



Assessorato al Bilancio



IL BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2020

(Società e Organismi Partecipati)

INDICE

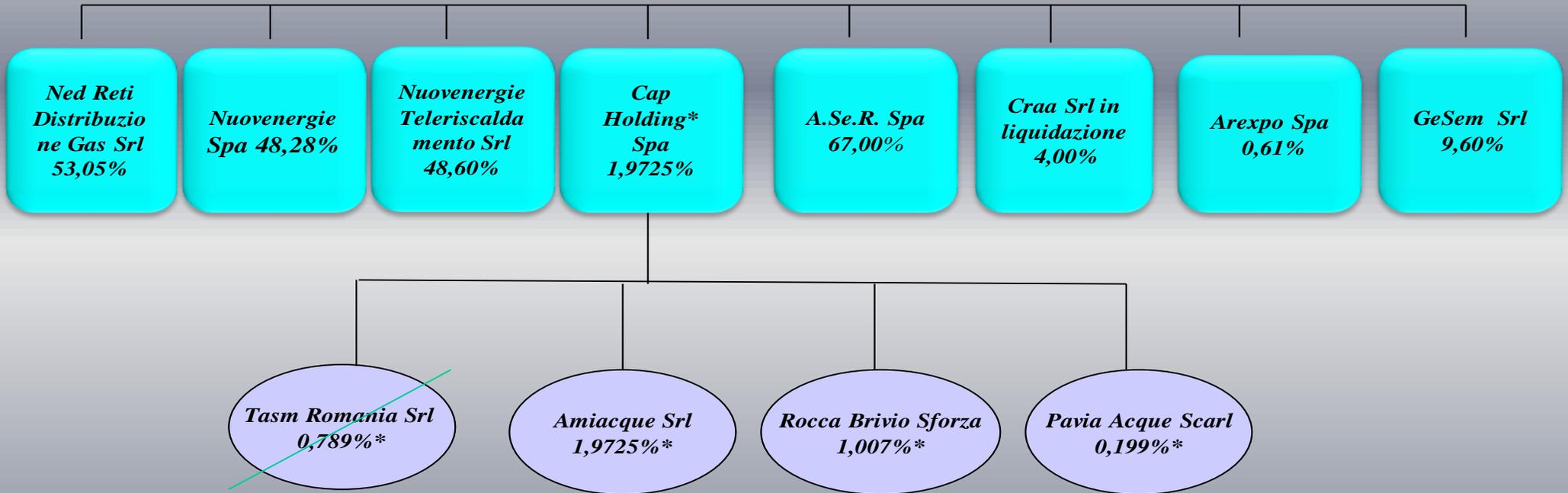
SOCIETA' ED ORGANISMI PARTECIPATI	pag.	3
MAPPA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DEL COMUNE DI RHO	pag.	4
SOCIETA' PARTECIPATE DAL COMUNE DI RHO	pag.	5
NUOVENERGIE SPA	pag.	5
A.SE.R. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A.	pag.	5
NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	pag.	6
NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	pag.	7
C.R.A.A. CONSORZIO PER LA REINDUSTRIALIZZAZIONE DELL'AREA DI ARESE S.R.L. - IN LIQUIDAZIONE	pag.	8
GESEM S.R.L.	pag.	9
CAP HOLDING S.P.A.	pag.	10
AREXPO S.P.A.	pag.	11
ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI	pag.	12
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	pag.	12
SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE CONSORTILE SERVIZI COMUNALI ALLA PERSONA	pag.	13
CSBNO - Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile	pag.	14
A.F.O.L. METROPOLITANA - AGENZIA METROPOLITANA PER	pag.	15
C.I.M.E.P. CONSORZIO INTERCOMUNALE MILANESE PER L'EDILIZIA POPOLARE (IN LIQUIDAZIONE)	pag.	16
RISULTATI ESERCIZI 2018 - 2016: SOCIETA' ED ORGANISMI PARTECIPATI	pag.	19
INDIRIZZI INTERNET ORGANISMI PARTECIPATI DI PUBBLICAZIONE DEI BILANCI	pag.	22

SOCIETÀ E ORGANISMI PARTECIPATI

Gli organismi gestionali nei quali il Comune di Rho detiene direttamente una partecipazione societaria sono i seguenti:

