. n. 267/2000, dal Direttore Area Servizi di Programmazione economica e delle Entrate;

Con voti unanimi favorevoli espressi nelle forme di legge;

DELIBERA

1. di prendere atto del cruscotto di monitoraggio per il triennio 2015-2017 relativo alle società Nuovenergie S.p.A, NED Reti Distribuzione Gas S.r.l., Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l., Aser S.p.A., GeSem S.r.l., all'Azienda Speciale Farmacie Comunali, al CSBNO Culture Socialità Biblioteche Network Operativo Azienda Speciale consortile e Ser.Co.P. così come risultante dagli Allegati A-B-C-D-E-F-G-H che formano parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;

2. di dare atto che dall'analisi effettuata risultano:

A.Se.R. S.p.A.	Nessuna criticità rilevata;
NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.	Criticità rilevata: propensione alla copertura degli investimenti tramite ricorso a debiti a breve termine e Margine di Tesoreria negativo;
Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l.	Criticità rilevata: propensione alla copertura degli investimenti tramite ricorso a debiti a breve termine e Margine di Tesoreria negativo;
Nuovenergie S.p.A.	Nessuna criticità rilevata
GeSeM S.r.l.	Nessuna criticità rilevata
Farmacie Comunali	Nessuna criticità rilevata
C.S.B.N.O Culture Socialità Biblioteche Netrwork operativo (Azienda Speciale consortile)	Nessuna criticità rilevata
Ser.Co.P. Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona	Nessuna criticità rilevata

3. di trasmettere il cruscotto di monitoraggio per il triennio 2015-2017, di cui al presente atto deliberativo, al Collegio dei Revisori dell'Ente per l'asseverazione prevista ai sensi dell'art. 7 bis, comma 5, del Regolamento per la disciplina dei controlli;

4. di trasmettere per conoscenza al Consiglio Comunale, il presente atto corredato dall'apposita asseverazione rilasciata dal Collegio dei Revisori dei Conti del Comune di Rho.



Estremi della Proposta

Proposta Nr. **2019** / **287**

Ufficio Proponente: **Bilancio e Finanze**

Oggetto: **PRESA D'ATTO DEL CRUSCOTTO DI MONITORAGGIO ORGANISMI PARTECIPATI - TRIENNIO 2015-2017.**

Parere Tecnico

Ufficio Proponente (Bilancio e Finanze)

In ordine alla regolarità tecnica della presente proposta, ai sensi dell'art. 49, comma 1, TUEL - D.Lgs. n. 267 del 18.08.2000, si esprime parere FAVOREVOLE.

Sintesi parere: Parere Favorevole

Data 08/07/2019

Il Responsabile di Settore
Vittorio Dell'Acqua

Parere Contabile

Bilancio e Finanze

In ordine alla regolarità contabile della presente proposta, ai sensi dell'art. 49, comma 1, TUEL - D.Lgs. n. 267 del 18.08.2000, si esprime parere FAVOREVOLE.

Sintesi parere: Parere Favorevole

Data 08/07/2019

Responsabile del Servizio Finanziario
Vittorio Dell'Acqua

Letto, confermato e sottoscritto con firma digitale.

IL SINDACO
Pietro Romano

IL Segretario Generale
Matteo Bottari

Documento firmato digitalmente ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. n. 82/2005 e depositato presso la sede dell'Amministrazione Comunale di RHO. Ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. 39/93 si indica che il documento è stato emanato da:

Pietro Romano;1;4187130
Matteo Bottari;2;8522717

CRUSCOTTO 2015-2017

ASER S.p.A. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE

SOCIETA'

A.Se.R. Azienda Servizi del Rhodense S.p.A.

FORMA GIURIDICA	Società per azioni (Società di capitali)
SEDE LEGALE	Piazza Visconti, 24 -20017 Rho (Mi)
CAPITALE SOCIALE	€ 1.000.000,00
DATA DI COSTITUZIONE	03/12/2004
COMPAGINE SOCIALE	Società mista: Comune di Rho e Econord S.p.A. (socio privato). A seguito dell'esperimento di gara ad evidenza pubblica per la scelta del socio privato, nasce A.Se.R. S.p.A. In data 30/09/2009, la società Aimeri Ambiente S.r.l. acquisisce il ramo di azienda da Manutencoop Servizi Ambientali S.p.A.. Tale atto di acquisizione comporta il trasferimento della titolarità delle relative azioni in capo ad Aimeri Ambiente S.r.l.. In data 1 luglio 2014 Econord S.p.A. subentra ad Aimeri quale socio privato.
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	67,00%
QUOTA DI PARTECIPAZIONE DI SOCI PRIVATI	33,00%
ATTIVITA' SVOLTA	Servizi di igiene urbana, servizi ambientali integrati e attività connesse.
AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO - modalità	gara a doppio oggetto

VALUTAZIONE MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE

(come da Deliberazione di Consiglio Comunale n. 18 del 9/05/2013, trasmessa alla Corte dei Conti)

La società A.Se.R. S.p.a. è stata costituita sulla base delle seguenti considerazioni: § che nel settore della gestione dei rifiuti solidi urbani era in corso un processo di trasformazione che aveva visto il passaggio da un sistema basato sul dualismo raccolta - smaltimento a forme di gestione intesa come responsabilità sul ciclo integrale dei rifiuti, all'interno di aree territoriali di dimensioni adeguate e in un'ottica di valorizzazione dei rifiuti e del loro reimpiego nel circuito economico; § che questo processo implicava per le imprese di igiene ambientale la necessità di dotarsi di know how e competenze in costante crescita, soprattutto sul fronte tecnologico, al fine di creare sistemi integrati di gestione dei rifiuti con un sempre maggiore impegno nella progettazione e realizzazione di cicli di trattamento avanzati e in linea con gli orientamenti normativi e la crescente sensibilità collettiva alle problematiche ambientali; § che con riferimento alla realtà di Rho, pur a fronte di lusinghieri risultati già raggiunti, sembrava ancora possibile un ulteriore affinamento nell'impostazione dei servizi attraverso la quale ottenere, in particolare, non solo una maggiore incidenza delle raccolte differenziate sul totale dei rifiuti, ma anche un miglioramento della "qualità" dei materiali raccolti. La scelta più coerente delle forme di gestione dei servizi di igiene urbana veniva individuata nella creazione di una società mista pubblico/privata con le seguenti caratteristiche: § società mista pubblico/privata a prevalente capitale pubblico; § scelta del socio privato di minoranza tramite gara ad evidenza pubblica equiparata all'appalto concorso; § possibilità di allargamento della società ad altri soggetti pubblici (comuni limitrofi); § possibilità di gestione dell'intero ciclo integrato dei rifiuti (art. 23 D.Lgs. n. 22/1997). Pertanto, A.SE.R. S.p.a. si configura quale gestore per il Comune di Rho dell'intero ciclo dei rifiuti, compresa le attività riguardanti l'applicazione e la riscossione della tariffa d'igiene ambientale. L'andamento della gestione mostra risultati economici positivi a fronte del raggiungimento degli obiettivi gestionali annuali, stabiliti dal Comune di Rho, socio di maggioranza.

Con Deliberazione n. 16 del 30/03/2016 il Consiglio ha approvato il Piano Operativo di razionalizzazione delle partecipazioni confermando il mantenimento della partecipazione dell'Ente nella società.

Con Deliberazione n. 57 del 28.09.2017 il Consiglio Comunale ha approvato la ricognizione (revisione) straordinaria delle partecipate del Comune di Rho, confermando il mantenimento della partecipazione dell'Ente nella società.

D. LGS. N. 231/2001 RESPONSABILITA' AMMINISTRATORI E PREVENZIONE CORRUZIONE

Decreto Legislativo n. 231/01

X

Il Consiglio di Amministrazione di A.Se.R. nel corso del 2010 ha istituito un gruppo di lavoro per la realizzazione del Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D. Lgs 231/2001. Il gruppo di lavoro ha stilato una mappa dei principali rischi rilevabili in azienda, redigendo così un'analisi di rischio reato. In questa fase vengono identificate le funzioni coinvolte, le azioni già applicate dalla società per ridurre il rischio, le azioni correttive da introdurre e/o migliorare e la pianificazione delle attività. A seguito della valutazione del rischio, il gruppo di lavoro ha rilevato l'esigenza di introdurre: - procedure per individuare chiaramente compiti e responsabilità, poiché A.Se.R. ha dato avvio contestualmente anche all'iter per la certificazione del sistema di gestione qualità ai sensi della norma UNI EN ISO 9001:2008, le procedure ed i protocolli vengono integrati nel Sistema di gestione Qualità; - sistema definito di deleghe; - Codici e Regolamenti. Il Modello di organizzazione gestione e controllo è stato definitivamente ufficializzato a seguito dell'approvazione da parte del Consiglio di Amministrazione in data 21 marzo 2011. (FONTE: sito Aser)

Piano di prevenzione della corruzione

X

La Società ha approvato nel 2014 il **Piano per la Prevenzione della Corruzione**, individuando nella figura del Direttore Operativo il "Responsabile per la Prevenzione della corruzione" ai sensi della Legge n. 190 del 6.11.2012 e del Piano Nazionale Anticorruzione approvato con deliberazione Anac n. 72/2013.

Il CDA della Società ha adottato in data 24.02.2017 la rev. 4 del Piano per la Prevenzione della Corruzione e delle Trasparenza.

Sul sito web della società è presente una pagina dedicata (http://www.patrasparente.it/amministrazione_trasparente.php?ID_sezione=23&ID_sottosezione=48&pa=109) dove sono disponibili il Piano per la prevenzione della Corruzione e la Relazione Annuale del Responsabile per la Prevenzione della Corruzione.

Sempre sul sito (http://www.patrasparente.it/amministrazione_trasparente.php?ID_sezione=2&ID_sottosezione=4&pa=109#) sono i nominativi, compensi, le dichiarazioni di assenza di incandidabilità, incompatibilità e ineleggibilità nonché la situazione reddituale dei componenti del Cda.

Pagina web Aser:

<http://www.aserspa.net/>

STATO PATRIMONIALE ASER S.p.A. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO							
Attivo	anno 2015	anno 2016	anno 2017	Passivo	anno 2015	anno 2016	anno 2017
Imm. Immateriali	527.760	480.534	1.802.938	Capitale sociale	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Imm. Materiali	339.634	1.636.245	144.827	Riserve e risultato d'esercizio	397.212	519.470	633.759
Imm.finanziarie							
Attivo fisso	867.394	2.116.779	1.947.765	Mezzi propri	1.397.212	1.519.470	1.633.759
Magazzino	0	0	0				
Liquidità differite	4.040.775	3.218.912	3.442.645				
Liquidità immediate	2.611.313	1.662.508	1.106.720				
Attivo corrente	6.652.088	4.881.420	4.549.365	Passività consolidate	1.757.911	1.459.741	1.263.777
				Passività correnti	4.364.359	4.018.988	3.599.594
Capitale investito	7.519.482	6.998.199	6.497.130	Capitale di finanziamento	7.519.482	6.998.199	6.497.130

INDICI ECONOMICO-FINANZIARI ASER S.p.A. - AZIENDA SERVIZI			
	2015	2016	2017
INDICI DI REDDITIVITA'*			
ROE *	5,10%	8,05%	11,28%
ROI*	3,11%	2,67%	5,20%
ROS*	2,45%	2,17%	3,88%
*dati forniti direttamente dalla società			
MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA			
(patrimonio netto - immobilizzazioni)	529.818,00	-597.310,00	-314.006,00
L'indice segnala l'attitudine a coprire con il patrimonio netto la parte più immobilizzata degli investimenti.			
valore tendenziale obiettivo		positivo oppure >0	
MARGINE DI TESORERIA			
((liquidità differite + liquidità immediate) - passività correnti)	2.287.729,00	862.432,00	949.771,00
valore tendenziale obiettivo		positivo oppure >0	
Esprime la capacità dell'azienda di far fronte alla passività correnti a breve termine con l'utilizzo delle disponibilità liquide e dei crediti a breve.			
QUOZIENTE PRIMARIO DI STRUTTURA			
(patrimonio netto / immobilizzazioni)	1,52	0,72	0,84
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO*			
((passività M/L termine + passività correnti)/mezzi propri)	4,38	3,61	2,98
Esprime il rapporto tra mezzi di terzi (passività consolidate e correnti) e capitale proprio.			
ROTAZIONE DEI CREDITI			
(vendite/crediti)	2,63	2,69	2,54
L'indicatore definisce quante volte nel periodo considerato si è rinnovato l'intero portafoglio dei crediti.			
GIACENZA MEDIA DEL CREDITO*			
(crediti verso clienti/ricavi di vendita*365)	128,50	110,52	138,13
L'indice misura la velocità di incasso dei crediti espressa in giorni.			
Valore tendenziale obiettivo: l'indice è migliore quanto minore è il numero dei gg			
*Fonte: nota integrativa al Bilancio di esercizio			

CONTO ECONOMICO ASER S.p.A. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE

CONTO ECON.RICLASSIFICATO						
	anno 2015		anno 2016		anno 2017	
	Importo in unità di €	%	Importo in unità di €	%	Importo in unità di €	%
Ricavi delle vendite	9.536.431		8.604.844		8.709.940	
Altri ricavi e proventi	1.012.062		700.047		1.041.261	
Produzione interna	0		0		0	
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	10.548.493	100%	9.304.891	100%	9.751.201	100%
Costi esterni operativi	8.858.655		7.856.009		8.047.565	
VALORE AGGIUNTO	1.689.838	16,02%	1.448.882	15,57%	1.703.636	17,47%
Costi del personale	739.605		711.782		730.304	
MARGINE OPERATIVO LORDO	950.233	9,01%	737.100	7,92%	973.332	9,98%
Ammortamenti e accantonamenti	197.473		150.506		235.726	
Svalutazione crediti	400.000		400.000		399.611	
accantonamento per rischi	118.940		0		0	
RISULTATO OPERATIVO*	233.820	2,22%	186.594	2,01%	337.995	3,47%
Risultato dell'area accessoria	0		0		0	
Risultato dell'area finanziaria	-15.305		-28.403		-22.355	
Risultato dell'area straordinaria	390		0		0	
RISULTATO LORDO	218.905	2,08%	158.191	1,70%	315.640	3,24%
Imposte sul reddito	147.655		35.933		131.350	
RISULTATO NETTO	71.250	0,68%	122.258	1,31%	184.290	1,89%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	233.820		186.594		337.995	

PATRIMONIO ASER S.p.A. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE

	ANNO 2005	ANNO 2006	ANNO 2007	ANNO 2008	ANNO 2009	ANNO 2010	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
CAPITALE SOCIALE	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000

	ANNO 2005	ANNO 2006	ANNO 2007	ANNO 2008	ANNO 2009	ANNO 2010	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
PATRIMONIO NETTO	1.045.329	1.047.317	1.163.222	1.167.986	1.175.252	1.252.422	1.306.182	1.202.837	1.323.790	1.325.961	1.397.212	1.519.470	1.633.759

RISULTATI

ASER S.p.A. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE

	ANNO 2005	ANNO 2006	ANNO 2007	ANNO 2008	ANNO 2009	ANNO 2010	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
RISULTATO D'ESERCIZIO	45.328	1.991	115.905	4.761	7.266	77.170	127.072	17.375	120.952	29.981	71.250	122.258	184.290



	ANNO 2009	ANNO 2010	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
RISULTATO OPERATIVO	91.862	197.945	370.865	162.885	235.015	- 62.907	233.820	186.594	337.995



ASER S.p.A. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE

SUDDIVISIONE DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI PER CATEGORIE DI ATTIVITA'

DESCRIZIONE	anno 2015	anno 2016	anno 2017
Ricavi delle vendite città			
Vendita carta	75.330	83.991	119.191
Vendita rottami	20.704	11.623	17.862
Altri ricavi vendite	158.009	167.114	169.585
Totale	254.043	262.728	306.638
Ricavi delle prestazioni città			
Servizi a comune di Rho	-	-	-
Servizi a canone clienti privati	117.825	135.025	228.030
Servizi extra- TIA Comune	-	-	-
Servizi rimozione graffiti	-	-	-
Servizi raccolta toner	2.245	2.230	2.311
Servizi spot privati	537.837	178.504	-
Servizi spot comune	2.199	1.580	-
Totale	660.106	317.339	230.341
Ricavi delle vendite Fiera			
Vendita carta	-	-	-
Vendita rottami e vetro	-	-	-
Totale	-	-	-
Ricavi delle prestazioni Fiera			
Prestazioni TIA	1.915.223	1.283.981	1.458.837
Prestazioni servizi diversi	18.854	9.397	-
Totale	1.934.077	1.293.378	1.458.837
Ricavi delle prestazioni TIA			
Utenze domestiche	2.868.157	2.883.675	2.878.488
Utenze non domestiche	3.820.236	3.847.725	3.835.634
Rimborso agevolazioni sociali	3.000	-	-
Totale	6.691.393	6.731.400	6.714.122
TOTALI	9.539.619	8.604.845	8.709.938

ASER S.p.A. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE

CONSORZIO CONAI - triennio 2015-2017

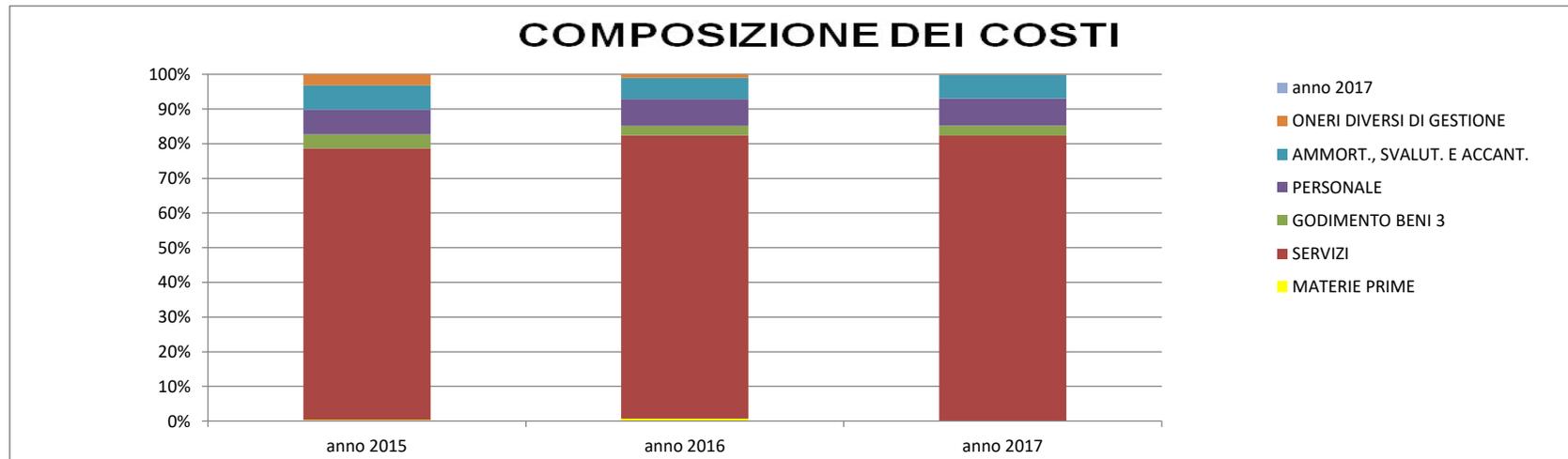
CONSORZIO	TIPOLOGIA MATERIALE	ANNO 2015		ANNO 2016		ANNO 2017	
		Q.TA' (t)	Quotazione media contributo (€/t)	Q.TA' (t)	Quotazione media contributo (€/t)	Q.TA' (t)	Quotazione media contributo (€/t)
COMIECO	imballaggi in carta e cartone	1.034,02	96,63	1.098,51	96,68	1.094,37	96,68
COMIECO	raccolta di prossimità	564,71	2,50	595,52	2,50	605,89	2,50
COMIECO	imballaggi in tetrapak			1.055,66	29,5	1.094,36	29,5
RILEGNO	imballaggi in legno	6.839,93	3,81	6.014,31	3,81	5.815,74	3,81
COREPLA	imballaggi in plastica						
CNA	imballaggi in acciaio						
CIAL	imballaggi in alluminio						
RAEE	premi efficienza		2.811,50		2.890,71		3.121,97

ASER S.p.A. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE

COMPOSIZIONE COSTI DELLA PRODUZIONE

TIPOLOGIA DEI COSTI	MATERIE PRIME	SERVIZI	GODIMENTO BENI 3	PERSONALE	AMMORT., SVALUT. E ACCANT.	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	COSTI DELLA PRODUZIONE
anno 2015	36.013	8.078.505	409.521	739.605	716.413	334.616	10.314.673
anno 2016	64.911	7.453.182	241.674	711.782	550.506	96.242	9.118.297
anno 2017	39.617	7.716.856	272.076	730.304	635.337	19.016	9.413.206

* Anno 2014 Oneri diversi di gestione € 466.993 (di cui € 443.191 perdite su crediti non coperte da specifico f.do)



ASER S.p.A. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE

DETTAGLIO SPESE PER SERVIZI

DESCRIZIONE	anno 2015	anno 2016	anno 2017
Servizi per acquisti	7.539.855,47	7.085.123,92	7.363.038,20
Lavorazioni esterne			
Energia elettrica	7.066,61	4.941,53	5.125,62
Gas	1.687,81		
Spese di manutenzione e riparazione	9.366,50	7.134,85	13.018,40
Servizi e consulenze tecniche	54.600,31	52.949,11	58.932,80
Compensi agli amministratori	70.968,62	60.629,52	42.600,00
Compenso collegio sindacale	51.937,20	51.937,60	51.937,60
Pubblicità	6.649,35	12.132,46	9.311,87
Spese e consulenze legali	61.952,80	35.684,50	76.857,95
Spese telefoniche	9.433,21	10.061,10	8.071,73
Assicurazioni	26.379,66	24.982,58	24.908,15
Spese di rappresentanza	9.868,79	5.557,31	4.672,47
Spese di viaggio e trasferta	2.297,59	2.844,34	2.546,10
Altri costi di funzionamento	226.441,08	99.203,18	55.835,11
TOTALI	8.078.505,00	7.453.182,00	7.716.856,00

ASER S.p.A. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE

COMPOSIZIONE PERSONALE- Personale in forza al 31/12*

DESCRIZIONE	anno 2015	anno 2016	anno 2017
Dirigenti	1	1	1
Impiegati	13	13	12
di cui part-time	0	0	0
Totali	14	14	13

* dati nota integrativa

COSTO PERSONALE DEDICATO A TIA E SERVIZIO TECNICO

DESCRIZIONE	anno 2015	anno 2016	anno 2017
Gestione rifiuti	164.044,54 €	166.196,61 €	173.256,51 €
Gestione tariffa	252.723,26 €	228.218,99 €	234.251,79 €
TOTALE COSTO personale dedicato	416.767,80 €	394.415,60 €	407.508,30 €

PERSONALE

	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
COSTO DEL PERSONALE	739.606,00	730.535,00	748.048,00
N. UNITA' AL 31/12 (dati nota integrativa)	14	14	13
n. medio di dipendenti con rapporto di lavoro a tempo indeterminato	8,57	9,28	13
n. medio di dipendenti con rapporto di lavoro a tempo determinato	1,43		
n. medio di dipendenti con rapporto di lavoro flessibile (contratti di inserimento, apprendistato,..)	0	0,72	0
n. medio di personale con contratto di somministrazione di lavoro/lavoro interinale	0	0	0
n. medio di personale comandato/distaccato da enti pubblici partecipanti	0	0	0
E' stato assunto personale nell'anno?	SI	NO	NO
Da compilare solo in caso di assunzioni			
Sono stati adottati i provvedimenti generali per l'assunzione di personale in base a principi di pubblicità e comparazione ex art. 18 D.L. 25/06/2008 n. 112 convertito con modificazioni in L. 133/08?* (in vigore sino al 22.09.2016- abrogato dall'art. 28 lett. g del D.lgs. 19.08.2016, n. 175)	si	-	-
Sono stati adottati i provvedimenti generali per l'assunzione di personale in base a principi di pubblicità e comparazione ex art. 19 D.Lgs.19/08/2016 n. 175 e ss.mm.ii.** (in vigore dal 23.09.2016)	-	-	-
Indicare la data di adozione dei provvedimenti	11/09/2015	-	-
Il personale assunto nell'anno è stato reclutato con procedure pubbliche comparative?	si	-	-
In particolare, è stato rispettato il disposto dell'art. 4 comma 17 D.L. 138/2011?***	si	-	-

***Art. 18 D.L. 112/08 convertito con modificazioni dalla L. 133/08 - Reclutamento del personale delle società pubbliche** 1. A decorrere dal sessantesimo giorno successivo alla data di entrata in vigore della legge di conversione del presente decreto-legge, le società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica adottano, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale e per il conferimento degli incarichi nel rispetto dei principi di cui al comma 3 dell'articolo 35 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165.

2. Le altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo adottano, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale e per il conferimento degli incarichi nel rispetto dei principi, anche di derivazione comunitaria, di trasparenza, pubblicità e imparzialità. 2-bis. Le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio di riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti e, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, gli stessi vengono recepiti in sede di contrattazione di secondo livello (...). Le aziende speciali e le istituzioni che gestiscono servizi socio-assistenziali ed educativi, scolastici e per l'infanzia, culturali e alla persona (ex IPAB) e le farmacie sono escluse dai limiti di cui al precedente periodo, fermo restando l'obbligo di mantenere un livello dei costi del personale coerente rispetto alla quantità di servizi erogati. Per le aziende speciali cosiddette multiservizi le disposizioni di cui al periodo precedente si applicano qualora l'incidenza del fatturato dei servizi esclusi risulti superiore al 50 per cento del totale del valore della produzione. 3. Le disposizioni di cui al presente articolo non si applicano alle società quotate sui mercati regolamentati."

****Art. 19. Gestione del personale D. Lgs. 19.08.2016 , n.175 - Gestione del Personale:** "1. Salvo quanto previsto dal presente decreto, ai rapporti di lavoro dei dipendenti delle società a controllo pubblico si applicano le disposizioni del capo I, titolo II, del libro V del codice civile, dalle leggi sui rapporti di lavoro subordinato nell'impresa, ivi incluse quelle in materia di ammortizzatori sociali, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, e dai contratti collettivi. 2. Le società a controllo pubblico stabiliscono, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'articolo 35, comma 3, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165. In caso di mancata adozione dei suddetti provvedimenti, trova diretta applicazione il suddetto articolo 35, comma 3, del decreto legislativo n. 165 del 2001. 3. I provvedimenti di cui al comma 2 sono pubblicati sul sito istituzionale della società. In caso di mancata o incompleta pubblicazione si applicano gli articoli 22, comma 4, 46 e 47, comma 2, del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. 4. Salvo quanto previsto dall'articolo 2126 del codice civile, ai fini retributivi, i contratti di lavoro stipulati in assenza dei provvedimenti o delle procedure di cui al comma 2, sono nulli. Resta ferma la giurisdizione ordinaria sulla validità dei provvedimenti e delle procedure di reclutamento del personale. (...omissis...)";

***** Art. 4 comma 17 D.L. 138/2011:** "Fermo restando quanto previsto dall'art. 18 comma 2-bis primo e secondo periodo, del decreto legge 25 giugno 2008 n. 112, convertito, con modificazione dalla legge 6 agosto 2008, n. 133 e successive modificazioni, le società a partecipazione pubblica che gestiscono servizi pubblici locali adottano, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale e per il conferimento degli incarichi nel rispetto dei principi di cui al comma 3 dell'art. 35 del D.Lgs 30 marzo 2001, n. 165. Fino all'adozione dei predetti provvedimenti, è fatto divieto di procedere al reclutamento di personale ovvero di conferire incarichi. Il presente comma non si applica alle società quotate in mercati regolamentati."

INDICATORI QUALI-QUANTITATIVI

AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE - ASER S.p.A.