ORGANISMI PARTECIPATI	SOCIETA'	ENTI DI DIRITTO PRIVATO
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI (100%)	Nuovenergie S.p.a. (48,28%)	NON RICORRE LA FATTISPECIE
SER.CO.P. Azienda Speciale Consortile Servizi Comunali alla Persona (27,42 %)	A.Se.R. Azienda Servizi del rhodense S.p.a. (67,00%)	
A.F.O.L. METROPOLITANA Agenzia Metropolitana per la Formazione l'Orientamento e il Lavoro (1,62%)	NED Reti Distribuzione Gas S.r.l. (53,05%)	
CSBNO Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile (6,67%)	Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l. (48,60%)	
C.I.M.E.P. Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare (in liquidazione) (2,24%)	C.R.A.A. Consorzio per le Reindustrializzazione dell'Area di Arese S.r.l. (in liquidazione) (4,00%)	
	GeSem S.r.l. (9,60%)	
	CAP HOLDING S.p.a. (1,9725%)	
	AREXPO Spa (0,61%)	

COMUNE DI RHO: partecipazioni societarie



*Le percentuali indicate nelle società partecipate da Cap Holding Spa si riferiscono alla quota di partecipazione indiretta del Comune di Rho. La società Tasm Romania Srl, è definitivamente estinta poiché, con decisione del 13.10.2017, il tribunale di Bucarest ha disposto la chiusura della procedura fallimentare e la cancellazione della Società dal Registro delle Imprese di Bucarest: la società TASM ROMANIA S.r.l. pertanto, non rientra più tra le società partecipate dell'Ente.

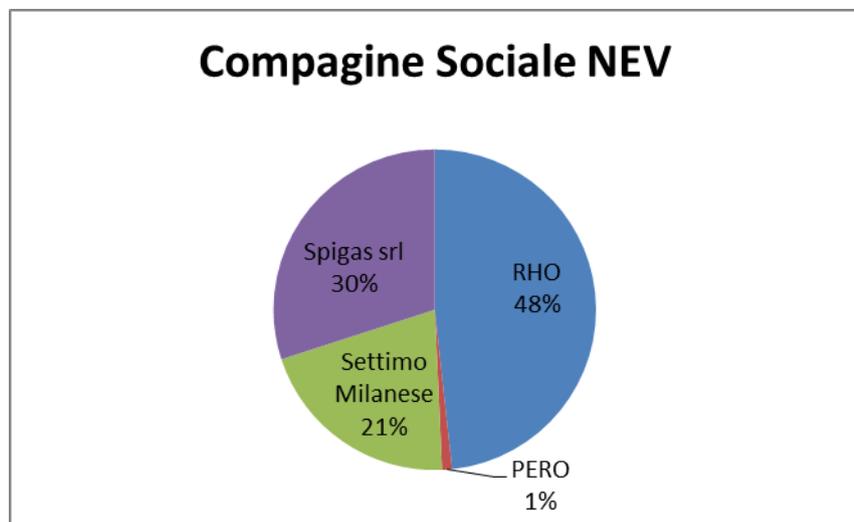
Annualmente, con l'approvazione del Documento Unico di Programmazione (Allegato del Bilancio di Previsione) vengono individuati gli obiettivi gestionali da attribuire a ciascun organismo partecipato, in un'ottica di controllo, direzione ed economicità dell'azione di quest'ultimo.

Di seguito vengono esplicitati gli obiettivi assegnati per l'esercizio 2020 a ciascun organismo partecipato dal Comune di Rho, con l'indicazione sintetica dell'oggetto sociale e dell'articolazione della compagine sociale.

a) Società Partecipate dal Comune di Rho:

NUOVENERGIE S.p.a.

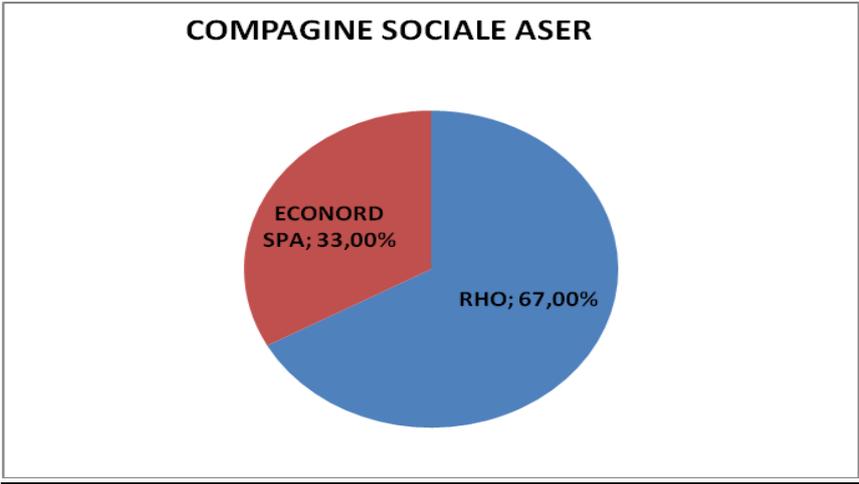
- Le concrete Attività svolte: la principale attività della società è la vendita del gas ed energia elettrica;
- Compagine societaria: Comune di Rho 48,28%, Comune di Settimo Milanese 20,72%, Comune di Pero 1,00% e SPIGAS srl 30%;
- La natura dell'attività/servizio svolto: trattasi di Attività di Libero Mercato di vendita di gas ed energia elettrica.