ASER S.p.A. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE

TIPOLOGIA DI RACCOLTA E COMPOSIZIONE %

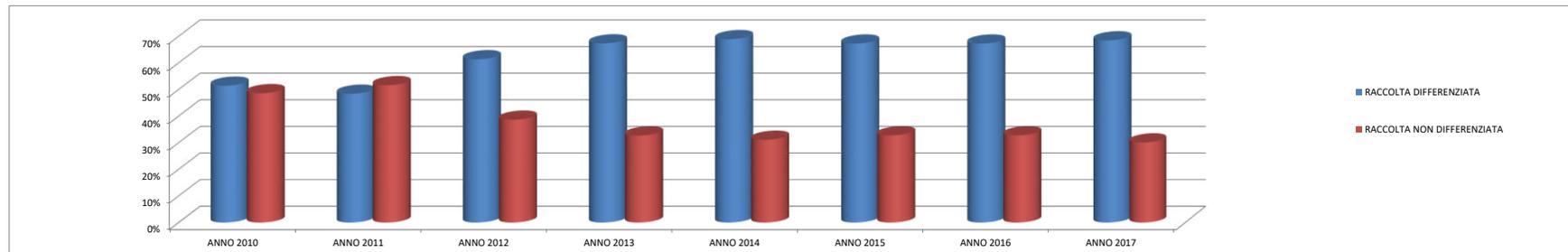
TIPOLOGIA DI RACCOLTA	ANNO 2010	%	ANNO 2011	%	ANNO 2012	%	ANNO 2013	%	ANNO 2014	%	ANNO 2015	%	ANNO 2016	%	ANNO 2017	%
RACCOLTA DIFFERENZIATA*	21.883.568	51%	18.272.968	48%	21.653.071	61,4%	21.226.659	66,0%	22.974.739	67%	25.745.993	69%	23.249.743	67%	24.594.027	68,4%
RACCOLTA NON DIFFERENZIATA	20.687.090	49%	19.490.700	52%	13.641.000	39%	10.921.932	34%	11.164.720	33%	11.617.760	31%	11.331.720	33%	10.818.120	30,1%
ALTRI RIFIUTI (MACERIE-AMIANTO-ISOLANTI)	-		-		-		-		-		-		-		522.250	1,5%
TOTALE RACCOLTA	42.570.658	100%	37.763.668	100%	35.294.071	100%	32.148.591	100%	34.139.459	100%	37.363.753	100%	34.581.463	100%	35.934.397	100%

* >fino all'anno 2016: comprensiva degli inerti, altri rifiuti urbani

Fonte dati: ufficio ecologia- statistiche osservatorio rifiuti

Fonte dati 2017 : <http://www.aserspa.net/wp-content/uploads/2017/01/Produzione-rifiuti-2017.pdf>

TIPOLOGIA DI RACCOLTA



COMPOSIZIONE % DELLA RACCOLTA - ANNO 2017



ASER S.p.A. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE

BENCHMARKING COMUNI LIMITROFI: % RACCOLTA DIFFERENZIATA*

COMUNI	% raccolta differenziata 2015	% raccolta differenziata 2016	% raccolta differenziata 2017
Arese	65,56%	69,20%	76,00%
Lainate	68,27%	70,00%	77,00%
Nerviano	74,12%	73,70%	81,00%
Pogliano Milanese	68,99%	72,60%	78,00%

Italia**	Lombardia **

Rho	67,23%	67,80%	75,40%
------------	---------------	---------------	---------------

55,5%	69,6%
-------	-------

*.Fonte dati Statistiche Orso Osservatorio Rifiuti Sovraregionale di Arpa Lombardia

**Fonte Dati Italia e Lombardia ISPRA (Rapporto Rifiuti Urbani Edizioni 2016, 2017 e 2018)



raggiungimento del livello di **raccolta differenziata del 65%** al 2020 a livello di singolo Comune

PRODUZIONE TOTALE DI RIFIUTI URBANI

La produzione totale di rifiuti urbani si riferisce alle seguenti componenti: raccolte differenziate, rifiuti non differenziati, rifiuti ingombranti totali e rifiuti provenienti dallo spazzamento delle strade.

COMUNI	totale rifiuti (kg) 2015	totale rifiuti (kg) 2016	totale rifiuti (kg) 2017
Arese	7.328.593	7.234.615	7.411.785
Lainate	10.924.047	11.080.989	11.497.493
Nerviano	6.217.398	6.398.974	6.494.710
Pogliano Milanese	3.584.325	3.728.599	3.828.885

popolazione	produzione pro-capite (kg/ab 2017)
19.347	383,1
25.763	446,3
17.176	378,1
8.406	455,5

Rho	36.657.773	34.016.597	34.016.597
------------	-------------------	-------------------	-------------------

50.904	706,4
---------------	--------------

* Fonte dati Statistiche Orso Osservatorio Rifiuti Sovraregionale di Arpa Lombardia

CONCLUSIONE

La Società presenta nel triennio 2015-2017 risultati di esercizio sempre positivi con progressivo incremento degli utili. Gli indici di redditività sono tutti positivi con particolare riferimento al ROE (Return Of Equity: indice che definisce la redditività del capitale proprio della Società) . Unico indice negativo è il margine primario di struttura (indicatore della solidità patrimoniale dell'impresa intesa come capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri le attività immobilizzate), comunque in miglioramento rispetto al 2016. Il quoziente primario di struttura (rapporto tra mezzi propri e attivo immobilizzato) è, invece, sempre positivo. Si registra il decremento dei costi di produzione per gli anni 2016 e 2017 rispetto all'anno 2015. Per quanto riguarda gli indicatori quali-quantitativi del servizio, si mantiene elevata la % di raccolta differenziata rimanendo al di sopra della soglia percentuale-obiettivo prevista dal Programma Regionale di gestione dei rifiuti.

CRUSCOTTO 2015-2017

NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.

SOCIETA'

NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.

FORMA GIURIDICA

Società a responsabilità limitata (Società di capitali)

SEDE LEGALE

Via De Gasperi n. 113/115 - 20017 Rho

CAPITALE SOCIALE

€ 15.711.551

DATA DI COSTITUZIONE

13/12/2002

COMPAGINE SOCIALE

Società a totale partecipazione pubblica. Enti soci: Rho, Settimo, Garbagnate Milanese

QUOTA DI PARTECIPAZIONE

53,05%

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DI SOCI PRIVATI

0,00%

ATTIVITA' SVOLTA

Distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte; progettazione, costruzione, gestione, manutenzione e potenziamento della rete e degli allacciamenti degli impianti di distribuzione incluso attività di posa, gestione, manutenzione e lettura degli impianti di misure, servizi necessari per la gestione del sistema; perseguimento del risparmio energetico e dello sviluppo delle fonti rinnovabili; promozione e miglioramento della sicurezza degli impianti dei clienti finali attraverso l'incentivazione di interventi per la messa a norma degli stessi impianti.

AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO - modalità

Gara ad evidenza pubblica

VALUTAZIONE MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE

(come da Deliberazione di Consiglio Comunale n. 18 del 9/05/2013, trasmessa alla Corte dei Conti)

La società è stata costituita al fine di dare continuità all'attività di distribuzione e vendita del gas naturale a suo tempo gestito in economia. Ai sensi dell'art. 21 del D.Lgs. n. 164/2000, l'attività di distribuzione di gas naturale deve essere fatta oggetto di separazione societaria da tutte le altre attività del settore del gas, mentre la vendita di gas naturale può essere effettuata unicamente da società che non svolgono alcuna altra attività nel settore del gas naturale, salvo l'importazione, l'esportazione, la coltivazione e l'attività di cliente grossista. A tal fine il Comune di Rho ha provveduto alla costituzione di n. 2 società, a totale partecipazione pubblica: NuovEnergie Distribuzione S.r.l. per la gestione della rete di distribuzione del gas naturale e Nuovenergie S.p.A. per la gestione dell'attività commerciale di vendita all'utenza. Ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 164/2000, l'attività di distribuzione di gas naturale è attività di servizio pubblico. Il servizio è affidato esclusivamente mediante gara per periodi non superiori a dodici anni. Gli enti locali che affidano il servizio, anche in forma associata, svolgono attività di indirizzo, di vigilanza, di programmazione e di controllo sulle attività di distribuzione, ed i loro rapporti con il gestore del servizio sono regolati da appositi contratti di servizio, sulla base di un contratto tipo predisposto dall'Autorità per l'energia elettrica e il gas ed approvato dal Ministero dell'Industria, del Commercio e dell'Artigianato. Con atto di determinazione dirigenziale n. 790 del 16/07/2010, si è avviata la procedura ristretta finalizzata all'affidamento della concessione del servizio di distribuzione del gas metano nei territori di Rho, Garbagnate Milanese e Settimo Milanese per anni 12 a decorrere dal 01/01/2011. Con determinazione n. 164 del 22/06/2011 del responsabile Area 3 – Servizi Tecnologici è stata approvata l'aggiudicazione definitiva della concessione del servizio di distribuzione del gas metano nei territori e per la durata predetta alla società Nuovenergie Distribuzione Srl.

Con Deliberazione n. 16 del 30/03/2016 il Consiglio ha approvato il Piano Operativo di razionalizzazione delle partecipazioni confermando il mantenimento della partecipazione dell'Ente nella società.

Con Deliberazione n. 49 del 19/07/2016 il Consiglio ha approvato la modifica della denominazione sociale della società da Nuovenergie Distribuzione S.r.l. a NED Reti Distribuzione Gas S.r.l..

Con Deliberazione n. 57 del 28.09.2017 il Consiglio Comunale ha approvato la ricognizione (revisione) straordinaria delle partecipate del Comune di Rho confermando il mantenimento della partecipazione dell'Ente nella società.

D. LGS. N. 231/2001 RESPONSABILITA' AMMINISTRATORI E PREVENZIONE CORRUZIONE

Decreto Legislativo n. 231/01

X

La società si è dotata nel 2008 di un Piano di Organizzazione e Gestione del Rischio ai sensi del D. Lgs 231/2001 e del relativo Organismo di Vigilanza. Nel corso del 2014 sono state intraprese attività a vantaggio di un'efficace attuazione del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ex D.Lgs 231/01: 1) modifica del modello ex D.Lgs. 231/01, integrato con il piano anticorruzione adottato dalla Società nei primi mesi del 2014; 2) Indagini documentali e di processo sulle gare indette per l'approvvigionamento di beni e servizi; 3) Controllo sulla formazione obbligatoria erogata in tema della sicurezza; 4) indagini sul patrimonio informatico.

Nel corso del 2015 le attività intraprese a vantaggio di un'efficace attuazione del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo ex D.Lgs. 231/01 sono state: Integrazione del reato di autoriciclaggio nel Modello 231; Indagini documentali e di processo per l'approvvigionamento di beni e servizi; Controllo sulla formazione obbligatoria erogata in tema anticorruzione; Indagini sul patrimonio informatico.

Nel corso del 2016 le attività di controllo portate a termine dall'Organismo di Vigilanza sono state le seguenti: Indagine sul processo decisionale ed amministrativo per la gestione delle varianti in corso d'opera e gli strumenti di controllo e reporting; Indagini documentali e di processo sulle gare indette per l'approvvigionamento di beni e servizi; Indagine sulle modalità di accesso e credenziali utilizzate per le movimentazioni finanziarie; Verifica dei processi di approvvigionamento, registrazione e pagamento di alcune partite contabili estratte a campione; Raccolta delle informazioni sul patrimonio informatico e delle eventuali criticità sorte;

Nel corso del 2017 le attività di controllo portate a termine dall'Organismo di Vigilanza sono state le seguenti: Indagini documentali e di processo sulle gare indette per l'approvvigionamento di beni e servizi e il sistema di reporting verso la Direzione; Verifica dei processi di approvvigionamento; Verifica dei processi di selezione e reclutamento del personale; Adempimenti in tema di trasparenza e anticorruzione. Al termine dei quali non sono emersi rilievi significativi, se non quelli relativi alle attività manuali di aggiornamento dati in tema di trasparenza a causa delle limitate possibilità offerte dai sistemi informatici aziendali. E' stata quindi condivisa la necessità di organizzare un adeguato sistema di reporting a cura del Responsabile di Funzione verso la Direzione circa l'esecuzione delle attività post aggiudicazione gare.

Pagina web NED RETI Distribuzione Gas S.r.l.:

<http://www.nedweb.it/chi-siamo/231-e-governance>

Piano di prevenzione della corruzione

X

Con delibera del Consiglio di Amministrazione del 16.01.2014, è stato nominato ai sensi dell'art. 8 della legge n. 190 del 6/11/2012 il Direttore Generale sig. Paolo Longoni, quale responsabile della prevenzione della corruzione.

Al responsabile della prevenzione della corruzione sono stati affidati i compiti di predisporre il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione, secondo quanto disposto dalla Legge 190/2012.

Il responsabile della prevenzione della corruzione ha presentato al Consiglio di Amministrazione il suddetto **Piano Triennale della Corruzione**, che il Consiglio di Amministrazione ha approvato in data 13.2.2014. Il piano è stato pubblicato sul sito web della società in data 28.2.2014.

Il Piano Anti Corruzione e il Piano di Organizzazione e Gestione del Rischio sono stati integrati sulla base del Piano Triennale e durante le verifiche periodiche dell'Organismo di Vigilanza vengono monitorate le attività potenzialmente interessate dalla prevenzione della corruzione.

Nel quadro degli adempimenti in tema di trasparenza e anticorruzione l'Organismo di Vigilanza è intervenuto a suggerire gli interventi necessari. A questo riguardo e sotto il coordinamento del Responsabile Anticorruzione sono state avviate le necessarie azioni in grado di allineare la Società alle prescrizioni normative. Nel gennaio 2016 è giunta una segnalazione rilevante ai fini del Piano Anticorruzione e del Modello 231. Pur avendo avuto luogo il sistema sanzionatorio previsto, le indagini intraprese, hanno ridimensionato l'episodio oggetto di segnalazione.

Il Piano Triennale per la prevenzione della Corruzione 2016/2018 è stato approvato nella seduta dell'Organo amministrativo del 10.02.2016

Il Piano Triennale per la prevenzione della Corruzione 2017/2019 è stato approvato nella seduta dell'Organo Amministrativo dell' 11.01.2017

relativamente alle tematiche connesse ad anticorruzione e trasparenza la Società ha avviato verifica sul processo di selezione in occasione del bando di assunzione del maggio 2016, al termine della quale non sono emersi rilievi significativi. Nel corso del 2016 la piattaforma hardware, esterna alla società, sulla quale era residente il sito istituzionale, è stata oggetto di un attacco hacker che ne ha compromesso l'utilizzo. A fronte di tale evento sono state adottate nuove misure di sicurezza. In ossequio al DPR 16 aprile 2013 n. 62 (codici di condotta per la pubblica amministrazione) il Consiglio di Amministrazione ha aggiornato il proprio Codice Etico integrandolo con alcune delle disposizioni previste per la Pubblica Amministrazione. Nel corso del 2016 sono stati pubblicati nella sezione "trasparenza" del sito istituzionale le informazioni previste dal D. Lgs. 33/2013. Nel gennaio 2016 il CdA ha provveduto all'adozione del Piano Triennale anticorruzione 2016- 2018. Successivamente il Responsabile anticorruzione ha dato luogo ad un'estesa ricognizione delle attività a rischio corruzione. E' pervenuta una segnalazione le cui indagini si sono concluse con il ricorso al sistema sanzionatorio senza tuttavia rilevare una condizione corruttiva nel comportamento del dipendente coinvolto.

Nel corso del 2017 sono stati pubblicati nella sezione "trasparenza" del sito istituzionale le informazioni previste dal D. Lgs. 33/2013. Nel gennaio 2016 il CdA ha provveduto all'adozione del Piano Triennale anticorruzione 2016 - 2018. Successivamente il Responsabile anticorruzione ha dato luogo ad un'estesa ricognizione delle attività a rischio corruzione.

Fonte: Nota Integrative ai Bilanci

Pagina web NED RETI Distribuzione Gas S.r.l.:

<http://www.nedweb.it/trasparenza/itemlist/category/93-altri-contenuti-corruzione>

NED RETI DISTRIBUZIONE Gas S.r.l.

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO							
Attivo	anno 2015	anno 2016	anno 2017	Passivo	anno 2015	anno 2016	anno 2017
Imm. Immateriali	96.201	104.018	79.164	Capitale sociale	15.711.551	15.711.551	15.711.551
Imm. Materiali	30.890.214	30.678.286	30.529.963	Riserve e risultato	8.153.271	8.305.202	8.127.674
Imm.finanziarie (1)	253.295	191.741	5.860				
Attivo fisso	31.239.710	30.974.045	30.614.987	Mezzi propri	23.864.822	24.016.753	23.839.225
Magazzino	82.514	76.826	91.846				
Liquidità differite	6.350.904	5.163.581	5.738.193				
Liquidità immediate	1.530.194	1.692.979	1.786.171				
Attivo corrente	7.963.612	6.933.386	7.616.210	Passività consolidate	4.592.230	3.547.630	2.659.910
				Passività correnti	10.746.270	10.343.048	11.732.062
Capitale investito	39.203.322	37.907.431	38.231.197	Capitale di finanziamento	39.203.322	37.907.431	38.231.197

(1) ricompresi anche i crediti oltre 12 mesi, indicati a bilancio in attivo circolante

NED RETI DISTRIBUZIONE Gas S.r.l.

INDICI DI COMPOSIZIONE	2015	2016	2017
% Attivo fisso	80%	82%	80%
% Attivo corrente	20%	18%	20%
% Capitale permanente	73%	73%	69%
% Correnti	27%	27%	31%
% Capitale proprio	61%	63%	62%
% Capitale di terzi	39%	37%	38%
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
INDICE DI COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI (Capitale proprio/Attivo fisso)	0,8	0,78	0,8
valore tendenziale obiettivo			
Esprime la capacità dell'azienda di autofinanziare le immobilizzazioni attraverso le sole fonti interne.			
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
INDICE DI COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI ((Capitale proprio+Passività consolidate)/Attivo fisso)	0,9	0,9	0,9
valore tendenziale obiettivo			
Esprime la capacità dei capitali apportati dai soci o dai terzi creditori di coprire le necessità di investimenti in immobilizzazioni.			
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO (Passività/Patrimonio Netto)	0,64	0,58	0,60
Esprime il rapporto tra mezzi di terzi (passività consolidate e correnti) e capitale proprio.			
MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA (patrimonio netto - attivo fisso*)	-7.374.888	-6.957.292	-6.775.762
*compreso crediti oltre 12 mesi, indicati a bilancio nell'attivo circolante			
L'indice segnala l'attitudine a coprire con il patrimonio netto la parte più immobilizzata degli investimenti.			
valore tendenziale obiettivo			
Nel triennio, per garantire la copertura degli investimenti fissi si è fatto ricorso alle passività consolidate e alle passività correnti (in misura crescente).			
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
Attivo fisso	31.239.710	30.974.045	30.614.987
Mezzi propri	23.864.822	24.016.753	23.839.225
Passività Consolidate	4.592.230	3.547.630	2.659.910
Capitale Permanente	28.457.052	27.564.383	26.499.135
Delta da coprire con passività corrente	-2.782.658	-3.409.662	-4.115.852
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
Passività correnti	10.746.270	10.343.048	11.732.062
Passività consolidate	4.592.230	3.547.630	2.659.910
Capitale di Terzi	15.338.500	13.890.678	14.391.972
	anno 2015	anno 2016	anno 2016
ACID TEST quick ratio (((liqu. Imm.+liqu. diff.)/pass.correnti)	0,73	0,66	0,64
valore tendenziale obiettivo			
L'indicatore indica la capacità dell'impresa di far fronte alle passività a breve con la propria liquidità normale.			
	anno 2015	anno 2016	anno 2016
MARGINE DI TESORERIA (((liqu. Imm.+liqu. diff.)-pass.correnti)	-2.865.172	-3.486.488	-4.207.698
valore tendenziale obiettivo			
Un margine di tesoreria negativo è indicativo di deficienza di cassa e conseguenti tensioni finanziarie di breve periodo.			

NED RETI DISTRIBUZIONE Gas S.r.l.

	anno 2015	anno 2016	anno 2017
ROTAZIONE DEI CREDITI (Vendite/Crediti vs clienti)	2,40	2,61	2,61

L'indicatore definisce quante volte nel periodo considerato si è rinnovato l'intero portafoglio dei crediti

	anno 2015	anno 2016	anno 2017
GIACENZA MEDIA DEL CREDITO (Crediti vs clienti/ricavi di vendita*365)	152,26	139,89	140,10

L'indice misura la velocità di incasso dei crediti espressa in giorni

Valore tendenziale obiettivo: l'indice è migliore quanto minore è il numero dei gg

NED RETI DISTRIBUZIONE Gas S.r.l.

CONTO ECON. RICLASSIFICATO						
	anno 2015		anno 2016		anno 2017	
	Importo in unità di €	%	Importo in unità di €	%	Importo in unità di €	%
Ricavi delle vendite	7.742.169		7.280.204	%	7.360.823	
Produzione interna	54.405		333.178		588.003	
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	7.796.574	100%	7.613.382	100%	7.948.826	100%
Costi esterni operativi	5.586.733		5.116.183		5.269.394	
VALORE AGGIUNTO	2.209.841	28%	2.497.199	32%	2.679.432	34%
Costi del personale	1.299.418		1.258.798		1.234.637	
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	910.423	12%	1.238.401	16%	1.444.795	19%
Ammortamenti e accantonamenti	722.103		1.031.838		1.206.584	
RISULTATO OPERATIVO	188.320	2%	206.563	3%	238.211	3%
Risultato dell'area accessoria	291.653		227.131		61.800	
Risultato dell'area finanziaria	-128.697		-120.891		-96.781	
Risultato dell'area straordinaria	32.202		0		0	
RISULTATO LORDO	383.478	5%	312.803	4%	203.230	3%
Imposte sul reddito	145.334		162.276		79.928	
RISULTATO NETTO	238.144	3%	150.527	2%	123.302	2%

NED RETI Distribuzione Gas Srl

	ANNO 2005	ANNO 2006	ANNO 2007	ANNO 2008	ANNO 2009	ANNO 2010	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
CAPITALE SOCIALE	11.000	15.310	15.310	15.310	15.310	15.310	15.310	500.000	500.000	500.000	15.711.551	15.711.551	15.711.551

	ANNO 2005	ANNO 2006	ANNO 2007	ANNO 2008	ANNO 2009	ANNO 2010	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
PATRIMONIO NETTO	1.095.111	736.040	1.173.772	1.310.903	1.730.905	1.743.861	1.385.057	1.523.224	1.638.943	1.895.890	23.864.822	24.016.752	23.839.225

Nel corso dell'Assemblea dei Soci del 3.8.2012 è stato deliberato l'aumento di Capitale Sociale in quanto necessario al rafforzamento patrimoniale della società, per sostenerne lo sviluppo dell'attività aziendale e per ottenere i finanziamenti connessi alla realizzazione di investimenti sulle reti di distribuzione. Le risorse finanziarie sono state attinte dalla riserva denominata "VIII Utili portati a nuovo" senza esborso da parte dei soci. Ne è conseguita l'emissione di nuove quote per euro € 484.690, attribuite ai soci proporzionalmente alla quota da ciascuno posseduta.

In vista delle prossime gare d'ambito per la distribuzione del gas e nell'ottica di procedere al riordino del regime proprietario degli impianti, con atto n. 66 del 22/10/2015 il Consiglio Comunale ha deliberato il trasferimento a Nuovenergie Distribuzione S.r.l. della porzione di rete per la distribuzione del gas, ancora di proprietà dell'Ente ("rete storica").

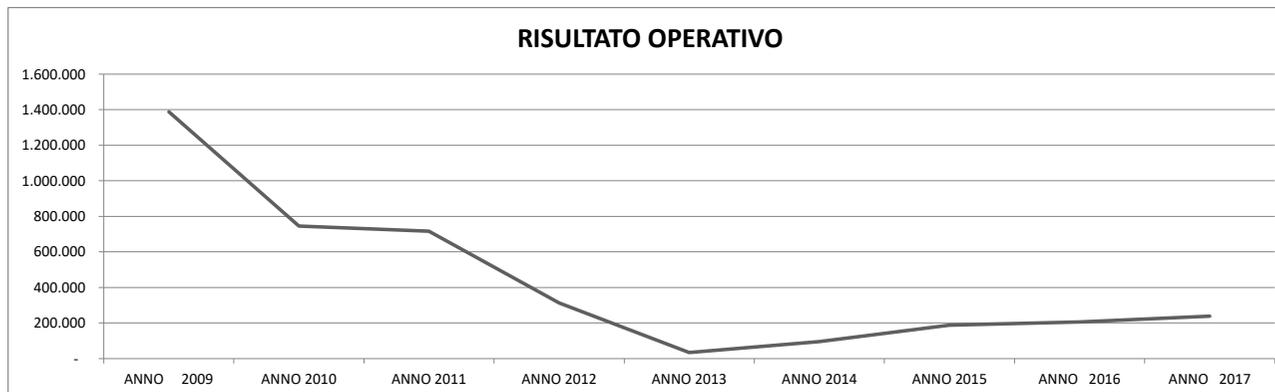
Nel novembre 2015 la società è stata oggetto di un'operazione straordinaria tramite la quale i comuni soci hanno conferito le reti di loro proprietà. In seguito a tale operazione il patrimonio netto ha subito un incremento di € 21.730.787 (di cui € 15.211.551 quale incremento del capitale sociale; il residuo, pari a € 6.519.236, a riserva per sovrapprezzo quote).

NED RETI Distribuzione Gas Srl

	ANNO 2005	ANNO 2006	ANNO 2007	ANNO 2008	ANNO 2009	ANNO 2010	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
RISULTATO D'ESERCIZIO	750.451	487.373	637.732	455.998	648.001	660.957	302.153	440.319	115.720	256.947	238.144	150.527	123.302



	ANNO 2009	ANNO 2010	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
RISULTATO OPERATIVO	1.388.458	746.089	717.353	313.368	34.603	96.149	188.320	206.563	238.211



NED RETI Distribuzione Gas Srl

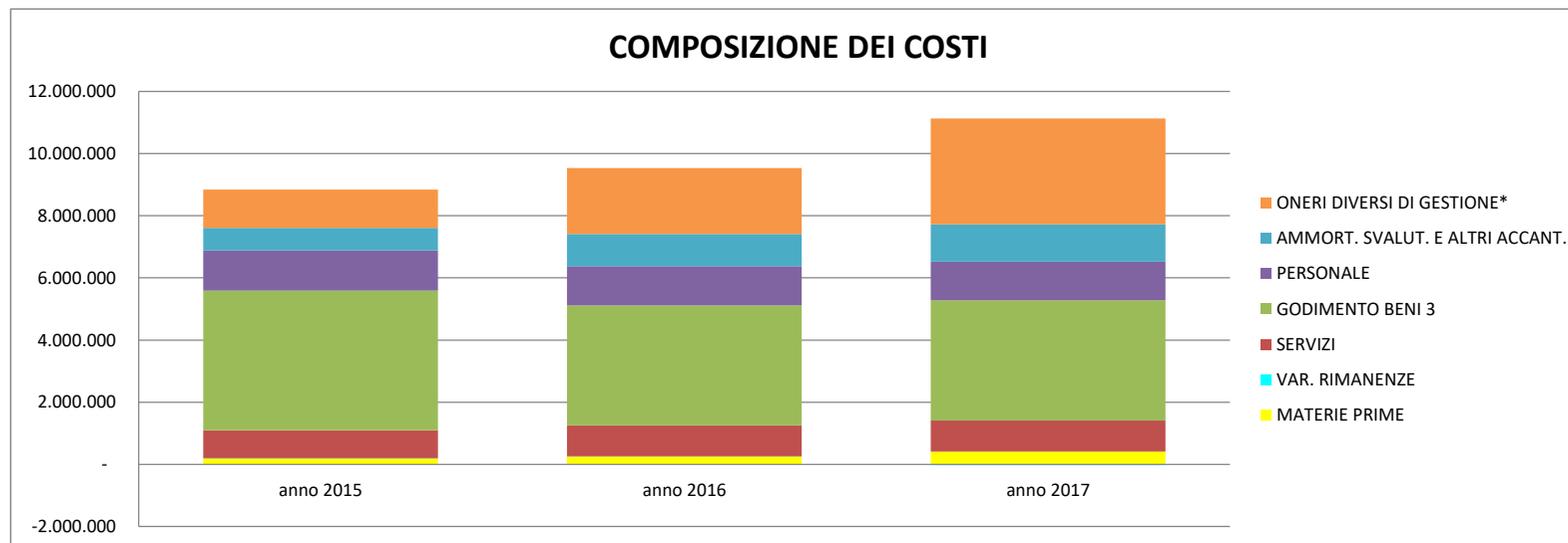
INDICATORI DI REDDITIVITA' ^{1*}	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017
ROE	12,56%	0,63%	0,52%
ROI	0,90%	0,53%	0,79%
ROS	2,43%	2,71%	6,27%

**Fonte: nota integrativa ai Bilanci di Esercizio approvati dalla società nel triennio di riferimento*

NED RETI Distribuzione Gas Srl

TIPOLOGIA DEI COSTI	MATERIE PRIME	VAR. RIMANENZE	SERVIZI	GODIMENTO BENI 3	PERSONALE	AMMORT. SVALUT. E ALTRI ACCANT.	ONERI DIVERSI DI GESTIONE*	COSTI DELLA PRODUZIONE
anno 2015	189.810	6.274	904.548	4.486.101	1.299.419	722.103	1.227.402	8.835.657
anno 2016	251.067	5.689	991.851	3.867.576	1.258.798	1.031.838	2.122.251	9.529.070
anno 2017	418.071	-15.020	995.153	3.871.190	1.234.637	1.206.584	3.403.937	11.114.552

* Oneri diversi di gestione: nel 2014 sono ricompresi € 31.781 di sopravvenienze passive (nel 2013 € 21.641 ricompresi negli oneri straordinari)



PERSONALE

	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
COSTO DEL PERSONALE	1.299.418	1.258.798	1.234.837
N. UNITA' AL 31/12	20	20,5	19,75
n. medio di dipendenti con rapporto di lavoro a tempo indeterminato	19,33	19,33	19,29
n. medio di dipendenti con rapporto di lavoro a tempo determinato	1,083	1,17	0,46
n. medio di dipendenti con rapporto di lavoro flessibile (contratti di inserimento, apprendistato,...)	0	0	0
n. medio di personale con contratto di somministrazione di lavoro/lavoro interinale	0	0	0
n. medio di personale comandato/distaccato da enti pubblici partecipanti	0	0	0
E' stato assunto personale nell'anno?	NO	SI	SI
Da compilare solo in caso di assunzioni			
Sono stati adottati i provvedimenti generali per l'assunzione di personale in base a principi di pubblicità e comparazione ex art. 18 L. 133/08? Di conversione del D.L. 25/06/2008 N. 113*		SI	SI
Sono stati adottati i provvedimenti generali per l'assunzione di personale in base a principi di pubblicità e comparazione ex art. 19 D.Lgs.19/08/2016 n. 175 e ss.mm.ii.** (in vigore dal 23.09.2016)		SI	SI
Indicare la data di adozione dei provvedimenti		14/02/2014	14/02/2014
Il personale assunto nell'anno è stato reclutato con procedure pubbliche comparative?		SI	SI
In particolare, è stato rispettato il disposto dell'art. 4 comma 17 D.L. 138/2011?***		SI	SI

***Art. 18 D.L. 112/08 convertito con modificazioni dalla L. 133/08 - Reclutamento del personale delle società pubbliche"** 1. A decorrere dal sessantesimo giorno successivo alla data di entrata in vigore della legge di conversione del presente decreto-legge, le società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica adottano, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale e per il conferimento degli incarichi nel rispetto dei principi di cui al comma 3 dell'articolo 35 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165.

2. Le altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo adottano, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale e per il conferimento degli incarichi nel rispetto dei principi, anche di derivazione comunitaria, di trasparenza, pubblicità e imparzialità. 2-bis. Le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio di riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti e, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, gli stessi vengono recepiti in sede di contrattazione di secondo livello (...). Le aziende speciali e le istituzioni che gestiscono servizi socio-assistenziali ed educativi, scolastici e per l'infanzia, culturali e alla persona (ex IPAB) e le farmaci e sono escluse dai limiti di cui al precedente periodo, fermo restando l'obbligo di mantenere un livello dei costi del personale coerente rispetto alla quantità di servizi erogati. Per le aziende speciali cosiddette multiservizi le disposizioni di cui al periodo precedente si applicano qualora l'incidenza del fatturato dei servizi esclusi risulti superiore al 50 per cento del totale del valore della produzione. 3. Le disposizioni di cui al presente articolo non si applicano alle società quotate su mercati regolamentati."

****Art. 19. Gestione del personale D. Lgs. 19.08.2016 , n.175 - Gestione del Personale:** "1. Salvo quanto previsto dal presente decreto, ai rapporti di lavoro dei dipendenti delle società a controllo pubblico si applicano le disposizioni del capo I, titolo II, del libro V del codice civile, dalle leggi sui rapporti di lavoro subordinato nell'impresa, ivi incluse quelle in materia di ammortizzatori sociali, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, e dai contratti collettivi. 2. Le società a controllo pubblico stabiliscono, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'articolo 35, comma 3, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165. In caso di mancata adozione dei suddetti provvedimenti, trova diretta applicazione il suddetto articolo 35, comma 3, del decreto legislativo n. 165 del 2001. 3. I provvedimenti di cui al comma 2 sono pubblicati sul sito istituzionale della società. In caso di mancata o incompleta pubblicazione si applicano gli articoli 22, comma 4, 46 e 47, comma 2, del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. 4. Salvo quanto previsto dall'articolo 2126 del codice civile, ai fini retributivi, i contratti di lavoro stipulati in assenza dei provvedimenti o delle procedure di cui al comma 2, sono nulli. Resta ferma la giurisdizione ordinaria sulla validità dei provvedimenti e delle procedure di reclutamento del personale. (...omissis...)";

***** Art. 4 comma 17 D.L. 138/2011:** "Fermo restando quanto previsto dall'art. 18 comma 2-bis primo e secondo periodo, del decreto legge 25 giugno 2008 n. 112, convertito, con modificazione dalla legge 6 agosto 2008, n. 133 e successive modificazioni, le società a partecipazione pubblica che gestiscono servizi pubblici locali adottano, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale e per il conferimento degli incarichi nel rispetto dei principi di cui al comma 3 dell'art. 35 del D.Lgs 30 marzo 2001, n. 165. Fino all'adozione dei predetti provvedimenti, è fatto divieto di procedere al reclutamento di personale ovvero di conferire incarichi. Il presente comma non si applica alle società quotate in mercati regolamentati."

INDICATORI QUALI-QUANTITATIVI

NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.

CONCLUSIONE

NED Reti Distribuzione Gas S.r.l. nel triennio 2015-2017 presenta risultati positivi. Il risultato operativo risulta in crescita nel periodo considerato. Dal punto di vista finanziario è importante segnalare il permanere nel 2015, 2016 e 2017 dell'attitudine della Società a coprire gli investimenti in capitale fisso tramite ricorso a passività correnti, in misura lievemente crescente. Il margine di tesoreria (indicatore della liquidità della società e calcolato come differenza tra liquidità immediate e differite e le passività correnti) nel triennio è negativo ma risulta lievemente decrescente. Per quanto riguarda gli indicatori qualitativi e quantitativi del servizio si registra un lieve incremento delle utenze attive rispetto all'anno 2016 e un incremento inferiore rispetto al 2015 e 2016 delle nuove utenze; si riduce sensibilmente la mortalità delle utenze. Si riducono i volumi delle utenze, aumenta invece la lunghezza totale della rete. Relativamente agli indicatori della qualità di servizio, gli interventi vengono realizzati nel rispetto dei tempi standard di riferimento.

CRUSCOTTO 2015-2017

NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.r.l.

SOCIETA'

NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO SRL

FORMA GIURIDICA	Società a responsabilità limitata (Società di capitali)
SEDE LEGALE	Via A. De Gasperi, 113 - 20017 Rho (MI)
CAPITALE SOCIALE	€ 500.000 interamente versato
DATA DI COSTITUZIONE	24/05/2007
COMPAGINE SOCIALE	Società a totale partecipazione pubblica. Enti soci: Comuni di Pero, Rho e Settimo Milanese
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	48,60%
QUOTA DI PARTECIPAZIONE DI SOCI PRIVATI	0,00%
ATTIVITA' SVOLTA	<p>Gestione in via diretta, anche a mezzo di affitto d'azienda, del servizio di teleriscaldamento e accessori nei territori dei Comuni Soci. Il servizio di teleriscaldamento consiste nella distribuzione di energia termica in forma di vapore o acqua o liquido refrigerante da una o più fonti di produzione verso una pluralità di edifici o siti tramite una rete, per il riscaldamento o il raffreddamento di spazi, per processi di lavorazione e per la fornitura di acqua calda, anche sanitaria. La Società svolge tutte le attività a ciò funzionali, fra le quali - a titolo esemplificativo e non esaustivo, fermo il legame di funzionalità con l'oggetto sociale - le seguenti: a. la progettazione, realizzazione e gestione delle reti, degli impianti e di tutte le infrastrutture relative; b. la progettazione, la realizzazione e la gestione di centrali di cogenerazione per produzione dell'energia; c. la produzione, l'acquisto e la vendita dell'energia, da qualsiasi fonte; d. la progettazione, costruzione e gestione, nonché l'acquisto e la vendita di immobili, fondiari ovvero edifici, funzionali o accessori allo svolgimento del servizio, sia ad uso industriale che ad uso uffici/amministrativo; e. attività di manutenzione ordinaria e straordinaria dei beni di proprietà ovvero in uso, funzionali o accessori al servizio; f. la progettazione, costruzione e gestione, nonché l'acquisto e la vendita di beni mobili, quali attrezzature, macchine e ogni altro tipo di bene, funzionali o accessori allo svolgimento del servizio. In funzione del proprio oggetto sociale la Società può altresì: - assumere partecipazioni sociali ed interessenze nei limiti e casi consentiti dall'ordinamento giuridico; - ricevere ovvero prestare fideiussioni e garanzie, anche reali; assumere mutui, anche ipotecari, compiere operazioni bancarie.</p>
AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO - modalità	Affidamento diretto

VALUTAZIONE MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE

(come da Deliberazione di Consiglio Comunale n. 18 del 9/5/2013, trasmessa alla Corte dei Conti)

In seguito alla realizzazione del termovalorizzatore Silla 2 dell'attuale società A2A s.p.a., sito nel territorio del Comune di Milano ai confini del Comune di Pero, nel quadro delle opere di mitigazione ambientale, in data 05/02/2001 è stato sottoscritto un protocollo di accordo con la Provincia di Milano ed i Comuni di Milano, Rho, Pero, Settimo Milanese e Cornaredo e con l'allora proprietario/gestore del termovalorizzatore (Società AMSA), in forza del quale è stato stabilito di riservare 50 MW termici del calore prodotto dall'impianto di termovalorizzazione dei rifiuti solidi urbani Silla 2, per l'alimentazione di reti di teleriscaldamento destinate al servizio calore per le utenze site nel territorio dei Comuni aderenti. La Regione Lombardia ha messo a disposizione degli Enti Locali, fondi straordinari per finanziare in parte la realizzazione di reti di teleriscaldamento sui propri territori. I Comuni soci sono pervenuti al convincimento di addivenire alla costituzione di un soggetto pubblico, nella forma della società di capitali, con capitale interamente pubblico, per la gestione delle attività energetiche ed in particolare per la gestione del settore energetico del teleriscaldamento con la prioritaria finalità di ridurre l'inquinamento atmosferico sulla base di un progetto economico finanziario che mettesse in evidenza la convenienza dell'investimento sia in termini di risultati di esercizio, sia in termini di vantaggi per l'utenza. I primi 3 esercizi in perdita sono connessi al periodo non operativo della società: dall'esercizio 2010 - primo anno operativo di gestione - la società presenta un risultato positivo.

Con Deliberazione n. 16 del 30/03/2016 il Consiglio ha approvato il Piano Operativo di razionalizzazione delle partecipazioni confermando il mantenimento della partecipazione dell'Ente nella società.

Con Deliberazione n. 57 del 28.09.2017 il Consiglio Comunale ha approvato la ricognizione (revisione) straordinaria delle partecipate del Comune di Rho confermando il mantenimento della partecipazione dell'Ente nella società.

NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO Srl

D. LGS. N. 231/2001 RESPONSABILITA' AMMINISTRATORI E PREVENZIONE CORRUZIONE

Decreto Legislativo n. 231/01

X

La società si è dotata nel 2011 di un modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs 231/2001 e del relativo codice etico. Nel corso del 2014 sono state intraprese le seguenti attività: 1) modifica del Modello ex D. Lgs. n. 231/01, integrandolo con il piano anticorruzione adottato dalla società nei primi mesi del 2014; 2) indagini documentali e di processo sulle gare indette per l'approvvigionamento di beni e servizi; 3) controllo sulla formazione obbligatoria erogata in tema della sicurezza; 4) indagini sul patrimonio informatico; 5) evasione degli adempimenti successivi all'ispezione dell'Ufficio delle Dogane.

Nel corso del 2016 le attività di controllo portate a termine dall'Organismo di Vigilanza sono state le seguenti: Indagine sul processo decisionale ed amministrativo per la gestione delle varianti in corso d'opera e gli strumenti di controllo e reporting; Indagini documentali e di processo sulle gare indette per l'approvvigionamento di beni e servizi; Indagine sulle modalità di accesso e credenziali utilizzate per le movimentazioni finanziarie; Verifica dei processi di approvvigionamento, registrazione e pagamento di alcune partite contabili estratte a campione; Raccolta delle informazioni sul patrimonio informatico e delle eventuali criticità sorte; Adempimenti in tema di trasparenza e anticorruzione; Al termine dei quali non sono emersi rilievi significativi. Nel corso del 2016 la piattaforma hardware, esterna alla società, sulla quale era residente il sito istituzionale è stata oggetto di un attacco hacker che ne ha compromesso l'utilizzo. A fronte di tale evento sono state adottate nuove misure di sicurezza. In ossequio al DPR 16 aprile 2013 n. 62 (codici di condotta per la pubblica amministrazione) il Consiglio di Amministrazione ha aggiornato il proprio Codice Etico integrandolo con alcune delle disposizioni previste per la Pubblica Amministrazione.

Nel corso del 2017 le attività portate a termine sono state le seguenti: 1.Indagine sul processo decisionale ed amministrativo per la gestione delle varianti in corso d'opera e gli strumenti di controllo e reporting; 2. Verifica dei processi di approvvigionamento, registrazione e pagamento di alcune partite contabili estratte a campione. Non sono pervenute segnalazioni dell'ODV in merito a violazioni del Modello così come non sono emersi comportamenti o carenze organizzative o strutturali non in linea col modello stesso.

Piano della Prevenzione della Corruzione

X

Il Piano di Prevenzione della Corruzione è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della società nella seduta del 7/2/2014, nel rispetto delle disposizioni della L. 190/12 e delle successive deliberazioni emanate dalla Commissione Indipendente per la Valutazione, la Trasparenza e l'Integrità delle Amministrazioni Pubbliche (CIVIT). Nella medesima seduta il Cda ha individuato il Direttore della società, quale responsabile della prevenzione della Corruzione. La società dispone sul proprio sito istituzionale www.net-tlr.it, di una sezione dedicata all'Amministrazione Trasparente.

Nel corso del 2016 sono stati pubblicate nella sezione "trasparenza" del sito istituzionale le informazioni previste dal D. Lgs. 33/2013. Nel gennaio 2016 il Cda ha provveduto all'adozione del Piano Triennale anticorruzione 2016 – 2018. Successivamente il Responsabile anticorruzione ha dato luogo ad un'estesa ricognizione delle attività a rischio corruzione. Sicurezza

Nel corso del 2017 nell'ambito dell'espletamento degli adempimenti in materia di trasparenza e corruzione non sono emersi rilievi significativi, se non quelli relativi alle attività manuali di aggiornamento dati in tema di trasparenza a causa delle limitate possibilità offerte dai sistemi informatici aziendali.

Pagina web Net Srl:

<http://www.net-tlr.it/amministrazione-trasparente/itemlist/category/99-altri-contenuti-corruzione>

Fonte: Nota integrativa allegata al Bilancio consuntivo 2016 e 2017

NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO Srl

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO							
Attivo	anno 2015	anno 2016	anno 2017	Passivo	anno 2015	anno 2016	anno 2017
Imm. immateriali	404.398	248.713	229.885	Capitale sociale	500.000	500.000	500.000
Imm. materiali	16.871.513	16.498.116	16.826.799	Riserve	1.724.901	2.770.155	3.129.135
Crediti oltre 12 mesi	52.516	181.972	168.391				
Attivo fisso	17.328.427	16.928.801	17.225.075	Mezzi propri	2.224.901	3.270.155	3.629.135
Magazzino	217.402	622.653	0				
Liquidità differite	2.889.078	2.677.289	2.426.337				
Liquidità immediate	1.026.206	1.258.336	1.149.012				
Attivo corrente	4.132.686	4.558.278	3.575.349	Passività consolidate	10.424.025	9.643.552	8.413.515
				Passività correnti	8.812.187	8.573.372	8.757.774
Capitale investito	21.461.113	21.487.079	20.800.424	Capitale di finanziamento	21.461.113	21.487.079	20.800.424

NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO Srl

INDICI DI COMPOSIZIONE	2015	2016	2017
% Attivo fisso	81%	79%	83%
% Attivo corrente	19%	21%	17%
% Capitale permanente	59%	60%	58%
% Correnti	41%	40%	42%
% Capitale proprio	10%	15%	17%
% Capitale di terzi	90%	85%	83%
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
INDICE DI COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI (Capitale proprio/Attivo fisso)	0,1	0,2	0,2
valore tendenziale obiettivo			
Esprime la capacità dell'azienda di autofinanziare le immobilizzazioni attraverso le sole fonti interne.			
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
INDICE DI COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI (Capitale proprio+Passività consolidate/Attivo fisso)	0,7	0,8	0,7
valore tendenziale obiettivo			
Esprime la capacità dei capitali apportati dai soci o dai terzi creditori di coprire le necessità di investimenti in immobilizzazioni. La copertura degli investimenti è possibile tramite il ricorso all'indebitamento a m/l termine a supporto delle fonti interne.			
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO (Passività/Patrimonio Netto)	8,65	5,57	4,73
Esprime il rapporto tra mezzi di terzi (passività consolidate e correnti) e capitale proprio.			
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA* (patrimonio netto - attivo fisso)	-15.103.526	-13.476.671	-13.427.548
<i>Fonte: nota integrativa al bilancio delle rispettive annualità</i>			
L'indice segnala l'attitudine a coprire con il patrimonio netto la parte più immobilizzata degli investimenti.			
valore tendenziale obiettivo			
* nel calcolo sono ricompresi i crediti oltre 12 mesi. Al netto di detti crediti il margine 2015 ammonterebbe a -15.051.009 (margine 2014 -14.429.914)			
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
Attivo fisso	17.328.427	16.928.801	17.225.075
Mezzi propri	2.224.901	3.270.155	3.629.135
Passività Consolidate	10.424.025	9.643.552	8.413.515
Capitale Permanente	12.648.926	12.913.707	12.042.650
Delta da coprire con passività corrente	-4.679.501	-4.015.094	-5.182.425
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
Passività correnti	8.812.187	8.573.372	8.757.774
Passività consolidate	10.424.025	9.643.552	8.413.515
Capitale di Terzi	18.970.735	18.216.924	17.171.289
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
ACID TEST quick ratio (((liqu. Imm.+liqu. diff.)/pass.correnti)	0,44	0,46	0,41
valore tendenziale obiettivo			
L'indicatore indica la capacità dell'impresa di far fronte alle passività a breve con la propria liquidità normale.			
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
MARGINE DI TESORERIA (((liqu. Imm.+liqu. diff.)-pass.correnti)	-4.896.903	-4.455.773	-5.014.033
<i>Fonte: nota integrativa al bilancio delle rispettive annualità</i>			
valore tendenziale obiettivo			
Esprime la capacità dell'azienda di far fronte alla passività correnti a breve termine con l'utilizzo delle disponibilità liquide e dei crediti a breve. Un valore elevato va valutato verificando l'area dei crediti, la loro rotazione e la liquidità.			

NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO Srl

	anno 2015	anno 2016	anno 2017
ROTAZIONE DEI CREDITI (Vendite/Crediti vs clienti)	2,81	1,95	2,28

L'indicatore definisce quante volte nel periodo considerato si è rinnovato l'intero portafoglio dei crediti

	anno 2015	anno 2016	anno 2017
GIACENZA MEDIA DEL CREDITO (Crediti vs clienti/ricavi di vendita*365)	129,95	187,45	160,04

L'indice misura la velocità di incasso dei crediti

Valore tendenziale obiettivo: l'indice è migliore quanto minore è il numero dei gg

Fonte: nota integrativa al Bilancio delle rispettive annualità

NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO Srl

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

	anno 2015			anno 2016		anno 2017	
	Importo in unità di €	%		Importo in unità di €	%	Importo in unità di €	%
Ricavi delle vendite			Ricavi delle vendite	4.429.409		4.435.477	
Variazione delle rimanenze			Produzione interna				
Altri ricavi e proventi			VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	4.429.409	100%	4.435.477	100%
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	4.676.369	100,00%	Costi esterni operativi	3.978.210		3.481.977	
Costo del venduto	3.867.031		VALORE AGGIUNTO	451.199	10,19%	953.500	21,50%
Margine industriale	809.338	17,31%	Costi del personale	333.405		336.454	
Costi commerciali fissi	1.071		MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	117.794	2,66%	617.046	13,91%
Margine contribuzione netta	808.267	17,28%	Ammortamenti e accantonamenti	733.456		730.790	
Costi amministrativi e generali	629.866		RISULTATO OPERATIVO	-615.662	-13,90%	-113.744	-2,56%
RISULTATO OPERATIVO	178.401	3,81%	Risultato dell'area accessoria	2.294.765		689.869	
Proventi finanziari	24.831		Risultato dell'area finanziaria	10.709		8.112	
Oneri finanziari	-158.610		Risultato dell'area straordinaria			0	
Reddito lordo di competenza	44.622	0,95%	EBIT	1.689.812	38,15%	584.237	13,17%
Risultato dell'area straordinaria	6.076		oneri finanziari	-110.572		-91.263	
Reddito ante imposte	50.698	1,08%	RISULTATO LORDO	1.579.240	35,65%	492.974	11,11%
Imposte sul reddito	6.587		Imposte sul reddito	533.983		133.994	
RISULTATO NETTO	44.111	0,94%	RISULTATO NETTO	1.045.257	23,60%	358.980	8,09%

Fonte: nota integrativa al Bilancio delle rispettive annualità

NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO Srl

	ANNO 2007	ANNO 2008	ANNO 2009	ANNO 2010	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
CAPITALE SOCIALE	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000

	ANNO 2007	ANNO 2008	ANNO 2009	ANNO 2010	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
PATRIMONIO NETTO	481.879	449.804	390.641	516.109	777.900	1.290.254	1.964.365	2.180.790	2.224.901	3.270.155	3.629.135

NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO Srl

	ANNO 2007	ANNO 2008	ANNO 2009	ANNO 2010	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
RISULTATO D'ESERCIZIO	-18.121	-32.075	-59.163	125.468	261.792	215.354	674.512	216.423	44.111	1.045.256	358.979



	ANNO 2010	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
RISULTATO OPERATIVO	323.826	668.081	987.816	987.525	463.204	178.401	- 616.069	- 113.744



NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO Srl

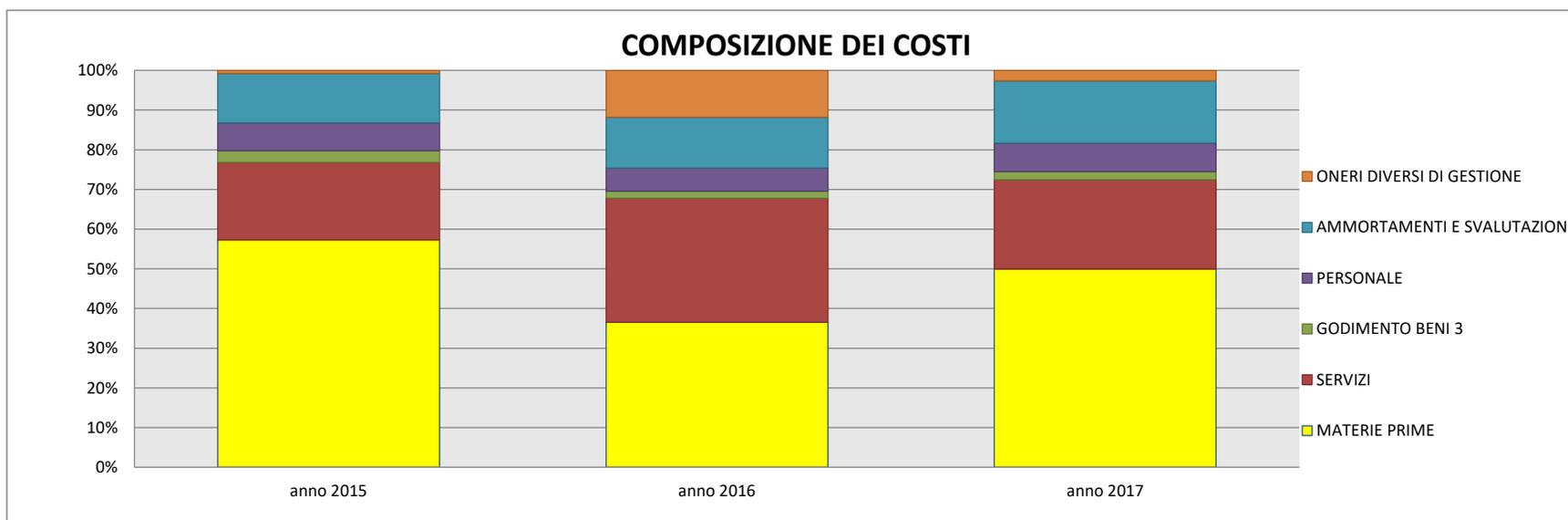
INDICATORI DI REDDITIVITA' ^{1*}	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
ROE	2%	46,98%	10,98%
ROI	1%	7,87%	2,76%
ROS	1%	negativo	negativo

**Fonte dati anno 2015: Infocamere*

**Fonte dati: a decorrere dall'annualità 2016, bilancio consuntivo al 31.12 rimesso dalla società*

NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO Srl

TIPOLOGIA DEI COSTI	MATERIE PRIME	SERVIZI	GODIMENTO BENI 3	PERSONALE	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	COSTI DELLA PRODUZIONE
anno 2015	2.587.948,00	883.302,00	132.056,00	316.906,00	563.876,00	35.090,00	4.519.178,00
anno 2016	2.093.704,00	1.786.278,00	98.635,00	333.405,00	733.456,00	677.481,00	5.722.959,00
anno 2017	2.336.174,00	1.048.644,00	97.159,00	336.454,00	730.790,00	125.733,00	4.674.954,00



PERSONALE

	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
COSTO DEL PERSONALE	316.906	333.405	336.454
N. UNITA' AL 31/12	6	6	6
n. medio di dipendenti con rapporto di lavoro a tempo indeterminato	5,21	6	6
n. medio di dipendenti con rapporto di lavoro a tempo determinato	0,75	0	0
n. medio di dipendenti con rapporto di lavoro flessibile (contratti di inserimento, apprendistato,...)	0	0	0
n. medio di personale con contratto di somministrazione di lavoro/lavoro interinale	0	0	0
n. medio di personale comandato/distaccato da enti pubblici partecipanti	0	0	0
E' stato assunto personale nell'anno?	si	no	no
Da compilare solo in caso di assunzioni			
Sono stati adottati i provvedimenti generali per l'assunzione di personale in base a principi di pubblicità e comparazione ex art. 18 D.L. 25/06/2008 n. 112 convertito con modificazioni in L. 133/08? (in vigore sino al 22.09.2016- abrogato dall'art. 28 lett. g del D.lgs. 19.08.2016, n. 175) (1)	si	-	-
Sono stati adottati i provvedimenti generali per l'assunzione di personale in base a principi di pubblicità e comparazione ex art. 19 D.lgs.19/08/2016 n. 175 e ss.mm.ii. (in vigore dal 23.09.2016) (2)	-	-	-
Indicare la data di adozione dei provvedimenti	31/03/2015	-	-
Il personale assunto nell'anno è stato reclutato con procedure pubbliche comparative?	si	-	-
In particolare, è stato rispettato il disposto dell'art. 4 comma 17 D.L. 138/2011? (3)	si	-	-
La società ha rispettato il disposto dell'art. 3 bis comma 6 D.L. 138/2011 in materia di reclutamento di personale? (abrogato dall'art. 28 lett. m)del D.lgs. 19/08/2016, n. 175.) (4)	si	-	-
La società ha rispettato il disposto dell'art. 3 bis comma 6 D.L. 138/2011 in materia di conferimento di incarichi ? (abrogato dall'art. 28 lett. m)del D.lgs. 19/08/2016, n. 175.) (4)	si	-	-

ACQUISTO DI BENI E SERVIZI

	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
La società ha rispettato il disposto dell'art. 3 bis comma 6 D.L. 138/2011 in materia di acquisto di beni e servizi ? (abrogato dall'art. 28 lett. m)del D.lgs. 19/08/2016, n. 175.) (4)	si	si	si
La società ha rispettato il disposto dell'art. 16 comma 7 del D.lgs. 19.08.2016, n. 175 in materia di acquisto di beni e servizi ? (5)	si	si	si

(1) Art. 18 D.L. 112/08 convertito con modificazioni dalla L. 133/08 - Reclutamento del personale delle società pubbliche " 1. A decorrere dal sessantesimo giorno successivo alla data di entrata in vigore della legge di conversione del presente decreto-legge, le società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica adottano, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale e per il conferimento degli incarichi nel rispetto dei principi di cui al comma 3 dell'articolo 35 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165.

2. Le altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo adottano, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale e per il conferimento degli incarichi nel rispetto dei principi, anche di derivazione comunitaria, di trasparenza, pubblicità e imparzialità. 2-bis. Le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio di riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti e, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, gli stessi vengono recepiti in sede di contrattazione di secondo livello (...). Le aziende speciali e le istituzioni che gestiscono servizi socio-assistenziali ed educativi, scolastici e per l'infanzia, culturali e alla persona (ex IPAB) e le farmacie sono escluse dai limiti di cui al precedente periodo, fermo restando l'obbligo di mantenere un livello dei costi del personale coerente rispetto alla quantità di servizi erogati. Per le aziende speciali cosiddette multiservizi le disposizioni di cui al periodo precedente si applicano qualora l'incidenza del fatturato dei servizi esclusi risulti superiore al 50 per cento del totale del valore della produzione. 3. Le disposizioni di cui al presente articolo non si applicano alle società quotate su mercati regolamentati."

(2) Art. 19. Gestione del personale D. lgs. 19.08.2016, n.175 - Gestione del Personale: "1. Salvo quanto previsto dal presente decreto, ai rapporti di lavoro dei dipendenti delle società a controllo pubblico si applicano le disposizioni del capo I, titolo II, del libro V del codice civile, dalle leggi sui rapporti di lavoro subordinato nell'impresa, ivi incluse quelle in materia di ammortizzatori sociali, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, e dai contratti collettivi. 2. Le società a controllo pubblico stabiliscono, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'articolo 35, comma 3, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165. In caso di mancata adozione dei suddetti provvedimenti, trova diretta applicazione il suddetto articolo 35, comma 3, del decreto legislativo n. 165 del 2001. 3. I provvedimenti di cui al comma 2 sono pubblicati sul sito istituzionale della società. In caso di mancata o incompleta pubblicazione si applicano gli articoli 22, comma 4, 46 e 47, comma 2, del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. 4. Salvo quanto previsto dall'articolo 2126 del codice civile, ai fini retributivi, i contratti di lavoro stipulati in assenza dei provvedimenti o delle procedure di cui al comma 2, sono nulli. Resta ferma la giurisdizione ordinaria sulla validità dei provvedimenti e delle procedure di reclutamento del personale. (...omissis...)";

(3) Art. 4 comma 17 D.L. 138/2011: "Fermo restando quanto previsto dall'art. 18 comma 2-bis primo e secondo periodo, del decreto legge 25 giugno 2008 n. 112, convertito, con modificazione dalla legge 6 agosto 2008, n. 133 e successive modificazioni, le società a partecipazione pubblica che gestiscono servizi pubblici locali adottano, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale e per il conferimento degli incarichi nel rispetto dei principi di cui al comma 3 dell'art. 35 del D.Lgs 30 marzo 2001, n. 165. Fino all'adozione dei predetti provvedimenti, è fatto divieto di procedere al reclutamento di personale ovvero di conferire incarichi. Il presente comma non si applica alle società quotate in mercati regolamentati."

(4) Art. 3 bis comma 6 D.L. 138/2011: "Le società affidatarie in house sono tenute all'acquisto di beni e servizi secondo le disposizioni di cui al decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163, e successive modificazioni. Le medesime società adottano, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale e per il conferimento degli incarichi nel rispetto dei principi di cui al comma 3 dell'articolo 35 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, nonché delle disposizioni che stabiliscono a carico degli enti locali divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, contenimento degli oneri contrattuali e delle altre voci di natura retributiva o indennitaria e per le consulenze anche degli amministratori.

(5) Art. 16 comma 7 del D.lgs. 29.08.2016, n. 175 - Società in house : " Le società di cui al presente articolo sono tenute all'acquisto di lavori, beni e servizi secondo la disciplina di cui al decreto legislativo n. 50 del 2016. Resta fermo quanto previsto dagli articoli 5 e 192 del medesimo decreto legislativo n. 50 del 2016."

INDICATORI QUALI-QUANTITATIVI

NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.r.l.

NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO Srl

UTENZA

Utenti per tipologia %	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
utenza residenziale	55%	56,0%	56,6%
utenza industriale	20%	19,9%	19,1%
utenza terziario	1,8%	1,7%	2,0%
utenza pubblica	23,2%	22,4%	22,3%
totale utenze attive allacciate	100%	100%	100%

Utenti per tipologia % (Comune di Rho)	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
utenza residenziale	53%	53,8%	54,5%
utenza industriale	6%	5,1%	4,5%
utenza terziario	4%	5,1%	5,7%
utenze pubbliche	37%	35,9%	35,2%
totale utenze attive allacciate	100%	100%	100%

Utenti per Comuni serviti	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
Comune di Rho	70	78	88
Comune di Pero	152	163	163
Comune di Settimo	0	0	0
totale utenze attive allacciate	222	241	251

Nuovi utenti attivati	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
Comune di Rho	8	4	10
Comune di Pero	12	4	1
Comune di Settimo	0	0	0
Totale nuove utenze allacciate	20	8	11

Mortalità utenza	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
Comune di Rho	0	0	0
Comune di Pero	0	0	1
Comune di Settimo	0	0	0
totale	0	0	1

DISTRIBUZIONE			
volumetria e potenza	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
Potenza termica dell'impianto (MWt)	60,244	60,244	50,000
Energia termica prodotta (MWh)	74.525	71.962	73.809
Energia termica venduta (Mwh)	57.191	58.997	60.608
Volumetria di energia termica allacciata (m3)	6.570.000	6.441.250	6.538.310

Rete (Km)	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
Comune di Rho	16,45	13,40	15,20
Comune di Pero	16,83	20,30	20,30
Comune di Settimo	0,00	0,00	0,00
Lunghezza delle reti (Km)	33,28	33,70	35,50

Lunghezza delle reti primaria* (Km)	22,05	22,05	23,50
Lunghezza delle reti secondaria*(Km)	11,23	11,65	12,00

* primaria (la dorsale, posata in suolo pubblico sotto la sede stradale);
 *secondaria (allacciamenti alle singole utenze e tratti correnti in proprietà private)

Investimenti	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
Interventi di ampliamento/potenziamento (valore in €)	880.000	98.000	706.000

CONCLUSIONE

Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l. nel triennio 2015-2017 presenta risultati di esercizio sempre positivi. Il risultato operativo nel triennio presenta valori negativi a decorrere dall'esercizio 2016, anche se nell'anno 2017 tende a diminuire nel suo valore assoluto. Dal punto di vista finanziario permane nel triennio l'attitudine della Società a coprire gli investimenti in capitale fisso tramite il ricorso a passività correnti, in misura superiore nell'anno 2017. Il margine di tesoreria (indicatore della liquidità della società e calcolato come differenza tra liquidità immediate e differite e le passività correnti) nel triennio è negativo con valore assoluto maggiore nell'anno 2017 dopo che nell'esercizio 2016 si era assistito ad una sua lieve riduzione. Per quanto concerne gli indicatori qualitativi e quantitativi del servizio nel triennio si evidenzia l'aumento delle utenze attive allacciate, della volumetria di energia termica erogata, dell'estensione chilometrica della rete. Decisamente significativo anche l'importo destinato a nuovi investimenti per l'ampliamento ed il potenziamento della rete.

CRUSCOTTO 2015-2017

NUOVENERGIE S.p.A.

SOCIETA'

NUOVENERGIE Spa

FORMA GIURIDICA

Società per Azioni (Società di capitali)

SEDE LEGALE

Corso Garibaldi,91 - 20017 Rho (Mi)

In data 6/2/2013 è stata trasferita la sede sociale da Rho (MI) Via Marsala 19 a Rho (MI) Via Bettinetti 4
Dal 1/8/2016 la società ha trasferito la sede legale da via Bettinetti, 4 a Corso Garibaldi 91 a Rho.

CAPITALE SOCIALE

500.000

DATA DI COSTITUZIONE

13/12/2002

La società nasce dell'impegno assunto dalle Amministrazioni Comunali di Rho, Settimo Milanese e Pero, le quali, nell'obbligo di attuare le disposizione di legge (D.Lgs n. 164/2000) che regolamentano in modo nuovo il mercato della vendita e della distribuzione del gas, hanno scelto di costituire due società di capitali a prevalente proprietà pubblica.

COMPAGINE SOCIALE

Società a totale partecipazione pubblica. Enti soci: Comuni di Pero, Rho, Settimo Milanese

QUOTA DI PARTECIPAZIONE

48,28%

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DI SOCI PRIVATI

30,00%

OGGETTO SOCIALE

La Società ha per oggetto l'esercizio delle seguenti attività: - acquisto, importazione, esportazione, coltivazione e vendita di gas naturale per tutti gli usi;- acquisto, importazione, esportazione e vendita di energia elettrica per tutti gli usi;- acquisto, distribuzione e vendita, anche al consumo, di energia diversa dal gas naturale e di calore per tutti gli usi; - consulenze industriali per ottimizzare le risorse energetiche; - ricerca, controllo, trattamento e difesa delle risorse energetiche nel quadro di una politica di razionale utilizzazione delle medesime finalizzata anche al contenimento dei consumi di energia. Le suddette attività possono essere gestite dalla Società nel loro ciclo completo sia in forma diretta che attraverso il ricorso ad altra impresa, fatta eccezione per quelle relative al gas naturale e all'energia elettrica oggetto di vincoli normativi. La Società, con riferimento alle attività precedentemente indicate, può altresì provvedere all'esercizio di altre attività in settori complementari ed affini. L'attività sociale verrà svolta comunque nei limiti previsti dall'art. 21 del D. Lgs 23 maggio 2000 n. 164 nonché del D. Lgs 16 marzo 1999 n. 79. In via non prevalente ma strumentale al conseguimento dell'oggetto sociale, la Società può compiere le operazioni finanziarie, commerciali, industriali, mobiliari ed immobiliari che verranno reputate utili o necessarie per il conseguimento della propria missione sociale. La Società adegua in ogni caso tempestivamente il presente statuto, la propria missione ed organizzazione sociale alle previsioni normative imperative applicabili.

AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO - modalità

Proroga dell'affidamento del 2012 con gara della fornitura di energia elettrica per le utenze relative a tutti gli edifici comunali e le strutture di competenza dell'amministrazione comunale, in attesa della definizione delle gare per l'illuminazione pubblica e degli interventi con fotovoltaico. - Affidamento diretto della fornitura gas-Su entrambe le forniture vengono garantiti prezzi inferiori alle convenzioni Consip attive tempo per tempo. -

VALUTAZIONE MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE

(come da Deliberazione di Consiglio Comunale n. 18 del 9/05/2013, trasmessa alla Corte dei Conti)

La società è stata costituita al fine di dare continuità all'attività di distribuzione e vendita del gas naturale a suo tempo gestito in economia. Ai sensi dell'art. 21 del D.Lgs. N. 164/2000, l'attività di distribuzione di gas naturale deve essere fatta oggetto di separazione societaria da tutte le altre attività del settore del gas, mentre la vendita di gas naturale può essere effettuata unicamente da società che non svolgono alcuna altra attività nel settore del gas naturale, salvo l'importazione, l'esportazione, la coltivazione e l'attività di cliente grossista. A tal fine il Comune di Rho ha provveduto alla costituzione di n. 2 società, a totale partecipazione pubblica: NuovEnergie Distribuzione S.r.l. per la gestione della rete di distribuzione del gas naturale e Nuovenergie S.p.A. per la gestione dell'attività commerciale di vendita all'utenza. Caratteristica fondamentale del servizio che Nuovenergie S.p.A. offre ai propri clienti è: a) una politica di prezzi bassi derivanti da costi fissi contenuti quali, personale, strutture, pubblicità etc; b) una particolare attenzione al sociale e alle fasce deboli; c) il mantenimento di sportelli sul territorio del Comune che consentono un approccio diretto del cittadino con l'Azienda, tale servizio risulta particolarmente gradito a quella fascia di popolazione che non gradisce l'attività dei call-center con la quale altri operatori concorrenti approcciano l'utenza. Annualmente negli sportelli di Nuovenergie vengono mediamente contabilizzati circa sette mila passaggi annui. Inoltre, i buoni risultati della gestione hanno consentito all'Ente di beneficiare di consistenti somme a titolo di dividendi, nel periodo 2005 - 2011. In particolare, nel triennio 2009-2011 la società ha visto la crescita del fatturato, del risultato operativo e del risultato d'esercizio tenuto conto che nel periodo considerato la società ha diversificato il mercato orientandosi anche al comparto "grossista" e nel 2011 ha cominciato a vendere energia elettrica. In considerazione del risultato d'esercizio 2011 pari ad € 2.078.534,10, la società ha deciso di accantonare parte degli utili a riserva futuro aumento di capitale sociale in modo da procedere ad un aumento del capitale sociale senza comportare esborso finanziario a carico degli Enti Partecipanti, lasciando inalterata la compagine societaria e la quota di partecipazione e nel contempo incrementando la solidità patrimoniale societaria. Nell'assemblea dei soci del 18 dicembre 2012 i soci hanno deliberato la distribuzione della riserva straordinaria per € 500.000,00, con data pagamento entro il 30 settembre 2013. Nell'assemblea straordinaria del 28 gennaio 2013 i soci hanno deliberato l'aumento di capitale sociale da € 110.000 a € 500.000, mediante utilizzo della riserva futuro aumento di capitale sociale per € 390.000.

Con Deliberazione n. 16 del 30/03/2016 il Consiglio ha approvato il Piano Operativo di razionalizzazione delle partecipazioni indicando che - con delibera di assemblea ordinaria del 17/12/2015 - la società ha approvato il piano industriale 2016-2018 che prevede, in particolare, il coinvolgimento di un partner di minoranza.

Con Deliberazione n. 26 del 20/04/2016 il Consiglio Comunale ha approvato la cessione della quota minoritaria della partecipata Nuovenergie Spa che avverrà dopo l'espletamento della procedura di gara ad evidenza pubblica, previa pubblicazione di un avviso per manifestazione di interesse.

Con Deliberazione n. 57 del 28.09.2017 il Consiglio Comunale ha approvato la ricognizione (revisione) straordinaria delle partecipate del Comune di Rho disponendo, relativamente a Nuovenergie S.p.a. l'alienazione della quota di partecipazione in quanto "la vendita di gas ed energia" non può rientrare tra le attività di competenza dell'ente secondo la disciplina del D.Lgs.

La società, infatti, non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 del D.Lgs. 175/2016. L'attività di vendita può essere effettuata unicamente da società che non svolgano alcuna altra attività, salvo l'importazione, l'esportazione, la coltivazione e l'attività di cliente grossista. Alla luce dei nuovi limiti qualitativi disposti dal D.Lgs. 175/2016, la vendita di gas ed energia non rientra tra le attività di competenza dell'Ente, e pertanto la partecipazione in detta società è divenuta oggetto di un processo di dismissione, previo inserimento nel piano di razionalizzazione approvato nel 2017 in occasione della revisione straordinaria. Con deliberazione n.290 del 12.12.2017 l'Ente ha provveduto alla cessione della quota societaria pari al 30% del capitale sociale della società, corrispondente a 4.800 azioni da parte dei Comuni di Rho e Settimo Milanese a favore di Spigas S.r.l., aggiudicataria della procedura ad evidenza pubblica il cui esito è stato approvato con Determinazione Area Servizi di Programmazione economica e delle entrate n. 266 del 06/11/2017. Attualmente la quota di partecipazione in capo all'Ente è pari al 48,28%.

a Legge 30 dicembre 2018, n. 145 (c.d. "Legge di Bilancio 2019") all'art. 1 comma 723 ha previsto che "fino al 31 dicembre 2021 le disposizioni dei commi 4 e 5 (ndr. dell'art. 24 D.Lgs. 175/2016, in materia di alienazione delle società) non si applicano nel caso in cui le società partecipate abbiano prodotto un risultato medio in utile nel triennio precedente alla ricognizione. L'amministrazione pubblica che detiene la partecipazione è conseguentemente autorizzata a non procedere all'alienazione."

NUOVENERGIE S.p.A.

D. LGS. N. 231/2001 RESPONSABILITA' AMMINISTRATORI E PREVENZIONE CORRUZIONE

Decreto Legislativo 231/01

La società si è dotata nel novembre del 2012 di un modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs 231/2001. Il modello è disponibile al seguente link: http://www.nuovenergiespa.it/chi_siamo/governance/

Piano di prevenzione della corruzione

Nel 2014 il modello 231 è stato integrato con una parte dedicata al Piano di prevenzione della corruzione.

Sul sito della società è disponibile una pagina web in cui sono indicati curriculum vitae dell'Amministratore Unico e dei Sindaci e compenso degli amministratori (<http://www.nuovenergiespa.it/chi-siamo/organizzazione/>).

NUOVENERGIE S.p.A.

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO							
Attivo	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Passivo	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
Imm. Immateriali	275.308	274.926	262.770	Capitale sociale	500.000	800.000	800.000
Imm. Materiali	824.759	2.035.441	2.001.713	Riserve e risultato	1.154.161	1.180.995	1.597.968
Imm.finanziarie	0	0	0				
Attivo fisso	1.100.067	2.310.367	2.264.483	Mezzi propri	1.654.161	1.980.995	2.397.968
Magazzino	0	0	0				
Liquidità differite	11.228.064	11.102.420	13.598.075				
Liquidità immediate	253.531	237.818	83.047				
Attivo corrente	11.481.595	11.340.238	13.681.122	Passività consolidate	967.307	1.786.656	1.794.339
				Passività correnti	9.960.194	9.882.954	11.753.298
Capitale investito	12.581.662	13.650.605	15.945.605	Capitale di finanziamento	12.581.662	13.650.605	15.945.605

NUOVENERGIE S.p.A.			
	2015	2016	2017
INDICI DI COMPOSIZIONE			
% Attivo fisso	9%	17%	14%
% Attivo corrente	91%	83%	86%
% Capitale permanente	21%	28%	26%
% Correnti	79%	72%	74%
% Capitale proprio	13%	15%	15%
% Capitale di terzi	87%	85%	85%
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
INDICE DI COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI (Capitale proprio/Attivo fisso)	1,5	0,9	1,1
valore tendenziale obiettivo	buona solidità		
Esprime la capacità dell'azienda di autofinanziare le immobilizzazioni attraverso le sole fonti interne.			
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
INDICE DI COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI (Capitale proprio+Passività consolidate)/Attivo fisso)	2,4	1,6	1,9
valore tendenziale obiettivo			
Esprime la capacità dei capitali apportati dai soci o dai terzi creditori di coprire le necessità di investimenti in immobilizzazioni.			
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO (Passività/Patrimonio Netto)	6,61	5,89	5,6
Esprime il rapporto tra mezzi di terzi (passività consolidate e correnti) e capitale proprio.			
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA (patrimonio netto - attivo fisso compreso crediti oltre 12 mesi)	554.094	-329.372	133.485
L'indice segnala l'attitudine a coprire con il patrimonio netto la parte più immobilizzata degli investimenti.			
valore tendenziale obiettivo			
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
Attivo fisso	1.100.067	2.310.367	2.264.483
Mezzi propri	1.654.161	1.980.995	2.397.968
Passività Consolidate	967.307	1.786.656	1.794.339
Capitale Permanente	2.621.468	3.767.651	4.192.307
L'attivo fisso è totalmente coperto con i mezzi propri.			
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
Passività correnti	9.960.194	9.882.954	11.753.298
Passività consolidate	967.307	1.786.656	1.794.339
Capitale di Terzi	10.927.501	11.669.610	13.547.637
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
ACID TEST quick ratio (liq. Imm.+liq. diff.)/pass.correnti)	1,15	1,15	1,16

valore tendenziale obiettivo

L'indicatore indica la capacità dell'impresa di far fronte alle passività a breve con la propria liquidità normale.

	anno 2015	anno 2016	anno 2017
MARGINE DI TESORERIA (liq. Imm.+liq. diff.)/pass.correnti)	1.521.401	1.457.284	1.927.824

valore tendenziale obiettivo

Un margine di tesoreria negativo è indicativo di deficienza di cassa e conseguenti tensioni finanziarie di breve periodo.

NUOVENERGIE S.p.A.

	anno 2015	anno 2016	anno 2017
ROTAZIONE DEI CREDITI (Vendite/Crediti Commerciali)	2,74	2,58	2,33

L'indicatore definisce quante volte nel periodo considerato si è rinnovato l'intero portafoglio dei crediti

	anno 2015	anno 2016	anno 2017
ROTAZIONE DEL CAPITALE INVESTITO (Vendite/Capitale investito)	2,22	1,87	1,81

valore tendenziale obiettivo

	anno 2015	anno 2016	anno 2017
ROTAZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE LORDO (Vendite/Tot. Attivo corrente)	2,44	1,86	2,11

NUOVENERGIE S.p.A.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO						
	anno 2015		anno 2016		anno 2017	
	Importo in unità di €	%	Importo in unità di €	%	Importo in unità di €	%
Ricavi delle vendite	27.966.135		25.498.426		28.894.284	
altri ricavi e proventi			24.248		34.966	
Produzione interna						
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	27.966.135	100%	25.522.674	100%	28.929.250	100%
Costi esterni operativi	25.208.953		22.099.704		25.024.389	
VALORE AGGIUNTO	2.757.182	7,77%	3.422.970	9,65%	3.904.861	11,00%
Costi del personale	752.071		862.347		1.041.269	
MARGINE OPERATIVO LORDO	2.005.111	5,65%	2.560.623	7,22%	2.863.592	8,07%
Ammortamenti e accantonamenti	778.831		1.116.942		1.428.658	
RISULTATO OPERATIVO	1.226.280	3,46%	1.443.681	4,07%	1.434.934	4,04%
Risultato dell'area finanziaria	-8.351		14.352		22.271	
Risultato dell'area straordinaria	-77.233		0			
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	1.140.696	3,21%	1.458.033	4,11%	1.457.205	4,11%
Imposte sul reddito	425.261		631.197		540.232	
RISULTATO NETTO	715.435	2,02%	826.836	2,33%	916.973	2,58%

NUOVENERGIE S.p.A.

	ANNO 2005	ANNO 2006	ANNO 2007	ANNO 2008	ANNO 2009	ANNO 2010	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
CAPITALE SOCIALE*	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	110.000	500.000	500.000	500.000	800.000	800.000

	ANNO 2005	ANNO 2006	ANNO 2007	ANNO 2008	ANNO 2009	ANNO 2010	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
PATRIMONIO NETTO**	609.719	1.539.322	1.335.932	1.405.153	2.092.725	1.654.006	3.132.542	2.268.490	1.774.025	1.546.897	1.654.161	1.980.995	2.397.968

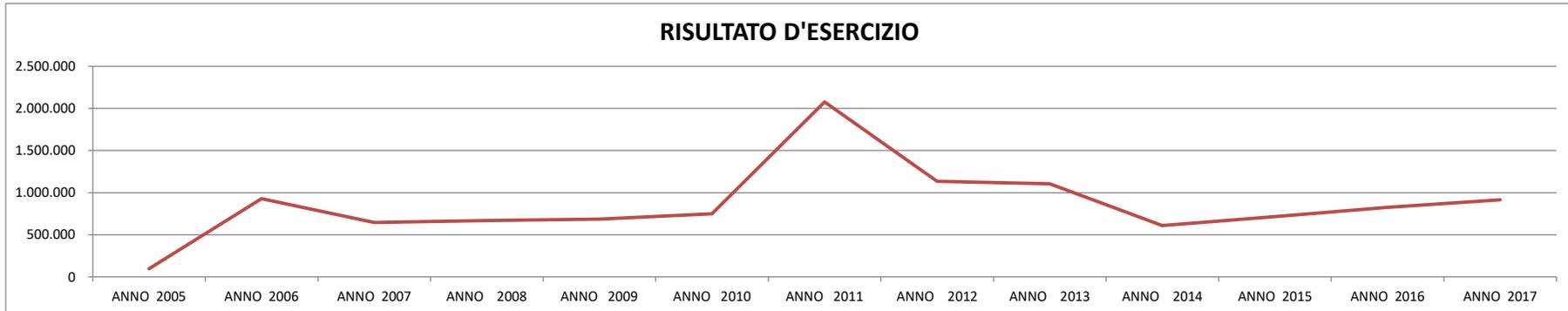
* L'Assemblea Straordinaria del 28/1/2013 ha approvato la modifica dello statuto di Nuovenergie S.p.A. e l'aumento gratuito del capitale sociale da € 110.000 a € 500.000.

** L'Assemblea dei Soci del 18/12/2012 ha deliberato la distribuzione di € 500.000 di riserva straordinaria a favore dei soci, con data pagamento entro il 30 settembre 2013.

* L'Assemblea Straordinaria del 17/12/2015 ha approvato la modifica dello statuto di Nuovenergie S.p.A. e l'aumento gratuito del capitale sociale da € 500.000 a € 800.000.

NUOVENERGIE S.p.A.

	ANNO 2005	ANNO 2006	ANNO 2007	ANNO 2008	ANNO 2009	ANNO 2010	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
RISULTATO D'ESERCIZIO	97.842	929.602	646.610	669.221	687.571	748.855	2.078.534	1.135.947	1.105.537	608.175	715.435	826.836	916.973



	ANNO 2009	ANNO 2010	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
RISULTATO OPERATIVO	982.678	1.280.449	3.657.882	2.239.104	2.044.927	1.144.519	1.226.280	1.443.681	1.434.934



NUOVENERGIE S.p.A.

TIPOLOGIA DEI COSTI	MATERIE PRIME	SERVIZI	GODIMENTO BENI 3	PERSONALE	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	COSTI DELLA PRODUZIONE
anno 2015	23.538.817	1.397.469	143.070	752.071	778.831	129.597	26.739.855
anno 2016	19.941.503	1.793.707	116.401	862.347	1.116.942	248.093	24.078.993
anno 2017	22.753.848	1.738.252	100.885	1.041.269	1.428.658	431.404	27.494.316



NUOVENERGIE S.p.A.

INDICATORI DI REDDITIVITA'	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017
Tasso di redditività del capitale proprio: ROE (Return on Equity)	43,25%	41,74%	38,24%
Tasso di redditività del capitale investito nell'area operativa: ROI (Return on Investment)*	9,95%	10,76%	9,05%
Indice di economicità delle vendite: ROS (Return on Sales)	4,38%	5,66%	4,96%

Fonte: Bilanci di esercizio al 31.12.015 e al 31.12.2016

** per l'anno 2017 , indici forniti dalla Società con nota prot. 54299 del 19.09.2018*

PERSONALE

	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
COSTO DEL PERSONALE	€ 752.071,00	€ 862.347,00	€ 1.041.269,00
N. UNITA' AL 31/12	15	18	20
n. medio di dipendenti con rapporto di lavoro a tempo indeterminato	9	14	20
n. medio di dipendenti con rapporto di lavoro a tempo determinato	0	0	0
n. medio di dipendenti con rapporto di lavoro flessibile (contratti di inserimento, apprendistato,...)	6	4	0
n. medio di personale con contratto di somministrazione di lavoro/lavoro interinale	0	0	1
n. medio di personale comandato/distaccato da enti pubblici partecipanti	0	0	0
E' stato assunto personale nell'anno?	0	3	3
Da compilare solo in caso di assunzioni			
Sono stati adottati i provvedimenti generali per l'assunzione di personale in base a principi di pubblicità e comparazione ex art. 18 D.L. 25/06/2008 n. 112 convertito con modificazioni in L. 133/08?* (in vigore sino al 22.09.2016- abrogato dall'art. 28 lett. g del D.lgs. 19.08.2016, n. 175)	-	-	-
Sono stati adottati i provvedimenti generali per l'assunzione di personale in base a principi di pubblicità e comparazione ex art. 19 D.lgs.19/08/2016 n. 175 e ss.mm.ii.** (in vigore dal 23.09.2016)	-	-	-
Indicare la data di adozione dei provvedimenti	-	-	-
Il personale assunto nell'anno è stato reclutato con procedure pubbliche comparative?	-	-	-
In particolare, è stato rispettato il disposto dell'art. 4 comma 17 D.L. 138/2011?***	-	-	-

***Art. 18 D.L. 112/08 convertito con modificazioni dalla L. 133/08 - Reclutamento del personale delle società pubbliche** 1. A decorrere dal sessantesimo giorno successivo alla data di entrata in vigore della legge di conversione del presente decreto-legge, le società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica adottano, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale e per il conferimento degli incarichi nel rispetto dei principi di cui al comma 3 dell'articolo 35 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165.

2. Le altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo adottano, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale e per il conferimento degli incarichi nel rispetto dei principi, anche di derivazione comunitaria, di trasparenza, pubblicità e imparzialità. 2-bis. Le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio di riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti e, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, gli stessi vengono recepiti in sede di contrattazione di secondo livello (...). Le aziende speciali e le istituzioni che gestiscono servizi socio-assistenziali ed educativi, scolastici e per l'infanzia, culturali e alla persona (ex IPAB) e le farmaci e sono escluse dai limiti di cui al precedente periodo, fermo restando l'obbligo di mantenere un livello dei costi del personale coerente rispetto alla quantità di servizi erogati. Per le aziende speciali cosiddette multiservizi le disposizioni di cui al periodo precedente si applicano qualora l'incidenza del fatturato dei servizi esclusi risulti superiore al 50 per cento del totale del valore della produzione. 3. Le disposizioni di cui al presente articolo non si applicano alle società quotate su mercati regolamentati."

****Art. 19. Gestione del personale D. Lgs. 19.08.2016 , n.175 - Gestione del Personale:** "1. Salvo quanto previsto dal presente decreto, ai rapporti di lavoro dei dipendenti delle società a controllo pubblico si applicano le disposizioni del capo I, titolo II, del libro V del codice civile, dalle leggi sui rapporti di lavoro subordinato nell'impresa, ivi incluse quelle in materia di ammortizzatori sociali, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, e dai contratti collettivi. 2. Le società a controllo pubblico stabiliscono, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'articolo 35, comma 3, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165. In caso di mancata adozione dei suddetti provvedimenti, trova diretta applicazione il suddetto articolo 35, comma 3, del decreto legislativo n. 165 del 2001. 3. I provvedimenti di cui al comma 2 sono pubblicati sul sito istituzionale della società. In caso di mancata o incompleta pubblicazione si applicano gli articoli 22, comma 4, 46 e 47, comma 2, del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. 4. Salvo quanto previsto dall'articolo 2126 del codice civile, ai fini retributivi, i contratti di lavoro stipulati in assenza dei provvedimenti o delle procedure di cui al comma 2, sono nulli. Resta ferma la giurisdizione ordinaria sulla validità dei provvedimenti e delle procedure di reclutamento del personale. (...omissis...)";

***** Art. 4 comma 17 D.L. 138/2011:** "Fermo restando quanto previsto dall'art. 18 comma 2-bis primo e secondo periodo, del decreto legge 25 giugno 2008 n. 112, convertito, con modificazione dalla legge 6 agosto 2008, n. 133 e successive modificazioni, le società a partecipazione pubblica che gestiscono servizi pubblici locali adottano, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale e per il conferimento degli incarichi nel rispetto dei principi di cui al comma 3 dell'art. 35 del D.Lgs 30 marzo 2001, n. 165. Fino all'adozione dei predetti provvedimenti, è fatto divieto di procedere al reclutamento di personale ovvero di conferire incarichi. Il presente comma non si applica alle società quotate in mercati regolamentati."

INDICATORI QUALI-QUANTITATIVI

NUOVENERGIE S.p.A.

NUOVENERGIE S.p.A.

INDICATORI SERVIZIO GAS

N° utenti per tipologia	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
Condomini	682	627	626
Partite Iva	1.704	1.618	1.562
Persone fisiche	25.994	25.958	26.051
Grandi Utenti	14	15	8
Totale	28.394	28.218	28.247

N° utenti per comune	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
Rho	19.138	18.551	18.188
Settimo Milanese	7.177	7.036	6.911
Pero	29	32	25
Altri comuni	2.050	2.599	3.123
Totale	28.394	28.218	28.247

Vendite per tipologia in mc.	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
Condomini	6.800.866	6.096.953	8.323.312
Partite Iva	13.437.323	9.014.870	15.088.796
Persone fisiche	18.791.748	17.192.910	17.683.406
Grandi Utenti	12.282.846	16.698.841	13.073.023
Totale	51.312.783	49.003.574	54.168.537

Vendite per comune in mc.	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
Rho	25.865.760	19.368.411	18.705.000
Settimo Milanese	9.543.573	9.387.420	9.257.230
Pero	137.663	142.589	118.386
Altri comuni	15.765.787	20.105.154	26.087.921
Totale	51.312.783	49.003.574	54.168.537

Investimenti	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
Investimenti per esercizio previsti	0	0	
Investimenti per esercizio effettuati	0	0	
Investimenti previsti per periodo 2013-2014 *	0	0	-

*Anno 2013: Realizzazione immobile acquistato dal Comune di Rho

NUOVENERGIE S.p.A.

INDICATORI SERVIZIO VENDITA ENERGIA ELETTRICA

N° Pod* per tipologia	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
domestici	2.133	4.586	5.395
non domestici	795	608	851
Totale	2.928	5.194	6.246

N° Pod* per comune	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
Rho	1.412	1.429	2.048
Settimo Milanese	436	515	733
Pero	38	27	33
Altri comuni	1.042	3.223	3.432
Totale	2.928	5.194	6.246

Pod (Point of Delivery): codice alfanumerico che identifica in modo certo il punto fisico sul territorio nazionale in cui l'energia viene consegnata. Il codice Pod è previsto da apposita delibera dell'Autorità per l'Energia (delibera n. 152/06 di adozione della direttiva per la trasparenza dei documenti di fatturazione dei consumi di energia elettrica).

INDICATORE DI QUALITA' COMMERCIALE DELLA VENDITA	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	standard riferimento Authority*
tempo medio di risposta	5 giorni	31 giorni	7 giorni	40 giorni

* limite massimo stabilito dall'Autorità per l'Energia Elettrica

CONCLUSIONI

Nuovenergie S.p.a. nel triennio presenta risultati di esercizio sempre positivi. Il reddito operativo si mantiene costantemente positivo in progressivo incremento nel triennio di riferimento. Dal punto di vista finanziario: il margine primario di struttura (indicatore della solidità patrimoniale dell'impresa intesa come capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri le attività immobilizzate) è negativo nel 2016 e positivo nelle restanti annualità, mentre il margine di tesoreria (indicatore della liquidità della società e calcolato come differenza tra liquidità immediate e differite e le passività correnti) ha sempre valori positivi. Per quanto attiene agli indicatori del Servizio Gas sia il numero degli utenti che le vendite per comune e tipologia sono in incremento. Per quanto riguarda gli indicatori relativi alla vendita di energia elettrica, si rileva un incremento dei POD (Point of Delivery), codici alfanumerici previsti dall'Autorità dell'energia che identificano in modo certo il punto fisico sul territorio nazionale in cui l'energia viene consegnata.

ALLEGATO E

CRUSCOTTO 2015-2017

GeSeM S.r.l.

SOCIETA'

GeSeM S.r.l.

FORMA GIURIDICA

Società a responsabilità limitata

SEDE LEGALE

Piazza V Giornata n. 20 - Arese

CAPITALE SOCIALE

€ 92.700

DATA DI COSTITUZIONE

05/12/2002

Dal 1 gennaio 2014 GeSeM Tributi è stata incorporata in GeSeM S.r.l.

COMPAGINE SOCIALI

Arese 27,6%, Lainate 27,6%, Nerviano 21,6%, Pogliano Milanese 9,5%, Rho 9,6%, Pregnana Milanese 2,05% Vanzago 2,05%

QUOTA DI PARTECIPAZIONE

9,60%

QUOTA DI PARTECIPAZIONE DI SOCI PRIVATI

0,00%

OGGETTO SOCIALE

-Coordinamento e controllo, per conto dei Comuni Soci, del servizio di igiene urbana;
-Riscossione sia ordinaria che coattiva di tutte le entrate tributarie dei Comuni incluse anche altre entrate extra-tributarie; - manutenzione ordinaria, inclusa segnaletica stradale, di beni comunali; - stazione appaltante di servizi e lavori per conto dei Comuni Soci.

AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO - modalità

affidamento diretto in house providing

PARTECIPAZIONI POSSEDUTE IN IMPRESE CONTROLLATE O COLLEGATE DIRETTAMENTE O PER IL TRAMITE DI SOCIETA' FIDUCIARIA O PER INTERPOSTA PERSONA

Società Municipale Gas S.r.l.- Arese, via Statuto, 8/n -Oggetto sociale: attività di vendita ai clienti finali del gas naturale e suoi derivati **Quota di partecipazione:** 75%.
Partecipazione ceduta nel 2016.

GeSeM S.r.L.

VALUTAZIONE MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE

Con atto n. 44 del 18/06/2014 il Consiglio Comunale ha deliberato l'ingresso nella compagine societaria di GeSem S.r.l. Gestione Servizi Municipali Nord Milano Srl e il contestuale affidamento del servizio per la gestione delle entrate tributarie ICP, TOSAP, Pubbliche Affissioni e riscossione ICI/IMU. GeSeM S.r.l. è una società di capitale a totale partecipazione pubblica, costituita dai Comuni con l'intento di gestire a livello sovracomunale alcune funzioni e servizi. In particolare, la società è titolare della gestione dei seguenti servizi per conto dei Comuni Soci: a) controllo e coordinamento del servizio di igiene urbana integrato; b) gestione del servizio di riscossione di tutte le entrate tributarie (incluse anche alcune entrate extra tributarie); c) gestione del servizio di pubbliche affissioni; d) gestione in concessione degli impianti pubblicitari. L'affidamento dei servizi strumentali è in house providing.

Per quanto riguarda il Comune di Rho la società risulta affidataria dall'ottobre 2014 dei seguenti servizi: a) gestione della Tassa Occupazione Suolo Pubblico (TOSAP), compresa la gestione dell'attività di riscossione coattiva attraverso lo strumento giuridico dell'ingiunzione fiscale; b) gestione dell'Imposta Comunale di Pubblicità (ICP) e Diritti sulle Pubbliche Affissioni (PA), compresa la gestione dell'attività di riscossione coattiva attraverso lo strumento giuridico dell'ingiunzione fiscale; c) altri servizi relativi alla riscossione dell'Imposta Comunale sugli Immobili (ICI) e dell'Imposta Municipale Unica (IMU) ed in particolare: assistenza nella gestione ordinaria e nelle attività di controllo, gestione della riscossione coattiva ed altre attività di incrocio banche dati atte a far emergere eventuale elusione/evasione dei tributi. Tutte queste attività saranno espletate in collaborazione con l'Ufficio Tributi del Comune.

La finalità dell'ingresso nella società è legato al rafforzamento di una politica di cooperazione tra comuni che consenta, nell'esercizio coordinato di alcune funzioni e servizi, di realizzare economie e raggiungere un più alto livello di efficienza (riduzione dei costi unitari dei servizi, incremento della produttività del lavoro e ottimizzazione uso risorse, standardizzazione dei processi, apprendimento e trasferimento delle esperienze/conoscenze).

Con Deliberazione n. 16 del 30/03/2016 il Consiglio ha approvato il Piano Operativo di razionalizzazione delle partecipazioni, confermando il mantenimento della partecipazione diretta dell'Ente nella società e la cessione della partecipazione indiretta nella Società Municipale Gas Srl. La cessione delle quote sociali detenute (pari al 75%) è avvenuta a seguito delle operazioni di Asta Pubblica.

Con Deliberazione n. 57 del 28.09.2017 il Consiglio Comunale ha approvato la ricognizione (revisione) straordinaria delle partecipate del Comune di Rho confermando il mantenimento della partecipazione dell'Ente nella società.

GeSeM S.r.L.

D. LGS. N. 231/2001 RESPONSABILITA' AMMINISTRATORI E PREVENZIONE CORRUZIONE

Decreto Legislativo 231/01

X

Il Piano di Organizzazione e Gestione del rischio è stato approvato il 19/2/2012.

Il Piano di Organizzazione e Gestione del rischio è stato revisionato e aggiornato alla data del 28.02.2017

Pagina web

<http://www.gesem.it/content/dlgs-231>

Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2014-2016

X

Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2017-2019

X

Pagina web GeSeM S.r.l.:

<http://www.gesem.it/trasparenza/gesem/181archivio>

GeSeM S.r.L.

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO							
Attivo	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Passivo	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
Imm. Immateriali	36.251	55.816	46.482	Capitale sociale	92.700	92.700	92.700
Imm. Materiali	202.639	316.754	330.487	Riserve e utile	759.658	3.077.030	1.157.148
Imm.finanziarie	310.000	0	0				
Attivo fisso	548.890	372.570	376.969	Mezzi propri	852.358	3.169.730	1.249.848
Magazzino	0	0	0				
Liquidità differite	1.676.359	2.623.138	2.995.060				
Liquidità immediate	1.775.592	5.015.545	4.696.597				
Attivo corrente	3.451.951	7.638.683	7.691.657	Passività consolidate	270.233	372.755	456.200
				Passività correnti	2.878.250	4.468.768	6.362.578
Capitale investito	4.000.841	8.011.253	8.068.626	Capitale di finanziamento	4.000.841	8.011.253	8.068.626

GeSeM S.r.L.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO						
	anno 2015		anno 2016		anno 2017	
	Importo in unità di €	%	Importo in unità di €	%	Importo in unità di €	%
Ricavi delle vendite	4.110.806		4.472.717		4.894.518	
Altri ricavi e proventi	86.676		21.746	%	20.229	
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	4.197.482	100%	4.494.463	100%	4.914.747	100%
Costi esterni operativi	2.500.331		2.324.084		2.550.931	
VALORE AGGIUNTO	1.697.151	19,82%	2.170.379	25,34%	2.363.816	27,60%
Costi del personale	1.531.974		1.892.362		2.028.649	
MARGINE OPERATIVO LORDO	165.177	1,93%	278.017	3,25%	335.167	3,91%
Ammortamenti e accantonamenti	87.903		147.716		209.688	
RISULTATO OPERATIVO	77.274	0,90%	130.301	1,52%	125.479	1,47%
Risultato dell'area finanziaria	4.077		2.303.227		4.252	
Risultato dell'area straordinaria	4.450		0		0	
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	85.801	1,00%	2.433.528	28,41%	129.731	1,51%
Imposte sul reddito	13.955		116.151		49.615	
RISULTATO NETTO	71.846	0,84%	2.317.377	27,06%	80.116	0,94%

GeSeM S.r.L.

INDICI DI COMPOSIZIONE	2015	2016	2017
% Attivo fisso	14%	5%	5%
% Attivo corrente	86%	95%	95%
% Capitale permanente	28%	44%	21%
% Correnti	72%	56%	79%
% Capitale proprio	21%	40%	15%
% Capitale di terzi	79%	60%	85%
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
INDICE DI COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI (Capitale proprio/Attivo fisso)	1,6	8,5	3,3
valore tendenziale obiettivo		> 0,7	
		buona solidità	
Esprime la capacità dell'azienda di autofinanziare le immobilizzazioni attraverso le sole fonti interne.			
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
INDICE DI COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI (Capitale proprio+Passività consolidate/Attivo fisso)	2,0	9,5	4,5
valore tendenziale obiettivo		>1	
Esprime la capacità dei capitali apportati dai soci o dai terzi creditori di coprire le necessità di investimenti in immobilizzazioni.			
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO (Passività/Patrimonio Netto)	3,69	1,53	5,46
Esprime il rapporto tra mezzi di terzi (passività consolidate e correnti) e capitale proprio.			
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA* (patrimonio netto - attivo fisso)	303.468	2.797.160	872.879
L'indice segnala l'attitudine a coprire con il patrimonio netto la parte più immobilizzata degli investimenti.			
valore tendenziale obiettivo		positivo oppure >0	
* MARGINE DI STRUTTURA (patrimonio netto - attivo fisso - crediti oltre 12 mesi)			
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
Attivo fisso	548.890	372.570	376.969
Mezzi propri	852.358	3.169.730	1.249.848
Passività Consolidate	270.233	372.755	456.200
Capitale Permanente	1.122.591	3.542.485	1.706.048
L'attivo fisso è totalmente coperto con i mezzi propri.			
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
Passività correnti	2.878.250	4.468.768	6.362.578
Passività consolidate	270.233	372.755	456.200
Capitale di Terzi	3.148.483	4.841.523	6.818.778
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
ACID TEST quick ratio (((liq. Imm.+liq. diff.)/pass.correnti)	1,20	1,71	1,21
valore tendenziale obiettivo		> 1	
L'indicatore indica la capacità dell'impresa di far fronte alle passività a breve con la propria liquidità normale.			
	anno 2015	anno 2016	anno 2017
MARGINE DI TESORERIA (((liq. Imm.+liq. diff.)-pass.correnti)	573.701	3.169.915	1.329.079
valore tendenziale obiettivo		positivo oppure >0	
Un margine di tesoreria negativo è indicativo di deficienza di cassa e conseguenti tensioni finanziarie di breve periodo.			

GeSeM S.r.L.

	anno 2015	anno 2016	anno 2017
ROTAZIONE DEI CREDITI (Vendite/Crediti)	2,50	1,91	1,64

L'indicatore definisce quante volte nel periodo considerato si è rinnovato l'intero portafoglio dei crediti

	anno 2015	anno 2016	anno 2017
GIACENZA MEDIA DEL CREDITO (Crediti/ricavi di vendita*365)	145,11	190,98	222,09

GeSeM S.r.L.

	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
CAPITALE SOCIALE	80.000	92.700	92.700	92.700	92.700

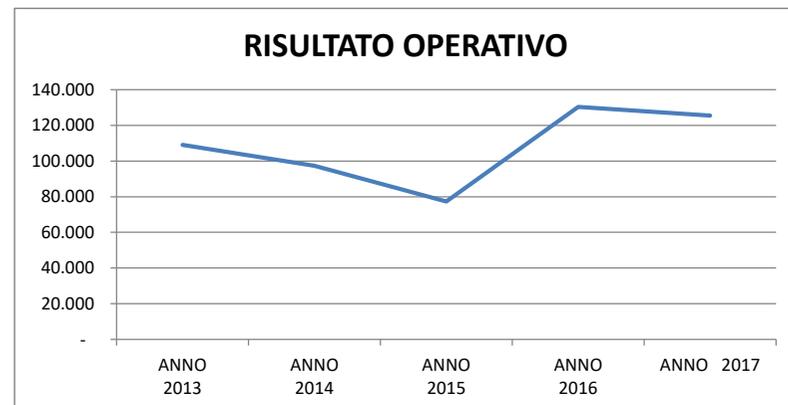
	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
PATRIMONIO NETTO	447.540	780.513	852.358	3.169.730	1.249.848

GeSeM S.r.L.

	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
RISULTATO D'ESERCIZIO	63.206	58.304	71.846	2.317.377	80.116



	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
RISULTATO OPERATIVO	109.082	97.241	77.274	130.301	125.479



GeSeM S.r.L.

INDICATORI DI REDDITIVITA'	anno 2015	anno 2016	anno 2017
Tasso di redditività del capitale proprio: ROE (Return on Equity) lordo	10%	85%	6%
Tasso di redditività del capitale investito nell'area operativa: ROI (Return on Investment)	2%	1%	10%
Indice di economicità delle vendite: ROS (Return on Sales)	1,9%	2,0%	2,6%

Fonte anni 2015, 2016 e 2017: nota 19.10.2018 n. prot. 61937

GeSeM S.r.L.

RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI <i>(valori espressi in unità di €)</i>	anno 2015	anno 2016	anno 2017
Servizio igiene urbana	1.804.718,000	1.592.036,000	1.757.797,000
Servizio contravvenzioni	36.693,000	29.331,000	6.693,000
Servizio manutenzione strade/verde	453.556,000	637.153,000	870.028,000
Servizio imposta di pubblicità	3.052,000	6.723,000	0,000
Servizio TARI	382.500,000	328.699,000	323.861,000
Servizio tributi	835.152,000	1.014.338,000	978.195,000
Servizio affissioni	2.213,000	0,000	0,000
Servizio segnaletica stradale	74.449,000	41.300,000	40.000,000
Servizio attività di controllo e coordinamento	499.083,000	803.278,000	896.495,000
Contratto di servizio SMG	0,000	0,000	0,000
Ricavi servizi diversi	19.390,000	19.859,000	21.449,000
Totali	4.110.806,000	4.472.717,000	4.894.518,000

**Fonte: Relazione sulla Gestione allegata ai Bilanci delle singole annualità*

GeSeM S.r.L.

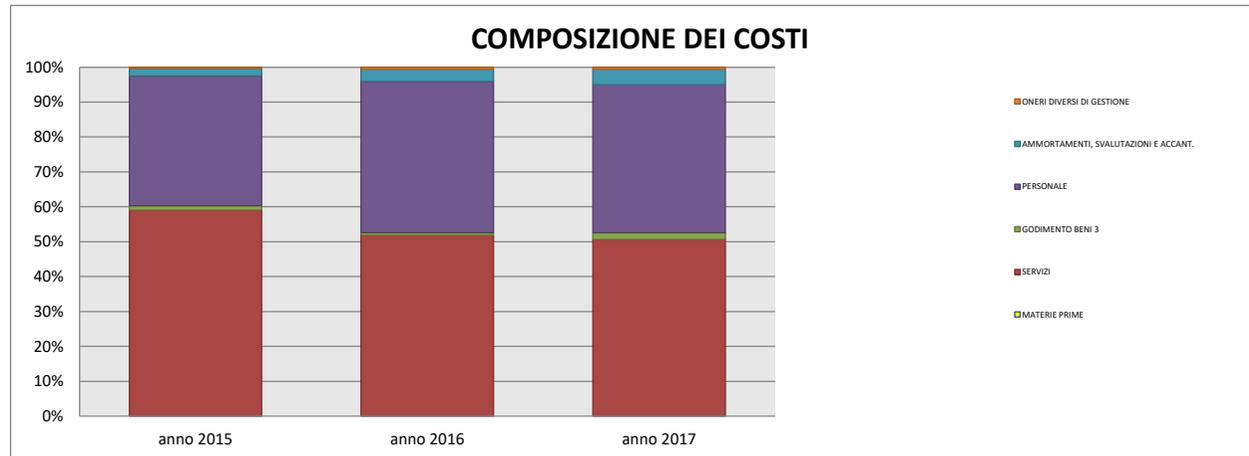
*Importi espressi in Euro

CORRISPETTIVO GESTIONE COMUNE DI RHO	anno 2015	anno 2016	anno 2017
Corrispettivo fisso per la gestione ordinaria del servizio	152.466	189.000	182.354
Aggio sull'incassato da gestione "straordinaria"	17.534	8.068	0
Gestione attività di accertamento e sportello ufficio tributi	11.688	36	36.877
rimborso spese sostenute	0	0	4.583
Totale al netto di iva	181.688	197.104	223.813
iva	39.971	43.363	48.231
Totale (iva inclusa)	221.660	240.467	272.044

Fonte anni 2015, 2016 e 2017: nota 19,10,2018 n. prot. 61937

GeSeM S.r.L.

TIPOLOGIA DEI COSTI	MATERIE PRIME	SERVIZI	GODIMENTO BENI 3	PERSONALE	AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E ACCANT.	VARIAZIONE RIMANENZE	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	COSTI DELLA PRODUZIONE
anno 2015	-	2.429.998	53.844	1.531.974	87.903	-	16.489	4.120.208
anno 2016	-	2.262.671	30.459	1.892.362	147.716	-	30.954	4.364.162
anno 2017	-	2.425.055	93.979	2.028.649	209.688	-	31.897	4.789.268



GeSeM S.r.L.

COMPOSIZIONE PERSONALE- Personale in forza al 31/12

La società ha organizzato le proprie attività in aree di intervento:

1. **area igiene urbana**
 2. **area attività amministrativa**
 3. **area riscossione tributi ed altre entrate comunali**
- Suddivisa in area riscossione ordinaria e coattiva

4. **area manutenzioni ordinarie e straordinarie**

A queste aree si aggiunge:

5. **ufficio accertamenti**
6. **ufficio ingiunzioni**
7. **attività di affissione manifesti**

COMPOSIZIONE PERSONALE secondo AREA DI ATTIVITA'	anno 2015	anno 2016	anno 2017
Direzione	1	1	1
Igiene Urbana	7	9	9
Amministrativa	1	2	2
Area tributi - riscossione ordinaria attività sportello	11	12	12
Area tributi - servizio ICP Tosap	5	5	5
Area tributi- riscossione coattiva	1	1	1
Area tributi - servizio affissioni	5	4	4
Coordinamento area tributi	1	1	1
Ufficio gare e acquisti	1	2	1
Ufficio accertamenti	2	3	5
Manutenzioni	11	16	19
Totali	46	56	60

Nel corso del 2015 sono stati attivati i seguenti servizi:

a) per il Comune di Pregnana Milanese:

- a. il controllo ed il coordinamento del servizio di igiene urbana a far data dal 1/4/2015;
- b. il servizio di riscossione dei tributi ICP, TOSAP e la gestione delle Pubbliche Affissioni a far data dal 1/1/2015.

b) per il Comune di Vanzago:

- a. il controllo ed il coordinamento del servizio di igiene urbana a far data dal 1/9/2015.

Sono, inoltre, state internalizzate alcune attività svolte in precedenza da fornitori esterni:

- a. attività relative alla manutenzione del verde per il Comune di Lainate;
- b. attività di pubbliche affissioni tramite proprio personale con la presa in carico anche delle affissioni funebri;
- c. pulizia dei cestini sul territorio del Comune di Arese.

NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI	anno 2015	anno 2016	anno 2017
Dirigenti	1	1	1
Impiegati	27	32	33
Operai	18	23	26
Totali	46	56	60

GeSeM S.r.L.

PERSONALE

	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
COSTO DEL PERSONALE	1.531.974,00	1.892.362,00	2.028.649,00
N. UNITA' AL 31/12	46	56	60
n. medio di dipendenti con rapporto di lavoro a tempo indeterminato	41,5	51	58
n. medio di dipendenti con rapporto di lavoro a tempo determinato	2,33	5,5	9
n. medio di dipendenti con rapporto di lavoro flessibile (contratti di inserimento, apprendistato,...)	0	0	0
n. medio di personale con contratto di somministrazione di lavoro/lavoro interinale	0	0	0
n. medio di personale comandato/distaccato da enti pubblici partecipanti	0	0	0
E' stato assunto personale nell'anno?	19	10	4
Da compilare solo in caso di assunzioni			
Sono stati adottati i provvedimenti generali per l'assunzione di personale in base a principi di pubblicità e comparazione ex art. 18 D.L. 25/06/2008 n. 112 convertito con modificazioni in L. 133/08? (in vigore sino al 22.09.2016- abrogato dall'art. 28 lett. g del D.lgs. 19.08.2016, n. 175) (1)	si	si	si
Sono stati adottati i provvedimenti generali per l'assunzione di personale in base a principi di pubblicità e comparazione ex art. 19 D.lgs.19/08/2016 n. 175 e ss.mm.ii. (in vigore dal 23.09.2016) (2)	-	-	si
Indicare la data di adozione dei provvedimenti	23/10/2008	23/10/2008	23/10/2008
Il personale assunto nell'anno è stato reclutato con procedure pubbliche comparative?	si	si	si
In particolare, è stato rispettato il disposto dell'art. 4 comma 17 D.L. 138/2011? (3)	si	si	si
La società ha rispettato il disposto dell'art. 3 bis comma 6 D.L. 138/2011 in materia di reclutamento di personale? (abrogato dall'art. 28 lett. m)del D.lgs. 19/08/2016, n. 175.) (4)	si	si	si
La società ha rispettato il disposto dell'art. 3 bis comma 6 D.L. 138/2011 in materia di conferimento di incarichi ? (abrogato dall'art. 28 lett. m)del D.lgs. 19/08/2016, n. 175.) (4)	si	si	si
ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
La società ha rispettato il disposto dell'art. 3 bis comma 6 D.L. 138/2011 in materia di acquisto di beni e servizi ? (abrogato dall'art. 28 lett. m)del D.lgs. 19/08/2016, n. 175.) (4)	si	si	si
La società ha rispettato il disposto dell'art. 16 comma 7 del D.lgs. 19.08.2016, n. 175 'in materia di acquisto di beni e servizi ? (5)	-	si	si

(1) Art. 18 D.L.112/08 convertito con modificazioni dalla L. 133/08 - Reclutamento del personale delle società pubbliche* 1. A decorrere dal sessantesimo giorno successivo alla data di entrata in vigore della legge di conversione del presente decreto-legge, le società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica adottano, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale e per il conferimento degli incarichi nel rispetto dei principi di cui al comma 3 dell'articolo 35 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165.

2. Le altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo adottano, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale e per il conferimento degli incarichi nel rispetto dei principi, anche di derivazione comunitaria, di trasparenza, pubblicità e imparzialità. 2-bis. Le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attenono al principio di riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti e, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, gli stessi vengono recepiti in sede di contrattazione di secondo livello ([...]). Le aziende speciali e le istituzioni che gestiscono servizi socio-assistenziali ed educativi, scolastici e per l'infanzia, culturali e alla persona (ex IPAB) e le farmaci e sono escluse dai limiti di cui al precedente periodo, fermo restando l'obbligo di mantenere un livello dei costi del personale coerente rispetto alla quantità di servizi erogati. Per le aziende speciali cosiddette multiservizi le disposizioni di cui al periodo precedente si applicano qualora l'incidenza del fatturato dei servizi esclusi risulti superiore al 50 per cento del totale del valore della produzione. 3. Le disposizioni di cui al presente articolo non si applicano alle società quotate su mercati regolamentati."

(2) Art. 19. Gestione del personale D. Lgs. 19.08.2016 , n.175 - Gestione del Personale: "1. Salvo quanto previsto dal presente decreto, ai rapporti di lavoro dei dipendenti delle società a controllo pubblico si applicano le disposizioni del capo I, titolo II, del libro V del codice civile, dalle leggi sui rapporti di lavoro subordinato nell'impresa, ivi incluse quelle in materia di ammortizzatori sociali, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, e dai contratti collettivi. 2. Le società a controllo pubblico stabiliscono, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'articolo 35, comma 3, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165. In caso di mancata adozione dei suddetti provvedimenti, trova diretta applicazione il suddetto articolo 35, comma 3, del decreto legislativo n. 165 del 2001. 3. I provvedimenti di cui al comma 2 sono pubblicati sul sito istituzionale della società. In caso di mancata o incompleta pubblicazione si applicano gli articoli 22, comma 4, 46 e 47, comma 2, del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. 4. Salvo quanto previsto dall'articolo 2126 del codice civile, ai fini retributivi, i contratti di lavoro stipulati in assenza dei provvedimenti o delle procedure di cui al comma 2, sono nulli. Resta ferma la giurisdizione ordinaria sulla validità dei provvedimenti e delle procedure di reclutamento del personale. (...omissis...)";

(3) Art. 4 comma 17 D.L. 138/2011: "Fermo restando quanto previsto dall'art. 18 comma 2-bis primo e secondo periodo, del decreto legge 25 giugno 2008 n. 112, convertito, con modificazione dalla legge 6 agosto 2008, n. 133 e successive modificazioni, le società a partecipazione pubblica che gestiscono servizi pubblici locali adottano, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale e per il conferimento degli incarichi nel rispetto dei principi di cui al comma 3 dell'art. 35 del D.lgs 30 marzo 2001, n. 165. Fino all'adozione dei predetti provvedimenti, è fatto divieto di procedere al reclutamento di personale ovvero di conferire incarichi. Il presente comma non si applica alle società quotate in mercati regolamentati."

(4) Art. 3 bis comma 6 D.L. 138/2011: "Le società affidatarie in house sono tenute all'acquisto di beni e servizi secondo le disposizioni di cui al decreto legislativo 12 aprile 2006, n. 163, e successive modificazioni. Le medesime società adottano, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale e per il conferimento degli incarichi nel rispetto dei principi di cui al comma 3 dell'articolo 35 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, nonché delle disposizioni che stabiliscono a carico degli enti locali divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, contenimento degli oneri contrattuali e delle altre voci di natura retributiva o indennitaria e per le consulenze anche degli amministratori.

(5) Art. 16 comma 7 del D.lgs. 29.08.2016, n. 175 - Società in house : " Le società di cui al presente articolo sono tenute all'acquisto di lavori, beni e servizi secondo la disciplina di cui al decreto legislativo n. 50 del 2016. Resta fermo quanto previsto dagli articoli 5 e 192 del medesimo decreto legislativo n. 50 del 2016."

INDICATORI QUALI-QUANTITATIVI

GeSeM S.r.l.

INDICATORI SERVIZIO GESEM S.r.l.

<i>Gettito tributi gestito</i>	2015	2016	2017
Imposta di Pubblicità (escluso Fiera)	555.593,53	751.467,00	816.941,00
Imposta di Pubblicità Fiera	1.159.925,00	1.159.925,00	1.159.925,00
Diritti pubbliche affissioni	67.560,00	76.904,00	55.511,00
Tosap	311.502,93	413.618,00	375.790,00
TOTALE	2.295.960,21	2.403.930,00	2.410.184,00

TOSAP

<i>Gestione ordinaria e controllo</i>			
Accertamenti emessi TOSAP (anno competenza d'imposta)	2015	2016	2017
Importi € richiesti	0,00	0,00	0,00
n. bollettini emessi	0,00	0,00	0,00
n. avvisi di accertamenti emessi (entro 1 anno dal mancato pagamento)	0,00	0,00	0,00
Accertamenti incassati TOSAP (anno di competenza d'imposta)	2015	2016	2017
Importi € pagati	0,00	0,00	0,00

<i>Riscossione coattiva</i>			
Coattivo TOSAP	2015	2016	2017
Importi €	0,00	0,00	0,00
n. ingiunzioni fiscali notificate (entro 1 anno dalla notifica avvisi accertamento insoluti)	0,00	0,00	0,00
capacità riscossione coattiva TOSAP	2015	2016	2017
% riscossione coattiva	0,00	-	-

ICP

<i>Gestione ordinaria e controllo</i>			
Accertamenti emessi ICP (anno competenza d'imposta)	2015	2016	2017
Importi € richiesti	451.966,00	215.742,00	0,00
n. bollettini emessi	574,00	393,00	0,00
n. avvisi di accertamenti emessi (entro 1 anno dal mancato pagamento)	0,00	0,00	0,00
Accertamenti incassati ICP (anno di competenza d'imposta)	2015	2016	2017
Importi € pagati	181.789,07	10.230,00	0,00

<i>Riscossione coattiva</i>			
Coattivo ICP	2015	2016	2017
Importi €	0,00	0,00	0,00
n. ingiunzioni fiscali notificate (entro 1 anno dalla notifica avvisi accertamento insoluti)	0,00	0,00	0,00
capacità riscossione coattiva ICP	2015	2016	2017
% riscossione coattiva	0,00	0,00	0,00

ICI/IMU

<i>Assistenza attività di controllo</i>			
	2015	2016	2017
n. posizioni ICI/IMU controllate ai fini dell'emissione degli atti accertativi	540,00	-	-
n. avvisi di accertamenti emessi ICI/IMU	197,00	-	-
Importi € richiesti	63.459,00	-	-

CONTINUITA' e ACCESSIBILITA' DEL SERVIZIO RISCOSSIONE	2015	2016	2017
Ore di apertura al pubblico (nr. ore di apertura settimanale sportello)	18	18	18

CONCLUSIONE

Nel triennio 2015-2017, la società GeSeM S.r.l. ha sempre presentati risultati di esercizio positivo. Il reddito operativo risulta positivo con un incremento, rispetto all'esercizio 2015, sia nell'anno 2016 che nell'anno 2017. Dal punto di vista finanziario non si evidenziano criticità: sia il margine primario di struttura (indicatore della solidità patrimoniale dell'impresa intesa come capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri le attività immobilizzate) che il margine di tesoreria (indicatore della liquidità della società e calcolato come differenza tra liquidità immediate e differite e le passività correnti) presentano valori positivi. Da segnalare in particolare la cessione, mediante asta pubblica, della quota posseduta nella società SMG Srl (Società Municipale Gas S.r.l.) avvenuta nel 2016, in conformità a quanto previsto dal piano di razionalizzazione degli organismi partecipati. In aumento i ricavi delle vendite e delle prestazioni ed i corrispettivi della gestione per conto del Comune di Rho. Per quanto attiene agli indicatori qualitativi e quantitativi si registra un incremento del gettito dei tributi in relazione all'aumento dell'imposta di pubblicità (escluso fiera).

CRUSCOTTO 2015-2017

AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO

ORGANISMO

AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO

FORMA GIURIDICA	Azienda Speciale
SEDE LEGALE	Via Cardinal Ferrari, 66 - 20017 Rho (Mi)
CAPITALE SOCIALE	€ 275.193
DATA DI COSTITUZIONE	29/05/1996
COMPAGINE SOCIALE	A totale partecipazione del Comune di Rho
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	100,00%
QUOTA DI PARTECIPAZIONE DI SOCI PRIVATI	0,00%
ATTIVITA' SVOLTA	Gestione delle farmacie comunali, nonché informazione ed educazione sanitaria

AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO

VALUTAZIONE MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE

(come da Deliberazione di Consiglio Comunale n. 18 del 9/05/2013, trasmessa alla Corte dei Conti)

Tramite le 3 farmacie aperte al pubblico nel territorio del Comune, l'Azienda Speciale Farmacie Comunali opera nel campo della vendita al pubblico di farmaci, parafarmaci, prodotti da banco e dell'area prettamente commerciale. Come si evince dai Piani Programmasuccedutisi nel corso del triennio 2015 - 2017, l'Azienda intende essere presente sul territorio, non solo per svolgere un servizio relativo alla salute, ma soprattutto per andare incontro alle aspettative degli utenti, che sempre più si configurano come aspettative sia di tipo economico che di servizio offerto. Sui prodotti da banco e sulle specialità senza obbligo di ricetta si continuano a proporre prezzi calmierati, mentre su categorie merceologiche rientranti nel parafarmaco verranno proposti sconti. Relativamente ai servizi all'utenza, l'Azienda al fine di continuare a migliorare il servizio offerto intende perseguire i seguenti obiettivi gestionali: § garantire la massima apertura delle proprie sedi con 'orario di apertura a 56 ore settimanali per la sede n. 3, 46,50 ore settimanali per la sede n. 1 e 40 ore settimanali per la sede n.2 di Terrazzano; § continuare il servizio di pagamento dei pasti consumati dagli alunni delle scuole elementari e medie del Comune di Rho e dei servizi pre e post scuola e centri ricreativi presso la Farmacia 2 di Terrazzano; § garantire il servizio di prenotazione di visite ed accertamenti tramite il sistema SISS della Regione Lombardia; § continuare la collaborazione con i servizi sociali del Comune circa la gestione dei ticket farmaceutici distribuiti a cittadini in condizioni economiche disagiate; § continuare la collaborazione con la Cooperativa Intrecci per la fornitura di materiale farmaceutico, a titolo gratuito, per cittadini indigenti, su richiesta della stessa cooperativa; § continuare a garantire la gestione della farmacia di Terrazzano la cui apertura è connessa a ragioni di opportunità sociale considerato che la pura gestione economica non giustificerebbe il permanere della struttura stessa. § continuare a garantire una serie di servizi di carattere sanitario, quali la prova della pressione arteriosa, del peso corporeo e della glicemia (a titolo gratuito), la consegna dei farmaci a domicilio (qualora richiesta), la fornitura alla farmacia interna dell'ex Azienda Ospedaliera "G. Salvini"- ora ASST Rhodense - (presidi di Rho, Bollate e Garbagnate) di prodotti farmaceutici.

AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO

PREVENZIONE CORRUZIONE

Piano di prevenzione della corruzione

X

Il Piano Triennale per la prevenzione della corruzione 2014-2016 è stato approvato con delibera del Cda del 13/4/2015. Responsabile della prevenzione della corruzione e responsabile della trasparenza è il Dr. Casati, nominato con delibera del Cda del 13/10/2014 e del 15/12/2014.

Con delibera del CDA 24/01/2018 è stato approvato il PPCT (pubblicato sul sito come PTCT) per l'anno 2018

link pagina web ASFC

<http://www.farmaciecomunalarho.it/component/content/article/13-azienda/storia/26-altri-contenuti-anticorruzione>

AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO

STATO PATRIMONIALE							
Attivo	anno 2015	anno 2016	anno 2017	Passivo	anno 2015	anno 2016	anno 2017
Immobilizzazioni immateriali nette	3.122	2.082	17.281	Capitale sociale	275.193	275.193	275.193
Immobilizzazioni materiali nette	44.457	37.651	55.462	Riserve e risultato	272.924	275.253	259.589
Immobilizzazioni finanziarie*	221.669	221.669	221.669				
Attivo fisso	269.248	261.402	294.412	Mezzi propri	548.117	550.446	534.782
Magazzino	459.300	449.288	449.851				
Liquidità differite	166.937	158.884	206.837				
Liquidità immediate	701.731	776.610	754.298				
Attivo corrente	1.327.968	1.384.782	1.410.986	Passività consolidate	484.208	483.454	516.404
				Passività correnti	564.891	612.284	654.212
Capitale investito	1.597.216	1.646.184	1.705.398	Capitale di finanziamento	1.597.216	1.646.184	1.705.398

* comprende la voce "Altri Titoli" in cui è iscritto l'investimento effettuato nel corso del 2014 nel Fondo Comune *Altri titoli* di Investimento "BancoPosta Obbligazionario Italia Marzo 2018". Si tratta di un Fondo di tipo obbligazionario (principalmente in titoli di Stato italiani, obbligazioni emesse da società italiane ed in depositi presso banche italiane ed in via più contenuta in strumenti obbligazionari emittenti di altri Paesi dell'Area Euro) con un orizzonte temporale di medio periodo (sino al 31.03.2018). Tali titoli rappresentano un investimento duraturo da parte dell'Azienda; risultano iscritti al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e non hanno subito svalutazioni per perdite durevoli di valore.

AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO FINO ALL'ANNO DI ESERCIZIO 2015		
	anno 2015	%
Ricavi netti (1)	3.253.849	100%
Costi esterni (2)	2.591.074	
Valore Aggiunto	662.775	20%
Costo del lavoro	583.931	
Margine Operativo Lordo	78.844	2%
Ammortamenti, svalutazioni ed altri	12.555	
Accantonamenti		
RISULTATO OPERATIVO	66.289	2%
Proventi diversi	6.802	
Proventi e Oneri Finanziari	2.943	
Reddito lordo di competenza	76.034	2%
Componenti straordinarie nette	7.928	
Risultato ante imposte	83.962	3%
Imposte sul reddito	28.153	
RISULTATO NETTO	55.809	2%

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO dal 2016				
	anno 2016	%	anno 2017	%
Ricavi netti (1)	3.364.099	100%	3.313.992,00	100%
Costi esterni	2.605.514		2.616.810,00	
Valore Aggiunto	758.585	23%	697.182	21%
Costo del lavoro	593.582		606.650	
Margine Operativo Lordo	165.003	5%	90.532	3%
Ammortamenti ed altri accantonamenti	12.553		22785	
Proventi diversi	4.308		41441	
Oneri diversi e accessori	61.945		47759	
RISULTATO OPERATIVO	94.813	4%	61.429	2%
Proventi e Oneri Finanziari	1533		1662	
Risultato ordinario	96.346	3%	63.091	2%
Rivalutazioni e svalutazioni	0			
Risultato ante imposte	96.346	3%	63.091	2%
Imposte sul reddito	44.016		26427	
RISULTATO NETTO	52.330	2%	36.664	1%

**Fonte : Relazione sulla gestione allegata al Bilancio Consuntivo adelle rispettive annualità di esercizio*

(1)ricavi delle vendite e delle prestazioni

(2) costi per:materie prime+servizi+godimento beni di terzi+variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci+oneri diversi di gestione

PATRIMONIO**AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO**

	ANNO 2005	ANNO 2006	ANNO 2007	ANNO 2008	ANNO 2009	ANNO 2010	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
CAPITALE SOCIALE	275.193	275.193	275.193	275.193	275.193	275.193	275.193	275.193	275.193	275.193	275.193	275.193	275.193

	ANNO 2005	ANNO 2006	ANNO 2007	ANNO 2008	ANNO 2009	ANNO 2010*	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
PATRIMONIO NETTO	992.704	1.016.101	975.431	825.717	898.744	535.585	541.641	486.297	510.231	542.308	548.117	540.446	534.782

RISULTATI

AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO

	ANNO 2005	ANNO 2006	ANNO 2007	ANNO 2008	ANNO 2009	ANNO 2010	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
RISULTATO D'ESERCIZIO	145.568	96.183	7.420	-149.714	73.028	36.842	6.056	-55.345	23.934	52.078	55.809	52.330	36.664



	ANNO 2009	ANNO 2010	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
RISULTATO OPERATIVO	41.620	47.516	11.742	-4.041	28.213	65.630	11.742	-4.041	28.213	65.630	81.019	94.813	61.429



AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA				
	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017	Variazione 2016/2017
Depositi bancari e postali	635.960	761.240	730.688	-30.552
Denaro e altri valori in cassa	65.771	15.370	23.610	8.240
Disponibilità liquidate ed azioni proprie	701.731	776.610	754.298	-22.312
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)				
Debiti verso banche (entro 12 mesi)				
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)				
Crediti finanziari (entro 12 mesi)				
Debiti finanziari a breve termine	0	0	0	0
Posizione finanziaria netta a breve termine	701.731	776.610	754.298	-22.312
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)				
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)				
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)				
Crediti finanziari	-21.469	-21.469	-21.469	0
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	21.469	21.469	21.469	0
Posizione finanziaria netta	723.200	798.079	775.767	82.555

AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO

INDICI DI COMPOSIZIONE	2015	2016	2017
% Attivo fisso	17%	16%	17%
% Attivo corrente	83%	84%	83%
% Capitale permanente	65%	63%	62%
% Correnti	35%	37%	38%
% Capitale proprio	34%	33%	31%
% Capitale di terzi	66%	67%	69%

	2015	2016	2017
QUOZIENTE PRIMARIO DI STRUTTURA (Capitale proprio/Attivo fisso)	2,04	2,11	1,82

valore tendenziale obiettivo buona solidità

Esprime la capacità dell'azienda di autofinanziare le immobilizzazioni attraverso le sole fonti interne.

	2015	2016	2017
INDICE DI COPERTURA DELLE IMMOBILIZZAZIONI ((Capitale proprio+Passività consolidate)/Attivo fisso)	3,83	3,96	3,57

valore tendenziale obiettivo

Esprime la capacità dei capitali apportati dai soci o dai terzi creditori di coprire le necessità di investimenti in immobilizzazioni.

	2015	2016	2017
QUOZIENTE DI INDEBITAMENTO (Passività/Patrimonio Netto)	1,91	1,99	2,19

Esprime il rapporto tra mezzi di terzi (passività consolidate e correnti) e capitale proprio.

	2015	2016	2017
MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA (patrimonio netto - attivo fisso)	278.869,00	289.044,00	240.370,00

L'indice segnala l'attitudine a coprire con il patrimonio netto la parte più immobilizzata degli investimenti. Nel triennio considerato non si è fatto ricorso alle passività consolidate per garantire la copertura degli investimenti fissi.

valore tendenziale obiettivo

	2015	2016	2017
Attivo fisso	269.248	261.402	294.412
Mezzi propri	548.117	550.446	534.782
Passività consolidate	484.208	483.454	516.404
Capitale Permanente	1.032.325	1.033.900	1.051.186

	2015	2016	2017
Passività correnti	564.891	612.284	654.212
Passività consolidate	484.208	483.454	516.404
Capitale di Terzi	1.049.099	483.454	516.404

	2015	2016	2017
ACID TEST quick ratio ((liq. Imm.+liq. diff.)/pass.correnti)	1,54	1,53	1,47

valore tendenziale obiettivo

L'indicatore indica la capacità dell'impresa di far fronte alle passività a breve con la propria liquidità normale.

	2015	2016	2017
MARGINE DI TESORERIA ((liq. Imm.+liq. diff.)-pass.correnti)	303.777	323.210	306.923

valore tendenziale obiettivo

	2015	2016	2017
MARGINE SECONDARIO DI STRUTTURA (attivo corrente-pass. correnti)	763.077	772.498	756.774

Esprime la capacità dell'azienda di far fronte alle passività correnti a breve termine con l'utilizzo delle disponibilità liquide e dei crediti a breve.

AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO

	2015	2016	2017
ROTAZIONE DEI CREDITI (Vendite/Crediti)	21,20	23,18	18,30

L'indicatore definisce quante volte nel periodo considerato si è rinnovato l'intero portafoglio dei crediti

	2015	2016	2017
GIACENZA MEDIA DEL CREDITO (Crediti/ricavi di vendita*365)	17,22	15,74	19,94

L'indice misura la velocità di incasso dei crediti espressa in giorni

Valore tendenziale obiettivo: l'indice è migliore quanto minore è il numero dei gg

	2015	2016	2017
GIACENZA MEDIA DEL CREDITO* (Crediti vs clienti/ricavi di vendita*365)	13,55	15,01	15,98

	2015	2016	2017
INDICE DI ROTAZIONE DEL MAGAZZINO			
(Rimanenze/costo del venduto *365)	71,46	69,61	69,46

Fonte: dati per il calcolo reperiti dagli importi indicati nella nota integrativa allegata al bilancio di esercizio di ciascuna annualità

AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO

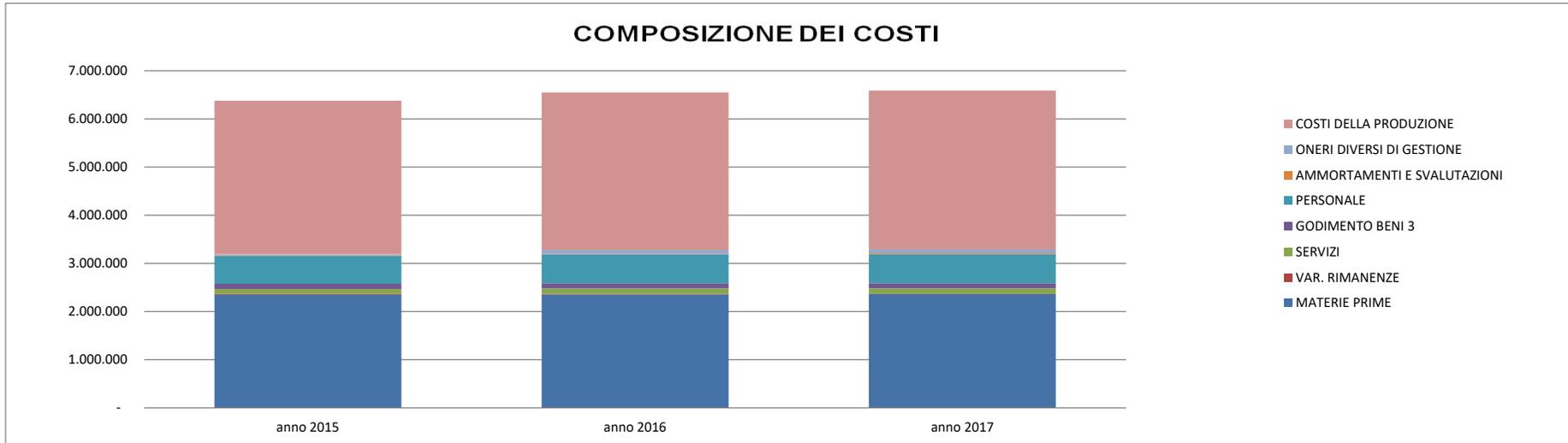
PRINCIPALI INDICATORI ECONOMICI

	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2017
Tasso di redditività del capitale proprio: ROE (Return on Equity) lordo	0,17	0,19	0,13
Tasso di redditività del capitale proprio: ROE (Return on Equity) netto	0,11	0,11	0,07
Tasso di redditività del capitale investito nell'area operativa: ROI (Return on Investment)	0,05	0,04	0,03
Indice di economicità delle vendite: ROS (Return on Sales)	0,02	0,03	0,02

**Fonte : Relazione sulla gestione allegata al Bilancio Consuntivo di ciascuna annualità di esercizio*

AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO

TIPOLOGIA DEI COSTI	MATERIE PRIME	VAR. RIMANENZE	SERVIZI	GODIMENTO BENI 3	PERSONALE	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	COSTI DELLA PRODUZIONE
anno 2015	2.346.128	17.956	104.356	107.825	583.931	12.555	14.809	3.187.560
anno 2016	2.355.857	10.012	116.488	107.730	593.582	12.553	77.372	3.273.594
anno 2017	2.363.952	1.699	115.332	106.230	606.650	22.785	77.356	3.294.004



AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO

ORGANICO MEDIO AZIENDALE, RIPARTITO PER CATEGORIA

ORGANICO	2015	2016	2017
Quadri	3	3	3
Impiegati*	8	8	8
Totale	11	11	11

Il contratto nazionale di lavoro applicato è quello delle Farmacie Municipalizzate.

* corrispondente alla somma del personale collocato ai livelli A1, B1 e B2

AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO

PERSONALE

	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
COSTO DEL PERSONALE	583.931,00	593.582,00	606.650,00
N. UNITA' AL 31/12	11	11	11
n. medio di dipendenti con rapporto di lavoro a tempo indeterminato	10,5	10,59	11
n. medio di dipendenti con rapporto di lavoro a tempo determinato	0,5	0,41	0
n. medio di dipendenti con rapporto di lavoro flessibile (contratti di inserimento, apprendistato,..)	0	0	0
n. medio di personale con contratto di somministrazione di lavoro/lavoro interinale	0	0	0
n. medio di personale comandato/distaccato da enti pubblici partecipanti	0	0	0
E' stato assunto personale nell'anno?	0	1	0
Da compilare solo in caso di assunzioni			
Sono stati adottati i provvedimenti generali per l'assunzione di personale in base a principi di pubblicità e comparazione ex art. 18 L. 133/08? *(in vigore sino al 22.09.2016- abrogato dall'art. 28 lett. g del D.lgs. 19.08.2016, n. 175)	-	-	-
Sono stati adottati i provvedimenti generali per l'assunzione di personale in base a principi di pubblicità e comparazione ex art. 19 D.Lgs.19/08/2016 n. 175 e ss.mm.ii.** (in vigore dal 23.09.2016)	-	-	-
Indicare la data di adozione dei provvedimenti	-	-	-
Il personale assunto nell'anno è stato reclutato con procedure pubbliche comparative?	-	-	-
In particolare, è stato rispettato il disposto dell'art. 4 comma 17 D.L. 138/2011?***	-	-	-

*Art. 18 D.L. 112/08 convertito con modificazioni dalla L. 133/08 - Reclutamento del personale delle società pubbliche" 1. A decorrere dal sessantesimo giorno successivo alla data di entrata in vigore della legge di conversione del presente decreto-legge, le società che gestiscono servizi pubblici locali a totale partecipazione pubblica adottano, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale e per il conferimento degli incarichi nel rispetto dei principi di cui al comma 3 dell'articolo 35 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165.

2. Le altre società a partecipazione pubblica totale o di controllo adottano, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale e per il conferimento degli incarichi nel rispetto dei principi, anche di derivazione comunitaria, di trasparenza, pubblicità e imparzialità". 2-bis. Le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo si attengono al principio di riduzione dei costi del personale, attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale. A tal fine l'ente controllante, con proprio atto di indirizzo, tenuto anche conto delle disposizioni che stabiliscono, a suo carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, definisce, per ciascuno dei soggetti di cui al precedente periodo, specifici criteri e modalità di attuazione del principio di contenimento dei costi del personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera. Le aziende speciali, le istituzioni e le società a partecipazione pubblica locale totale o di controllo adottano tali indirizzi con propri provvedimenti e, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, gli stessi vengono recepiti in sede di contrattazione di secondo livello (...). Le aziende speciali e le istituzioni che gestiscono servizi socio-assistenziali ed educativi, scolastici e per l'infanzia, culturali e alla persona (ex IPAB) e le farmacie sono escluse dai limiti di cui al precedente periodo, fermo restando l'obbligo di mantenere un livello dei costi del personale coerente rispetto alla quantità di servizi erogati. Per le aziende speciali cosiddette multiservizi le disposizioni di cui al periodo precedente si applicano qualora l'incidenza del fatturato dei servizi esclusi risulti superiore al 50 per cento del totale del valore della produzione. 3. Le disposizioni di cui al presente articolo non si applicano alle società quotate su mercati regolamentati."

**Art. 19. Gestione del personale D. Lgs. 19.08.2016 , n.175 - Gestione del Personale: "1. Salvo quanto previsto dal presente decreto, ai rapporti di lavoro dei dipendenti delle società a controllo pubblico si applicano le disposizioni del capo I, titolo II, del libro V del codice civile, dalle leggi sui rapporti di lavoro subordinato nell'impresa, ivi incluse quelle in materia di ammortizzatori sociali, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, e dai contratti collettivi. 2. Le società a controllo pubblico stabiliscono, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale nel rispetto dei principi, anche di derivazione europea, di trasparenza, pubblicità e imparzialità e dei principi di cui all'articolo 35, comma 3, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165. In caso di mancata adozione dei suddetti provvedimenti, trova diretta applicazione il suddetto articolo 35, comma 3, del decreto legislativo n. 165 del 2001. 3. I provvedimenti di cui al comma 2 sono pubblicati sul sito istituzionale della società. In caso di mancata o incompleta pubblicazione si applicano gli articoli 22, comma 4, 46 e 47, comma 2, del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. 4. Salvo quanto previsto dall'articolo 2126 del codice civile, ai fini retributivi, i contratti di lavoro stipulati in assenza dei provvedimenti o delle procedure di cui al comma 2, sono nulli. Resta ferma la giurisdizione ordinaria sulla validità dei provvedimenti e delle procedure di reclutamento del personale. (...omissis...)";

*** Art. 4 comma 17 D.L. 138/2011: "Fermo restando quanto previsto dall'art. 18 comma 2-bis primo e secondo periodo, del decreto legge 25 giugno 2008 n. 112, convertito, con modificazione dalla legge 6 agosto 2008, n. 133 e successive modificazioni, le società a partecipazione pubblica che gestiscono servizi pubblici locali adottano, con propri provvedimenti, criteri e modalità per il reclutamento del personale e per il conferimento degli incarichi nel rispetto dei principi di cui al comma 3 dell'art. 35 del D.Lgs 30 marzo 2001, n. 165. Fino all'adozione dei predetti provvedimenti, è fatto divieto di procedere al reclutamento di personale ovvero di conferire incarichi. Il presente comma non si applica alle società quotate in mercati regolamentati."

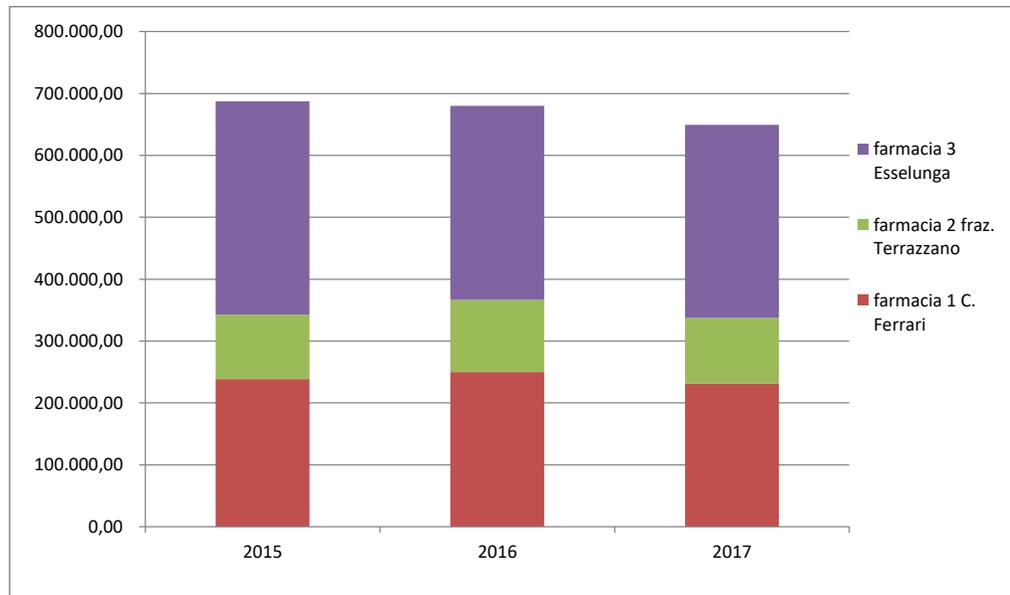
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO

DETTAGLIO VALORE AGGIUNTO PER FARMACIA

Farmacia 1 C. Ferrari	2015	2016	2017
Ricavi/corrispettivi	1.129.063,47	1.140.869,63	1.085.942,17
Costi esterni	-890.328,13	-890.590,77	-854.867,55
Valore aggiunto	238.735,34	250.278,86	231.074,62

Farmacia 2 fraz. Terrazzano	2015	2016	2017
Ricavi/corrispettivi	490.939,09	504.901,77	477.443,51
Costi esterni	-387.132,25	-388.561,90	-371.125,32
Valore aggiunto	103.806,84	116.339,87	106.318,19

Farmacia 3 Esselunga	2015	2016	2017
Ricavi/corrispettivi	1.631.665,99	1.701.650,46	1.750.606,71
Costi esterni	-1.286.657,63	-1.388.306,33	-1.438.576,13
Valore aggiunto	345.008,36	313.344,13	312.030,58



INDICATORI QUALI-QUANTITATIVI

AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO

AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO

INDICATORI DEL SERVIZIO FARMACIE

VENDITE			
N° ricette	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
Comunale 1 - Card. Ferrari	24.159	23.510	22.065
Comunale 2 - Fraz. Terrazano	13.062	13.565	11.991
Comunale 3 - presso Esselunga	35.080	35.531	36.368
	72.301	72.606	70.424
Valore ricette	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
Comunale 1	461.220	455.192	438.034
Comunale 2	267.481	278.851	260.134
Comunale 3	661.256	695.972	716.397
	1.389.957	1.430.015	1.414.565
Incassi SSN o SSR - % *	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
Comunale 1	35%	35%	35%
Comunale 2	50%	50%	50%
Comunale 3	35%	35%	35%
*Incassi da prescrizione in regime di SSN o SSR.			
CONTINUITA' DEL SERVIZIO			
ORE DI APERTURA (nr. Ore di apertura al pubblico a settimana)	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
Comunale 1	46,5	46,5	46,5
Comunale 2	40	40	40
Comunale 3	49,5	49,5	56
PROMOZIONI E SCONTI			
%SCONTI E PROMOZIONI APPLICATE PER CATEGORIA UTENZA	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
Ex. Anziani	15%	15%	15%
Cral Comune	15%	15%	15%
SCONTI E PROMOZIONI APPLICATE PER CATEGORIA MERCEOLOGICA	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
Cosmesi	10%-20%	10%-20%	10%-20%
Sanitaria ed ortopedia	15%	15%	15%
Prodotti per l'infanzia	10%	10%	10%
Alimenti per l'infanzia, latte,...	15%	15%	15%
Parafarmaco	10%	10%	10%
Farmaco da banco, Sop	15%-10%	15%-10%	15%-10%
ULTERIORI SERVIZI OFFERTI			
ELENCO SERVIZI OFFERTI	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017
Prova pressione arteriosa	x	x	x
Prova del peso corporeo	x	x	x
Prova della glicemia a titolo gratuito	x	x	x
Consegna dei farmaci a domicilio qualora richiesta	x	x	x
Prenotazione di visite ed accertamenti tramite il sistema SISS della Regione Lombardia	x	x	x
Fornitura alla Farmacia Interna dell' Azienda Ospedaliera "G. Salvini" (presidi di Rho, Bollate, Garbagnate)	x	x	x
Altri servizi (specificare quali):			
Possibilità di pagamento delle quote del servizio mensa nelle scuole di Rho e dei servizi pre e post scuola e centri ricreativi	x	x	x
Sito internet (quale strumento informativo)	x	x	x

BENCHMARKING COMUNI LIMITROFI: CONTINUITA' DEL SERVIZIO -

Indice: n° ore di apertura settimanale al pubblico

ORARI DI APERTURA FARMACIE COMUNALI

FARMACIA COMUNALE PARABIAGO	FARMACIA COMUNALE LAINATE	FARMACIA COMUNALE POGLIANO MILANESE
Dal Lunedì al Sabato <i>Dalle 8.30 alle 12.30</i> <i>Dalle 15.00 alle 19.30</i> Domenica <i>Chiuso</i>	Dal Lunedì al Sabato <i>Dalle 8.30 alle 12.30</i> <i>Dalle 15.30 alle 19.30</i> Domenica <i>Chiuso</i>	Dal Lunedì al Sabato <i>dalle 8,30 alle 12,30</i> <i>dalle 15,30 alle 19,30</i> Lunedì pomeriggio chiuso <i>Sabato aperto</i>

Fonte: siti internet

N° ORE DI APERTURA SETTIMANALE AL PUBBLICO

FARMACIA COMUNALE PARABIAGO	FARMACIA COMUNALE LAINATE	FARMACIA COMUNALE POGLIANO MILANESE
49,8	48	44

FARMACIA COMUNALE RHO	
Farmacia Comunale 1 - Card. Ferrari	46,5
Farmacia Comunale 2 - Fraz. Terrazzano	40
Farmacia Comunale 3 - Esselunga	56



Si ritiene significativo un confronto con la Farmacia Comunale 3 - Esselunga, tenuto conto della posizione strategica della stessa.

CONCLUSIONE

L'Azienda Speciale nel triennio 2015-2017 ha conseguito risultati di esercizio positivi. Il risultato operativo, nel periodo di riferimento, si mantiene positivo con un incremento nell'anno 2016 e flessione nel 2017,rispetto al 2015. Il Margine Primario di struttura (indicatore della solidità patrimoniale dell'impresa intesa come capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri le attività immobilizzate) e il Margine di Tesoreria (indicatore della liquidità della società e calcolato come differenza tra liquidità immediate e differite e le passività correnti) permangono positivi per l'intero triennio. Dal punto di vista degli indicatori qualitativi e quantitativi del servizio, si registra una lieve riduzione del n° di ricette nell'annualità 2017, rispetto al 2016 ed un incremento del valore delle stesse (in particolare nell'anno 2016), rispetto all'importo del 2015. Il valore aggiunto registra un picco di un incremento nell'annualità 2016, relativamente alle Farmacie Comunali n.1 e 2. Nell'anno 2017 registra invece un lieve calo in tutte e 3 le sedi aziendali.

CRUSCOTTO 2015-2017

C.S.B.N.O. Culture Socialità Biblioteche Network operativo (Azienda Speciale consortile)

ORGANISMO

C.S.B.N.O Culture Socialità Biblioteche Network operativo (Azienda Speciale consortile)

FORMA GIURIDICA	azienda speciale consortile
SEDE LEGALE	Via V. Veneto 18 - 20026 Novate Milanese (Mi)
CAPITALE SOCIALE	€ 436.419,00
DATA DI COSTITUZIONE	01/01/1997
COMPAGINE SOCIALE	comuni di Sesto S. Giovanni; Cinisello Balsamo; Legnano; Rho; Paderno Dugnano; Bollate; Garbagnate Milanese; Bresso; Parabiago; Lainate; Senago; Cornaredo; Novate Milanese, Arese; Cormano; Cusano Milanino; Settimo Milanese; Nerviano; Cerro Maggiore; Rescaldina; Solaro; Cesate; Busto Garolfo; Canegrate; Baranzate; Pero; Pogliano Milanese; San Vittore Olona; Vanzago; San Giorgio su Legnano; Pregnana Milanese; Villa Cortese; Dairago.
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	6,92%
QUOTA DI PARTECIPAZIONE DI SOCI PRIVATI	0,00%
ATTIVITA' SVOLTA	organizzazione e gestione del prestito interbibliotecario; promozione e coordinamento delle attività di diffusione della lettura e dell'informazione; fornitura di servizi di supporto nell'ambito della cooperazione bibliotecaria intercomunale;

C.S.B.N.O Culture Socialità Biblioteche Network operativo (Azienda Speciale consortile)

VALUTAZIONE MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE

(come da Deliberazione di Consiglio Comunale n. 18 del 9/05/2013, trasmessa alla Corte dei Conti)

Aderendo al CSBNO Consorzio Sistema Bibliotecario Nord Ovest, il Comune di Rho è entrato a far parte di una struttura attualmente composta da 33 comuni consorziati e da 50 biblioteche collegate per una popolazione di 780.000 abitanti. I prestiti annuali sono circa 1.000.000 per circa 80.000 utenti abituali. L'adesione al consorzio consente di conseguire significative economie di scala contenendo i costi dei servizi che altrimenti sarebbero effettuati dalle singole biblioteche, di godere di una maggiore fruibilità del materiale librario e multimediale per gli utenti (potendo contare sul prestito interbibliotecario), di usufruire di maggiori opportunità di sviluppo e di innovazione tecnologica, nonché di beneficiare di vantaggiose politiche di acquisto. Nel corso del 2009 il Consorzio ha portato a termine il processo di "certificazione di qualità" estendendolo a tutti i propri servizi e non solo alla funzione di formazione come già ottenuta da alcuni anni. In tal modo è stato portato a termine un processo di garanzia per utenti e biblioteche rispetto alla fornitura dei servizi. In linea con le vigenti normative, nel 2012 si è ritenuto di modificare la forma giuridica del Consorzio trasformandolo in "Azienda Speciale Consortile" . L'adesione al Consorzio ha permesso alle biblioteche degli Enti Locali aderenti di razionalizzare ed ottimizzare le prestazioni nell'espletamento delle loro funzioni di informazione, di promozione culturale, documentazione e pubblica lettura. In particolare, sono stati possibili: una manutenzione integrata e centralizzata degli apparati hardware e software che caratterizzano la rete delle biblioteche, l'acquisto centralizzato di materiale documentario, la circolazione dei materiali documentari tra gli utenti, la formazione continua del personale ed il contenimento di alcuni costi di produzione. I risultati contabili di esercizio non risultano sempre positivi, tuttavia occorre sottolineare che il Consorzio ha sino ad oggi assorbito la perdita iscrivendola a bilancio ed operando per un suo assorbimento negli esercizi successivi senza chiedere alcun ripianamento agli Enti soci. Le attività svolte dal CSBNO Consorzio Sistema Bibliotecario Nord Ovest, possono pertanto essere ricondotte ad attività di produzione di servizi di interesse generale mirate al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. Per le motivazioni sopra esposte, e vista la vigente normativa, l'Ente ritiene di mantenere la partecipazione nell'azienda speciale consortile in esame.

C.S.B.N.O Culture Socialità Biblioteche Network operativo (Azienda Speciale consortile)

STATO PATRIMONIALE							
Attivo	anno 2015	anno 2016	anno 2017	Passivo	anno 2015	anno 2016	anno 2017
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	2.990	2.990	2.990				
Immobilizzazioni immateriali nette	183.374	363.022	544.127	Capitale sociale	766.959	766.959	436.419
Immobilizzazioni materiali nette	872.905	977.687	1.146.098	Riserve e risultato	-168.037	-165.895	142.714
Immobilizzazioni finanziarie (1)	3.177	0	0				
Attivo fisso	1.059.456	1.340.709	1.690.225	Mezzi propri	598.922	601.064	579.133
Magazzino	0	0	0				
Liquidità differite	2.036.547	2.115.725	2.167.026				
Liquidità immediate	22.457	16.829	195.197				
Attivo corrente	2.059.004	2.132.554	2.362.223	Passività consolidate	381.194	574.630	656.594
				Passività correnti	2.141.335	2.300.559	2.819.711
Capitale investito	3.121.450	3.476.253	4.055.438	Capitale di finanziamento	3.121.450	3.476.253	4.055.438

(1) Per l'anno 2015 nella voce "immobilizzazioni finanziarie" risultano ricompresi i redditi verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo (depositi cauzionali)

C.S.B.N.O Culture Socialità Biblioteche Network operativo (Azienda Speciale consortile)

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO						
	anno 2015	%	anno 2016	%	anno 2017	%
Valore della produzione	4.541.310	100%	4.659.643	100,00%	5.524.154	100,00%
Costi esterni operativi	2.046.550		1.816.594		2.239.700	
Valore Aggiunto	2.494.760	55%	2.843.049	61,01%	3.284.454	59,46%
Costo del lavoro	1.583.664		1.817.545		2.254.419	
Margine Operativo Lordo	911.096	20%	1.025.504	22,01%	1.030.035	18,65%
Ammortamenti, svalutazioni ed altri	558.659		581.208		559.664	
Accantonamenti	123.048		129.735		0	
Oneri diversi di gestione	158.142		317.874		369.173	
RISULTATO OPERATIVO	71.247	2%	-3.313	-0,07%	101.198	1,83%
Proventi e Oneri Finanziari	-14.817		-18.186		-18.546	
Reddito lordo di competenza	56.430	1%	-21.499	-0,46%	82.652	1,50%
Componenti straordinarie nette	-20.253		0		0	
Risultato ante imposte	36.177	1%	-21.499	-0,46%	82.652	1,50%
Imposte sul reddito	-35.052		23.642		75.814	
RISULTATO NETTO	1.124	0%	2.143	0,05%	6.838	0,12%

C.S.B.N.O Culture Socialità Biblioteche Network operativo (Azienda Speciale consortile)

PATRIMONIO

	ANNO 2009	ANNO 2010	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
CAPITALE SOCIALE	170.194	170.194	170.194	170.194	170.194	170.194	766.959	766.959	436.419

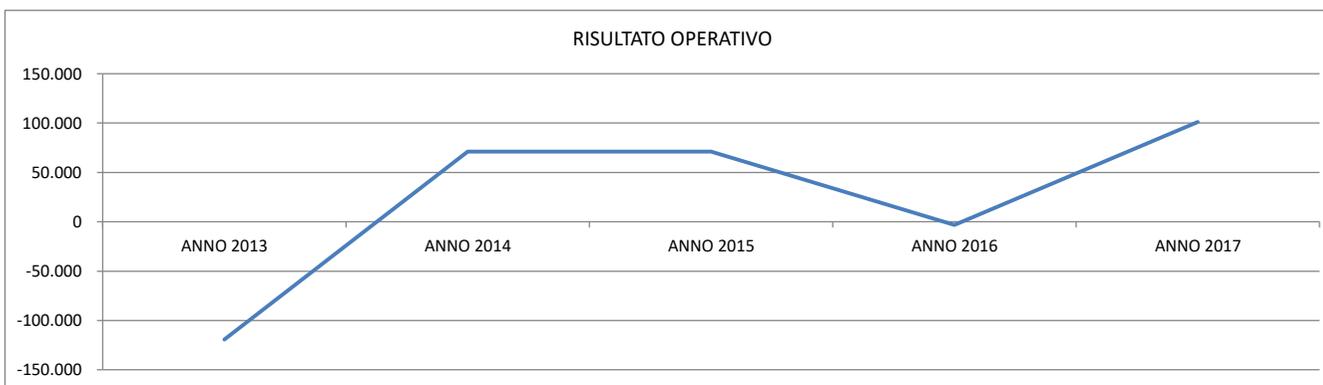
	ANNO 2009	ANNO 2010	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
PATRIMONIO NETTO	602.376	624.492	633.580	671.022	740.638	597.797	598.922	601.064	579.133

RISULTATI

	ANNO 2009	ANNO 2010	ANNO 2011	ANNO 2012	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
RISULTATO D'ESERCIZIO	-18.622	22.115	9.089	-114.115	69.616	-142.841	1.124	2.143	6.838



	ANNO 2013	ANNO 2014	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
RISULTATO OPERATIVO	-119.282	71.247	71.247	-3.313	101.198



C.S.B.N.O Culture Socialità Biblioteche Network operativo (Azienda Speciale consortile)

ANNO	VALORE DELLA PRODUZIONE	UTILE/PERDITA	IMPOSTE REDDITO
2015	€ 4.541.309	€ 1.124	€ 35.052
2016	€ 4.659.643	€ 2.143	-€ 23.642
2017	€ 5.524.154	€ 6.838	€ 75.814
TOTALE	€ 14.725.106	€ 10.105	€ 87.224

**Fonte: Relazione sulla Gestione del Consiglio di Amministrazione allegata ai bilanci di esercizio delle rispettive annualità*

	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
ROE	0,2%	0,4%	1,2%

C.S.B.N.O Culture Socialità Biblioteche Network operativo (Azienda Speciale consortile)

TIPOLOGIA DEI COSTI	MATERIE PRIME	VAR. RIMANENZE	SERVIZI	GODIMENTO BENI 3	PERSONALE	AMMORT. SVALUT. E	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	TOTALE COSTI DELLA
anno 2015	314.814	0	1.702.815	28.921	1.583.664	681.707	158.142	4.470.063
anno 2016	203.362	0	1.585.152	28.080	1.817.545	710.943	317.874	4.662.956
anno 2017	159.500	0	2.049.606	30.594	2.254.419	559.664	369.173	5.422.956



C.S.B.N.O Culture Socialità Biblioteche Network operativo (Azienda Speciale consortile)

PERSONALE

CATEGORIE E PROFILO	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
Dirigente	1	1	1
Istruttore direttivo P.O.	2	2	2
Istruttore direttivo	8	6	11
docente (Area D)			9
Istruttore (Assistenza Biblioteca)	41	55	55
Collaboratori	3	3	6
Totale	55	67	84

**Fonte: Relazione del Direttore della Struttura allegata al Bilancio Consuntivo delle rispettive annualità*

INDICATORI QUALI-QUANTITATIVI

C.S.B.N.O Culture Socialità Biblioteche Network operativo (Azienda Speciale consortile)

C.S.B.N.O Culture Socialità Biblioteche Network operativo (Azienda Speciale consortile)

MATERIALI DISPONIBILI PER IL PRESTITO

	CD Musicali e Audiolibri	DVD	Altro	Libri e riviste	Risorsa elettronica	Videoregistrazione - VHS	totale
ANNO 2015	43.007	80.307	4.849	1.231.995	5.690	6.303	1.372.151
ANNO 2016	47.271	83.947	4.828	1.237.390	5.668	5.319	1.384.423
ANNO 2017	48.808	88.507	4.197	1.201.869	5.451	3.551	1.352.383

Fonte: Relazione del Direttore della Struttura allegata al Bilancio Consuntivo delle rispettive annualità

PRESTITI SUDDIVISI PER TIPOLOGIE DI MATERIALI

	2015	2016	2017
Altro	2.616	2.811	3.933
Audiolibro	7.172	7.786	8.166
libro	1.134.766	1.101.510	1.067.437
CD musicale	43.483	43.291	35.278
DVD_ Blue Ray	320.422	293.927	259.938
Risorsa elettronica	4.635	4.680	3.999
VHS	1.428	1.025	625
Periodico	17.605	15.791	15.058
Totale	1.532.127	1.470.821	1.394.434

a

Fonte: Relazione del Direttore della Struttura allegata al Bilancio Consuntivo delle rispettive annualità

C.S.B.N.O Culture Socialità Biblioteche Network operativo (Azienda Speciale consortile)

PRESTITI BIBLIOTECHE RHO

opera	utenti	opere	totale	locale	entra	esce	%entra	%esce
Rho - Biblioteca teatrale Durrenmatt	77	395	407	65	12	330	15,6%	83,5%
Rho - CentRho	5.468	2.354	7.246	576	4.892	1.778	89,5%	75,5%
Rho - Piras	5.411	5.976	6.464	4.923	488	1.053	9,0%	17,6%
Rho - Popolare	13.570	11.357	16.916	8.011	5.559	3.346	41,0%	29,5%
Rho - Villa Burba	64.886	62.556	79.619	47.823	17.063	14.733	26,3%	23,6%

Legenda

utenti	indica i prestiti fatti agli utenti della biblioteca indicata con le proprie opere e le opere provenienti dal prestito interbibliotecario
opere	indica i prestiti fatti con le proprie opere agli utenti della biblioteca indicata e agli utenti delle altre biblioteche utilizzando il prestito interbibliotecario
totale	indica i prestiti fatti con le proprie opere agli utenti della biblioteca indicata e agli utenti delle altre biblioteche e le opere provenienti dal prestito interbibliotecario
locale	indica i prestiti fatti con le proprie opere agli utenti della biblioteca indicata - sostanzialmente segnala quanto sarebbe il prestito agli utenti senza la partecipazione al consorzio
entra	indica i prestiti fatti agli utenti della biblioteca indicata con le opere provenienti dal prestito interbibliotecario
esce	indica i prestiti fatti agli utenti della biblioteca indicata con le opere provenienti dal prestito interbibliotecario
%entra	indica in percentuale sul totale i prestiti fatti agli utenti della biblioteca indicata con le opere provenienti dal prestito interbibliotecario
%esce	indica in percentuale sul totale i prestiti fatti agli utenti della biblioteca indicata con le opere provenienti dal prestito interbibliotecario

C.S.B.N.O Culture Socialità Biblioteche Network operativo (Azienda Speciale consortile)

PATRIMONIO BIBLIOTECHE RHO SUDDIVISO PER MATERIALI

	cd-musicali	DVD	Altro	Monografia	cd-rom	VHS	Periodico	blue -Ray	Totale
Rho - CentRho									
2015	1.467	238	34	273	8				2.021
2016	1.472	237	33	269	8				2.019
2017	1.474	240	7	267	34				2.022
Rho - Piras									
	cd-musicali	DVD	Altro	Monografia	cd-rom	VHS	Periodico	blue -Ray	Totale
2015	17	34	56	10.727	126	121			11.081
2016	16	53	54	10.887	126	121			11.257
2017	16		54	11.083	129	121		90	11.493
Rho - Popolare									
	cd-musicali	DVD	Altro	Monografia	cd-rom	VHS	Periodico	blue -Ray	Totale
2015	4	2	41	16.027	8		116		16.198
2016	4	2	40	16.184	6		116		16.352
2017	4		38	16.146	7		116	2	16.313
Rho - Villa Burba									
	cd-musicali	DVD	Altro	Monografia	cd-rom	VHS	Periodico	blue -Ray	Totale
2015	3.424	3.670	274	54.739	643	107	502	1	63.753
2016	3.384	3.339	652	53.574	619	100	488	1	62.157
2017	3.309	3.809	613	54.100	616	44	516	2	63.009

Il CSBNO precisa che il calo di volumi nel 2015 è da imputare ad un lavoro di revisione delle opere presenti, che ha portato all'eliminazione di materiale obsoleto o rovinato.

C.S.B.N.O Culture Socialità Biblioteche Network operativo (Azienda Speciale consortile)

FASCIA	UTENTI ANNO 2015				UTENTI ANNO 2016				UTENTI ANNO 2017			
	F	M	Non indicato	Totale complessivo	F	M	Non indicato	Totale complessivo	F	M	Non indicato	Totale complessivo
0-5	1.351	869	15	2.235	1.333	839	10	2.182	1.392	953	13	2.358
6-10	6.966	5.233	11	12.210	6.622	4.922	9	11.553	6.709	4.980	10	11.699
11-15	6.554	5.024	14	11.592	6.338	4.752	7	11.097	6.388	4.898	6	11.292
16-20	5.452	3.237	19	8.708	5.167	3.088	13	8.268	5.627	3.165	12	8.804
21-25	3.980	2.009	9	5.998	3.896	1.841	5	5.742	3.020	1.449	5	4.474
26-30	2.818	1.339	3	4.160	2.794	1.311	2	4.107	2.739	1.306	5	4.050
31-40	6.947	2.816	10	9.773	6.577	2.595	8	9.180	6.376	2.399	4	8.779
41-50	10.097	4.589	23	14.709	9.812	4.382	35	14.229	10.491	4.618	28	15.137
51-60	6.603	3.360	9	9.972	6.838	3.425	5	10.268	6.729	3.297	6	10.032
61-70	4.774	2.890	3	7.667	5.038	2.971	4	8.013	4.993	3.005	3	8.001
oltre 70	2.626	1.878	6	4.510	2.775	1.966	3	4.744	2.715	1.837		4.552
Non indicato	121	52	1	174	81	14		95	55	23		78
Totale complessivo	58.289	33.296	123	91.708	57.271	32.106	101	89.478	57.234	31.930	92	89.256

Fonte: Relazione del Direttore e della Struttura allegato al Bilancio Consuntivo delle rispettive annualità

C.S.B.N.O Culture Socialità Biblioteche Network operativo (Azienda Speciale consortile)

NAVIGAZIONE INTERNET- WIFI

	ORE			COLLEGAMENTI		
	2015	2016	2017	2015	2016	2017
CSBNO	198.141	270.143	342.120	359.188	410.000	412.000
di cui:						
Rho Burba	9.196			15.829	21.343	24.456
Rho Piras	1	240	189	6	361	259
Rho Popolare	26	130	2.455	62	243	297
Rho Centrho	2.789	3.657	4.123	8.785	9.123	9.232
Totale complessivo	210.153	274.170	348.887	383.870	441.070	446244

C.S.B.N.O Culture Socialità Biblioteche Network operativo
(Azienda Speciale consortile)

MEDIALIBRARY

CONTENUTI	2015	2016	2017
Audio (open e streaming)	82.984	1.805	3.110
Audiolibri (Open e streaming)	9.491	749	5.578
Banche dati	268	673	131
Ebook (open e streaming)	125.239	1.453	838
Ebook download	16.650	-	-
E-learning	2.259	875	342
Immagini	191	321	65
Quotidiani e Periodici	3.968	-	-
Video	5.651	497	186
Edicola	-	182.531	230.602
Spartiti Musicali	88.838	-	-
APP	122	-	-
Scientific Journal	14.365	-	67
Videogiochi	3.171	-	-
Totale	353.197	188.904	240.919

Fonte : Relazione del Direttore e della Struttura allegata al Bilancio consuntivo d'esercizio della rispettiva annualità

C.S.B.N.O Culture Socialità Biblioteche Network operativo (Azienda Speciale consortile)

CONSULTAZIONE MATERIALE DI MEDIA LIBRARY ON LINE (MLOL) da parte degli utenti delle biblioteche di Rho

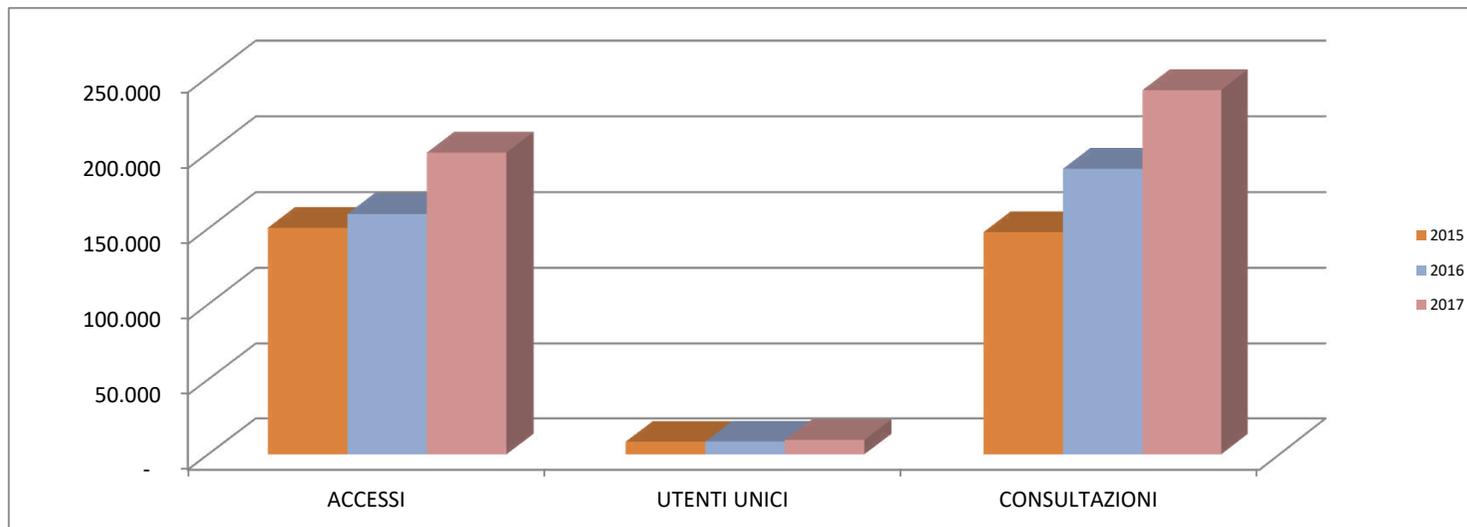
ANNO 2015				
Biblioteche	utenti	prestiti e book	consultazione materiali	ingressi
Rho - CentRho	79	210	1.067	1.243
Rho - ITIS "Stanislao Cannizzaro"	1	-	13	6
Rho - Piras	3	6	-	10
Rho - Popolare	129	253	2.530	2.161
Rho - Villa Burba	643	3.945	6.866	10.963
totale	855	4.414	10.476	14.383

ANNO 2016				
Biblioteche	utenti	prestiti e book	consultazione materiali	ingressi
Rho - CentRho	76	222	1.295	1.096
Rho - ITIS "Stanislao Cannizzaro"	1	-	1	1
Rho - Piras	4	10	1	9
Rho - Popolare	112	288	2.207	1.958
Rho - Villa Burba	647	3.695	6.779	10.174
totale	840	4.215	10.283	13.238

ANNO 2017				
Biblioteche	utenti	prestiti e book	consultazione materiali	ingressi
Rho - CentRho	83	191	767	779
Rho - ITIS "Stanislao Cannizzaro"	-	-	-	-
Rho - Piras	3	9	4	12
Rho - Popolare	121	267	3.062	2.369
Rho - Villa Burba	646	2.636	8.701	9.997
totale	853	3.103	12.534	13.157

C.S.B.N.O Culture Socialità Biblioteche Network operativo (Azienda Speciale consortile)

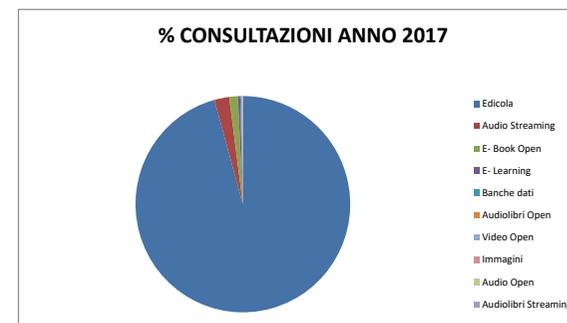
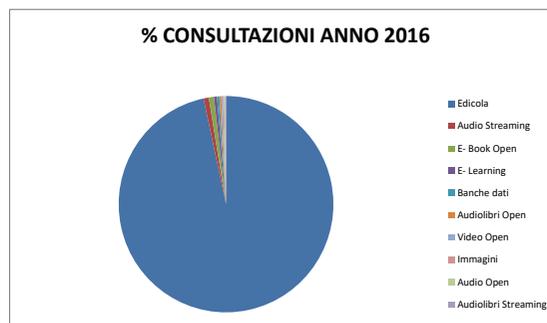
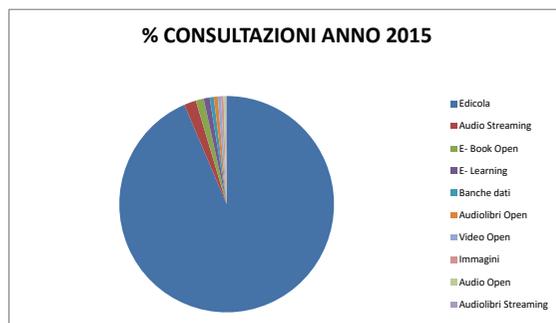
INDICATORI BIBLIOTECA DIGITALE



	ACCESSI	UTENTI UNICI	CONSULTAZIONI
2015	150.444	8.453	147.566
2016	159.581	8.577	189.431
2017	200.075	9.625	241.322

Fonte: Relazione del Direttore e della Struttura allegato al Bilancio di esercizio di ciascuna annualità

C.S.B.N.O Culture Socialità Biblioteche Network operativo (Azienda Speciale consortile)



		CONSULTAZIONI					
		ANNO 2015		ANNO 2016		ANNO 2017	
	TIPOLOGIA	CONSULTAZIONI	%	CONSULTAZIONI	%	CONSULTAZIONI	%
1.	Edicola	135.212	93,55%	182.531	96,63%	230.602	95,72%
2.	Audio Streaming	2.604	1,80%	1.499	0,79%	5.412	2,25%
3.	E- Book Open	1.750	1,21%	1.453	0,77%	3.110	1,29%
4.	E- Learning	1.288	0,89%	875	0,46%	838	0,35%
5.	Banche dati	907	0,63%	673	0,36%	342	0,14%
6.	Audiolibri Open	848	0,59%	519	0,27%	186	0,08%
7.	Video Open	700	0,48%	497	0,26%	166	0,07%
8.	Immagini	551	0,38%	321	0,17%	131	0,05%
9.	Audio Open	408	0,28%	306	0,16%	67	0,03%
10.	Audiolibri Streaming	269	0,19%	230	0,12%	65	0,03%
Totale		144.537	100,00%	188.904	100,00%	240.919	100,00%

Fonte: Relazione del Direttore e della Struttura allegata al Bilancio consuntivo della rispettiva annualità

CONCLUSIONE

La società consortile nel triennio 2015-2017 ha conseguito risultati di esercizio positivi (in lieve incremento nel periodo di riferimento). Il risultato operativo, negativo nell'annualità 2016, è ritornato positivo con l'anno 2017 ove registra il valore più alto dal 2013. L'indicatore finanziario ROE (Return Of Equity: indice che definisce la redditività del capitale proprio della Società) è sempre positivo nel triennio con incremento nel 2017. I costi della produzione registrano un incremento nel 2017. Dal punto di vista degli indicatori qualitativi e quantitativi si evidenzia una lieve progressiva riduzione dei prestiti nel triennio di riferimento così come il numero degli utenti. Aumentano invece le ore di utenza della navigazione internet wi fi nonché i collegamenti. In incremento anche l'accesso ai contenuti Medialibrary dal 2015 al 2017.

CRUSCOTTO 2015-2017

Ser.Co.P. Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona

ORGANISMO

Ser. Co.P. Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona

FORMA GIURIDICA	azienda speciale consortile
SEDE LEGALE	Via Del Cornaggia, 33 - Rho (MI)
CAPITALE SOCIALE	€ 91.799,50
DATA DI COSTITUZIONE	16/04/2007
COMPAGINE SOCIALI	Comuni di Arese, Cornaredo, Lainate, Pogliano, Pregnana Milanese, Rho, Settimo, Vanzago, Nerviano
QUOTA DI PARTECIPAZIONE	27,42%
QUOTA DI PARTECIPAZIONE DI SOCI PRIVATI	0,00%
ATTIVITA' SVOLTA	Gestione dei servizi alla persona a prevalente carattere sociale.

VALUTAZIONE MANTENIMENTO DELLA PARTECIPAZIONE

(come da Deliberazione di Consiglio Comunale n. 18 del 9/05/2013, trasmessa alla Corte dei Conti)

Scopo dell'Azienda è la gestione di servizi socio - assistenziali, socio-educativi e socio - sanitari integrati, in relazione alle competenze istituzionali degli Enti soci, ivi compresi interventi di formazione e consulenza concernenti le attività dell'Azienda.

I servizi istituzionali facenti capo all'Azienda sono erogati a tutta la popolazione residente nel territorio degli Enti Soci e sono prevalentemente orientati alle fasce deboli della cittadinanza, e in particolare: - minori; - famiglie: - disabili; - anziani; - interventi di inclusione sociale. Il suddetto elenco è puramente indicativo, giacché l'Assemblea ha facoltà di articolare l'organizzazione dei servizi secondo criteri di classificazione anche diversi da quelli indicati, sia allo scopo di riconfigurare lo schema d'offerta di prestazioni in rapporto a principi d'ottimizzazione produttiva, sia per tener conto del mutare delle condizioni di bisogno della cittadinanza che delle dinamiche sociali.

L'Azienda può inoltre svolgere la propria attività tipica a favore di enti e soggetti pubblici o privati che operano in campo sociale ed assistenziale, nonché fornire specifici servizi socio - assistenziali aggiuntivi rispetto a quelli conferiti ai sensi del comma 2, nei limiti delle norme vigenti.

La gestione dei servizi e delle attività é finalizzata ai seguenti obiettivi: - rafforzamento della capacità di intervento dei Comuni associati, attraverso la creazione di un nuovo soggetto gestore con piena autonomia giuridica e gestionale in grado di contribuire a realizzare una rete locale integrata di servizi e di razionalizzare su base territoriale la loro erogazione. - sviluppo di un approccio orientato all'ottimizzazione del rapporto tra costi e benefici degli interventi socio - assistenziali, socio - educativi e socio - sanitari integrati; - creazione di un ambito di erogazione dei servizi orientato all'ottimizzazione gestionale e contestuale definizione di regole di formazione della strategia e della volontà politica dell'ente che mantengano preminenti le pratiche della rappresentanza e del controllo democratico; a tale scopo l'Azienda è tenuta, nell'attuazione della gestione attraverso il piano programma annuale, ad operare in coerenza con i programmi ed i contenuti, del Piano Sociale di Zona; - sviluppo d'approcci specialistici integrati, volti a realizzare economie di scala con i connessi miglioramenti nella qualità del servizio erogato; - determinazione di meccanismi di funzionamento orientati al soddisfacimento dei bisogni, che enfatizzino la centralità della persona nella organizzazione dei servizi e che incentivino lo sviluppo degli interventi nei confronti dei nuovi bisogni sociali; - approfondimento dei processi d'integrazione e cooperazione tra servizi sociali ed altri servizi quali i servizi educativi, i servizi per le politiche attive del lavoro, la politica abitativa e in generale i servizi volti a favorire lo sviluppo locale; - consolidamento dell'integrazione territoriale a livello intercomunale, per evitare duplicazioni, ottimizzare risorse finanziarie ed umane e pervenire ad un'omogenea diffusione dei servizi e delle attività, con particolare riferimento ai comuni di minore dimensione demografica. Per il migliore svolgimento d'ulteriori attività, l'Azienda provvede ad articolare la propria organizzazione in apposite unità organizzative, costituite sulla base del principio dell'omogenità e della coerenza funzionale in rapporto alle caratteristiche delle attività svolte.

Ser. Co.P. Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona

STATO PATRIMONIALE							
Attivo	anno 2015	anno 2016	anno 2017	Passivo	anno 2015	anno 2016	anno 2017
Immobilizzazioni immateriali nette	55.438	50.160	52.262	Capitale sociale	91.800	91.800	91.800
Immobilizzazioni materiali nette	100.489	84.500	68.046	Riserve e risultato	94.087	96.008	109.943
Immobilizzazioni finanziarie*	0	0	0				
Attivo fisso	155.927	134.660	120.308	Mezzi propri	185.887	187.808	201.743
Magazzino	0	0	0				
Liquidità differite	6.616.722	7.691.284	9.610.756				
Liquidità immediate	808.176	1.389.777	708.733				
Attivo corrente	7.424.898	9.081.061	10.319.489	Passività consolidate	329.643	408.505	491.677
				Passività correnti	7.065.295	8.619.408	9.746.377
Capitale investito	7.580.825	9.215.721	10.439.797	Capitale di finanziamento	7.580.825	9.215.721	10.439.797

Ser. Co.P. Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO			CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO dal 2016				
	anno 2015	%		anno 2016	%	anno 2017	%
Ricavi netti	16.225.897		Ricavi netti	17.269.221		18.876.840	
Costi esterni operativi	14.472.038		Costi esterni operativi	15.360.147		16.605.367	
VALORE AGGIUNTO	1.753.859	100,00%	VALORE AGGIUNTO	1.909.074	100,00%	2.271.473	100,00%
Costo del Lavoro	1.677.279		Costo del Lavoro	1.888.362		2.180.028	
MARGINE OPERATIVO LORDO	76.580	4,37%	MARGINE OPERATIVO LORDO	20.712	1,08%	91.445	4,03%
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	28.807		Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	35.928		37.108	
RISULTATO OPERATIVO	47.773	2,72%	RISULTATO OPERATIVO	-15.216	-0,80%	54.337	2,39%
Proventi diversi	2.415		Proventi diversi	53.151		1.244	
Proventi ed oneri finanziari	-3.679		Proventi ed oneri finanziari	-3.199		-3.755	
RISULTATO ORDINARIO	46.509	2,65%	RISULTATO ORDINARIO	34.736	1,82%	51.826	2,28%
Componenti straordinarie nette	1.318		Rivalutazioni e svalutazioni	0		0	
RISULTATO PRIMA DELE IMPOSTE	47.827	2,73%	RISULTATO PRIMA DELE IMPOSTE	34.736	1,82%	51.826	2,28%
Imposte sul reddito	32.476		Imposte sul reddito	32.813		37.889	
RISULTATO NETTO	15.351	0,88%	RISULTATO NETTO	1.923	0,10%	13.937	0,61%

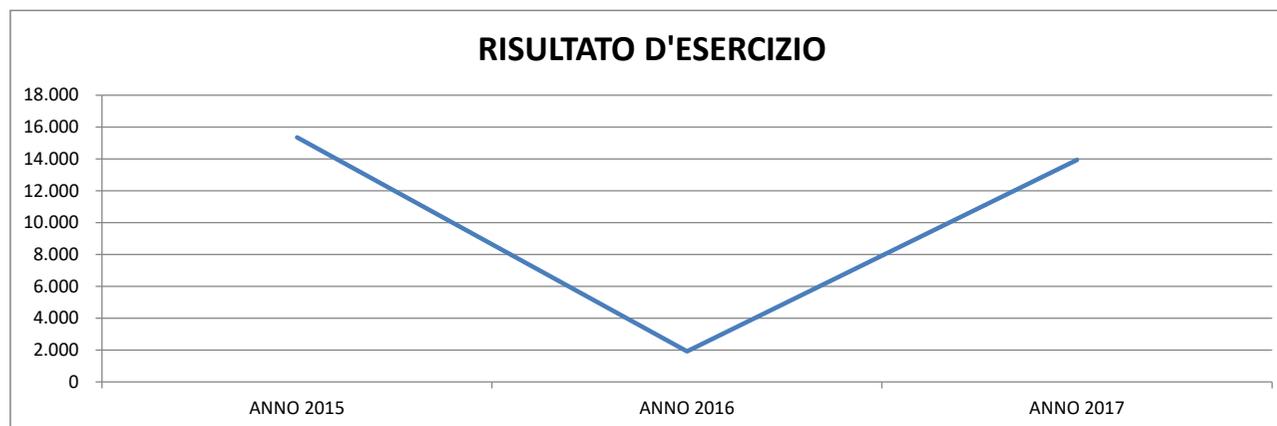
Ser. Co.P. Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona

	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
CAPITALE SOCIALE	91.800	91.800	91.800

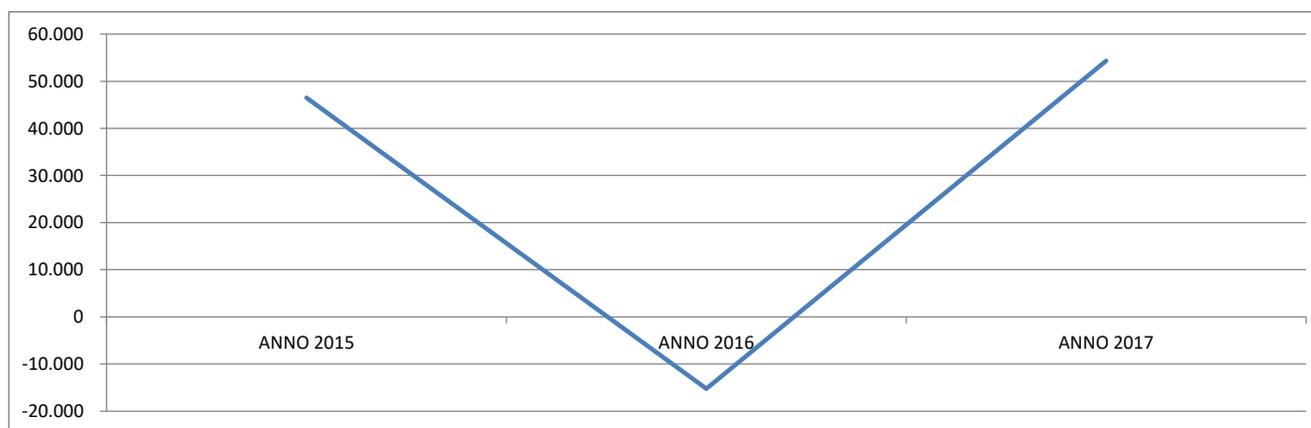
	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
PATRIMONIO NETTO	185.887	187.808	201.743

Ser. Co.P. Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona

	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
RISULTATO D'ESERCIZIO	15.351	1.923	13.937



	ANNO 2015	ANNO 2016	ANNO 2017
RISULTATO OPERATIVO	46.509	-15.216	54.337



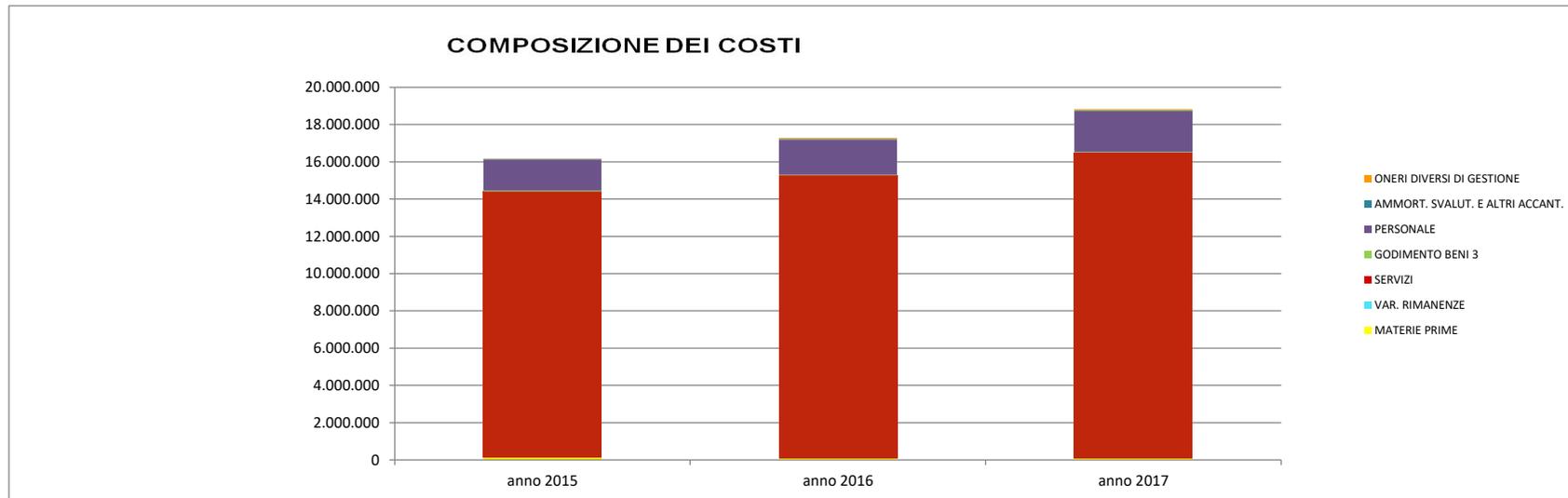
Ser. Co.P. Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona

	2015	2016	2017
INDICI DI REDDITIVITA'*			
ROE netto	0,09%	0,01%	0,07%
ROE lordo	0,28%	0,19%	0,28%
ROI	0,01%	0,00%	0,01%
ROS	0,00%	0,00%	0,00%
MARGINE PRIMARIO DI STRUTTURA*			
(patrimonio netto - immobilizzazioni)	29.962	53.148	81.435
L'indice segnala l'attitudine a coprire con il patrimonio netto la parte più immobilizzata degli investimenti.			
valore tendenziale obiettivo			
QUOZIENTE PRIMARIO DI STRUTTURA*	1,19	1,39	1,68
valore tendenziale obiettivo			
MARGINE DI TESORERIA			
((liquidità differite + liquidità immediate) - passività correnti)	359.605	461.653	573.112

valore tendenziale obiettivo

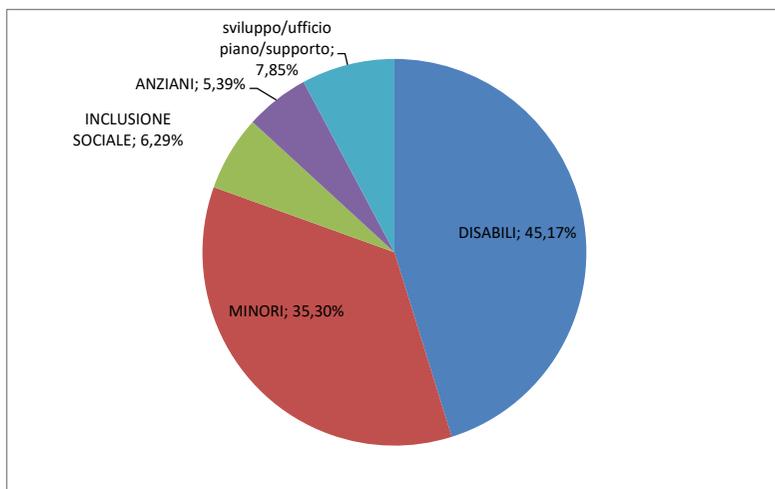
Ser. Co.P. Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona

TIPOLOGIA DEI COSTI	MATERIE PRIME	VAR. RIMANENZE	SERVIZI	GODIMENTO BENI 3	PERSONALE	AMMORT. SVALUT. E ALTRI ACCANT.	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	COSTI DELLA PRODUZIONE
anno 2015	124.694	0	14.283.154	43.591	1.677.279	28.807	20.650	16.178.175
anno 2016	76.752	0	15.204.748	24.352	1.888.362	35.928	54.295	17.284.437
anno 2017	111.896	0	16.387.216	31.385	2.180.028	52.278	59.700	18.822.503

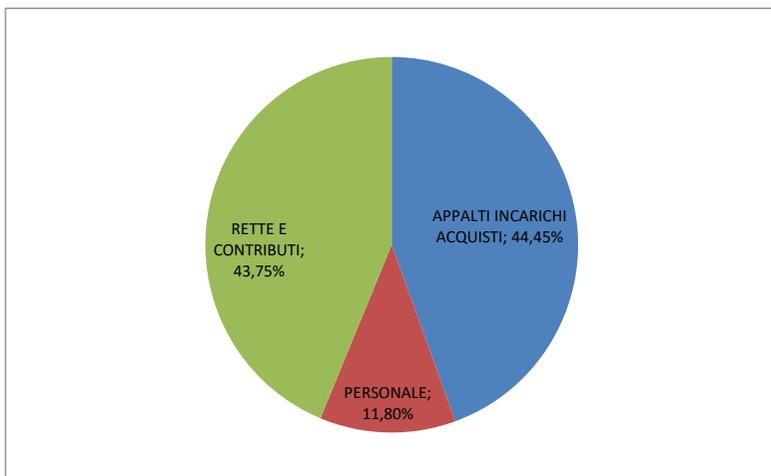


Ser. Co.P. Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla
Persona

COMPOSIZIONE DEL VALORE DELLA PRODUZIONE PER AMBITI OPERATIVI

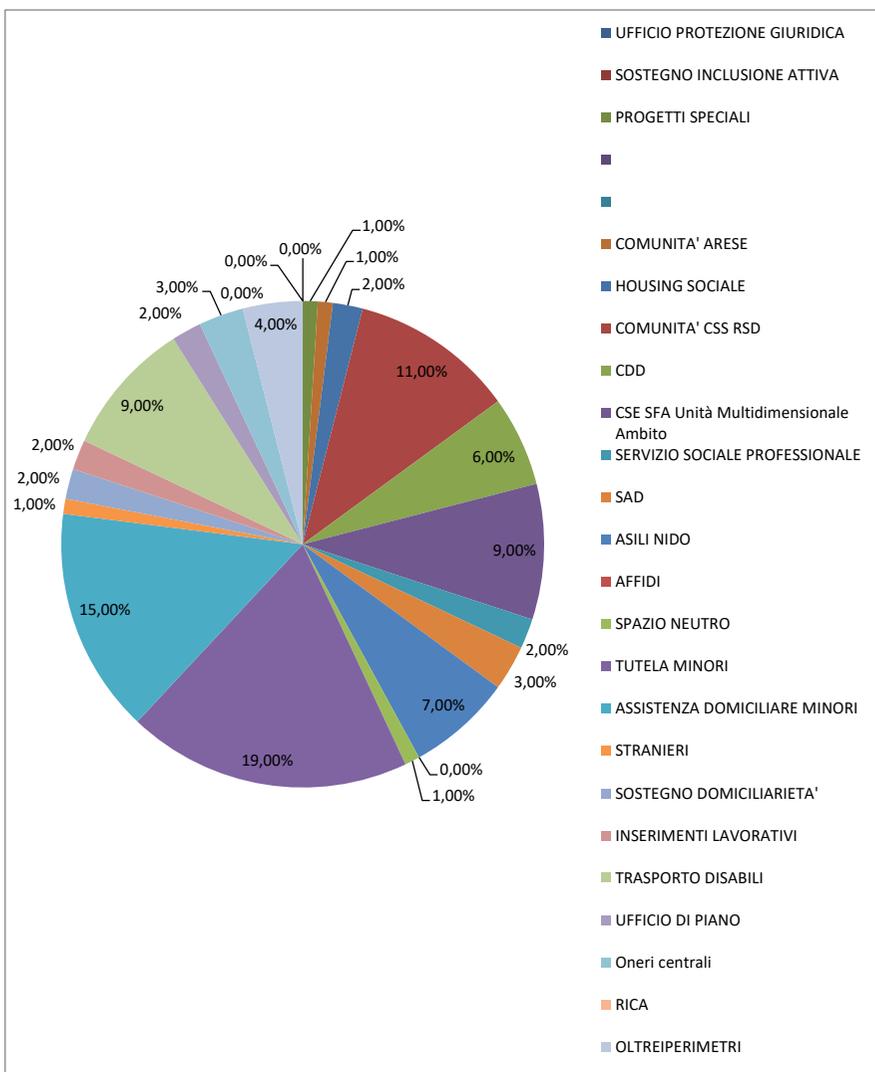


COMPOSIZIONE DEL VALORE DELLA PRODUZIONE PER CATEGORIE DI SPESA



**Fonte: Relazione sulla Gestione del Bilancio al 31/12/2017*

COMPOSIZIONE DEL VALORE DELLA PRODUZIONE PER SERVIZI EROGATI



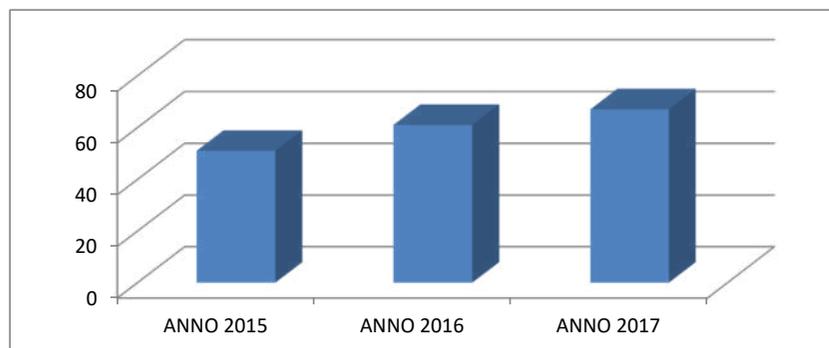
*Fonte: Relazione sulla Gestione del Bilancio al 31/12/2017

Ser. Co.P. Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona

PERSONALE

NUMERO DEI DIPENDENTI IN SERVIZIO

	N° dipendenti
ANNO 2015	51
ANNO 2016	61
ANNO 2017	67



DIPENDENTI IN SERVIZIO NELL'ANNO 2017 SUDDIVISE PER CATEGORIE/PROFILI

CATEGORIE E PROFILO	ANNO 2017
Dirigente	1
Reponsabile di servizio	10
Addetto amministrativo	10
Assistente sociale/pedagogista	30
Educatore Professionale	8
Assistente Socio Assistenziale (ASA)	4
Ausiliario	4
Totale	67

Fonte: Sito Internet di Ser.Co.P. Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona

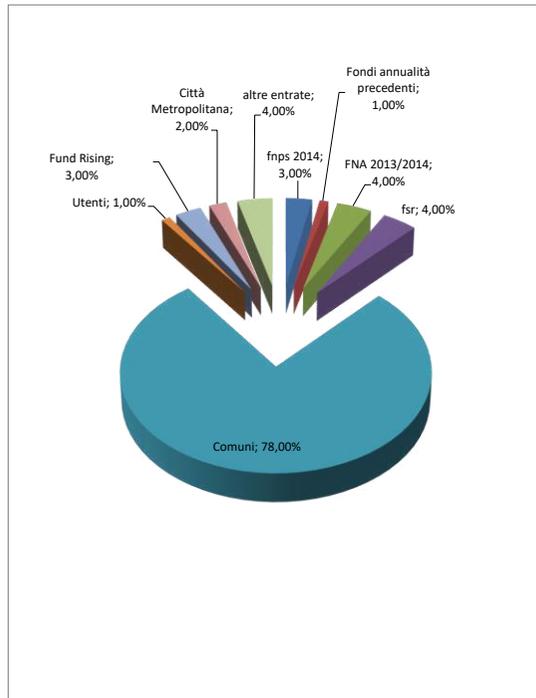
INDICATORI QUALI-QUANTITATIVI

***SER.CO.P. Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense
per i Servizi alla Persona***

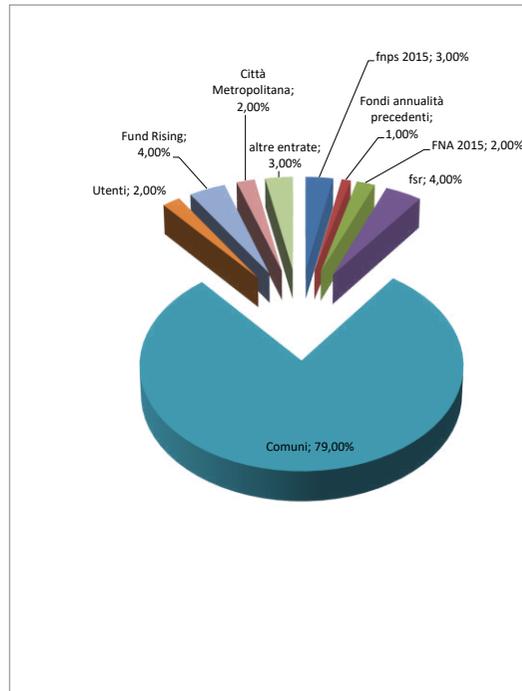
Ser. Co.P. Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona

VOLUMI DEI SERVIZI				
SERVIZIO	UNITA' DI MISURA	2016	2017	variazione %
EQUIPE TUTELA MINORI	media utenti anno	770,00	806,00	4,7%
COLLOCAMENTI COMUNITA'	numero giornate	22.978,00	28.216,00	22,8%
COMUNITA' DIURNA	numero giornate	4.476,00	5.570,00	24,4%
SERVIZIO EDUCATIVO INTEGRATO	ore anno	97.777,00	105.241,00	7,6%
TRASPORTI	numero tratte	47.473,00	49.400,00	4,1%
NUCLEO INSERIMENTO LAVORATIVI SERVIZIO	numero utenti attivi	266,00	342,00	28,6%
NUCLEO INSERIMENTO LAVORATIVI - STRUM.	mesi borse ergate	336,20	395,30	17,6%
CSE	giornate tpe	23.673,00	24.049,00	1,6%
CSE PICCOLI	giornate tpe	1.164,00	1.168,00	0,3%
SFA	giornate tpe	2.919,00	4.020,00	37,7%
CDD	giornate tpe	20.082,00	20.492,00	2,0%
CDD (FUORI AMBITO)	giornate anno	1.766,00	1.750,00	-0,9%
COMUNITA' CSS	giornate anno	13.421,00	13.451,00	0,2%
RSD	giornate anno	16.619,00	17.006,00	2,3%
ALTRI COLLOCAMENTI	giornate anno	7.814,00	7.888,00	0,9%
EX IDR	giornate anno	2.054,00	2.200,00	7,1%
UFFICIO PROTEZIONE GIURIDICA	mesi/utenti servizio erogati	491,00	553,00	12,6%
SAD	ore anno	28.806,00	30.031,00	4,3%
SERVIZIO SOCIALE E PROFESSIONALE	ore lorde anno	16.683,00	20.913,00	25,4%

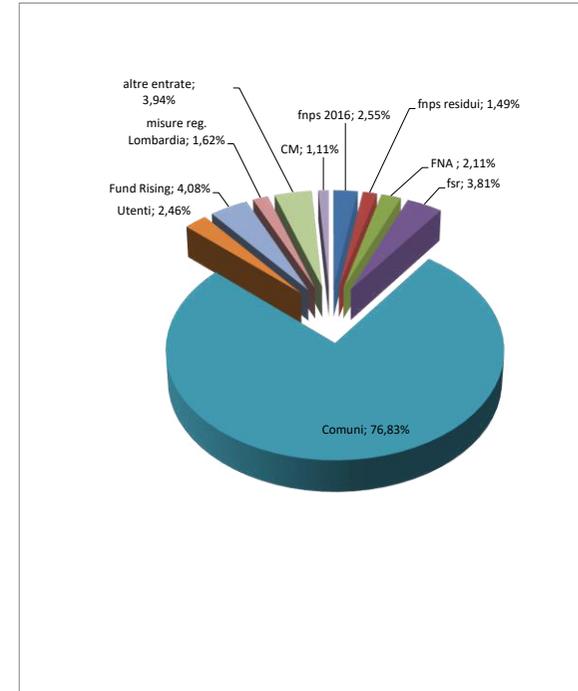
FONTI DI FINANZIAMENTO ANNO 2015



FONTI DI FINANZIAMENTO ANNO 2016



FONTI DI FINANZIAMENTO ANNI 2017



CONCLUSIONE

L'Azienda Speciale consortile nel triennio 2015-2017 ha conseguito risultati di esercizio positivi; nell'annualità 2016, dove la chiusura di esercizio è comunque positiva, l'utile conseguito è inferiore rispetto alle due altre annualità. L'indicatore finanziario ROE (Return Of Equity: indice che definisce la redditività del capitale proprio della Società) è sempre positivo nel triennio con incremento nel 2017. Il Margine Primario di struttura (indicatore della solidità patrimoniale dell'impresa intesa come capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri le attività immobilizzate) e il Margine di Tesoreria (indicatore della liquidità della società e calcolato come differenza tra liquidità immediate e differite e le passività correnti) sono entrambi positivi. Relativamente agli indicatori qualitativi e quantitativi, il volume dei servizi erogati da Ser.Co.P. è incrementato in tutti i settori, con particolare riferimento ai Servizi Formazione all'Autonomia, ai servizi sociali e professionali, ai servizi di comunità diurna, ai collocamenti in comunità.