Obiettivo 2020-2022
1. <u>Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);</u>
2. <u>Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;</u>
3. <u>Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;</u>
4. <u>Valutazione della Customer satisfaction.</u>

A.S.E.R. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.p.A.

- Le concrete Attività svolte: servizi di igiene urbana, servizi ambientali integrati e attività connesse;
- Compagine societaria: trattasi di Società a Capitale Misto del Comune di Rho 67,00% ed Econord S.p.A. 33,00%;
- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio Pubblico Locale a rete;



Obiettivo 2020-2022

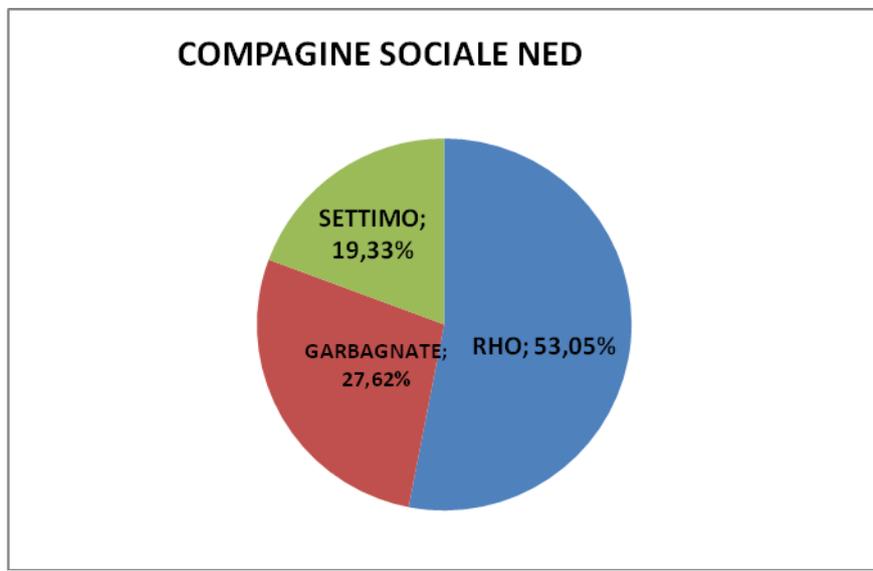
1. Razionalizzazione e sostituzione dei cestini getta rifiuti e conferma della georeferenziazione degli stessi;
2. Avvio di un progetto di collaborazione tra la Polizia Locale e A.Se.R, avente ad oggetto la verifica e il controllo del territorio per il contrasto agli abbandoni e alle scorrette modalità di conferimento dei rifiuti, con previsione di almeno 12 interventi congiunti annui;
3. Costituzione di un tavolo di lavoro con i competenti uffici dell'Amministrazione comunale, finalizzato alla elaborazione del Piano Economico Finanziario della Tariffa Rifiuti per la determinazione delle relative misure tariffarie, secondo il nuovo modello disciplinato dalla DELIBERAZIONE ARERA del 31 OTTOBRE 2019 n. 443/2019/R/RIF;
4. Analisi degli obblighi in materia di trasparenza introdotti dalla DELIBERAZIONE ARERA del 31 OTTOBRE 2019 n. 444/2019/R/RIF, per il conseguente adeguamento.
5. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
6. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
7. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;

NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.r.l.

- Le concrete Attività svolte: l'attività svolta dalla società consiste nella distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte; progettazione, costruzione, gestione, manutenzione e potenziamento della rete e degli allacciamenti degli impianti di distribuzione incluso attività di posa, gestione, manutenzione e lettura degli impianti di misure, servizi necessari per la gestione del sistema; perseguimento del risparmio energetico e dello sviluppo delle fonti rinnovabili; promozione e miglioramento della

sicurezza degli impianti dei clienti finali attraverso l'incentivazione di interventi per la messa a norma degli stessi impianti;

- Compagine societaria: Comune di Rho 53,05%, Comune di Settimo Milanese 19,33%, Comune di Garbagnate 27,62%;
- La natura dell'attività/servizio svolto: trattasi di Servizio Pubblico Locale a rilevanza economica.



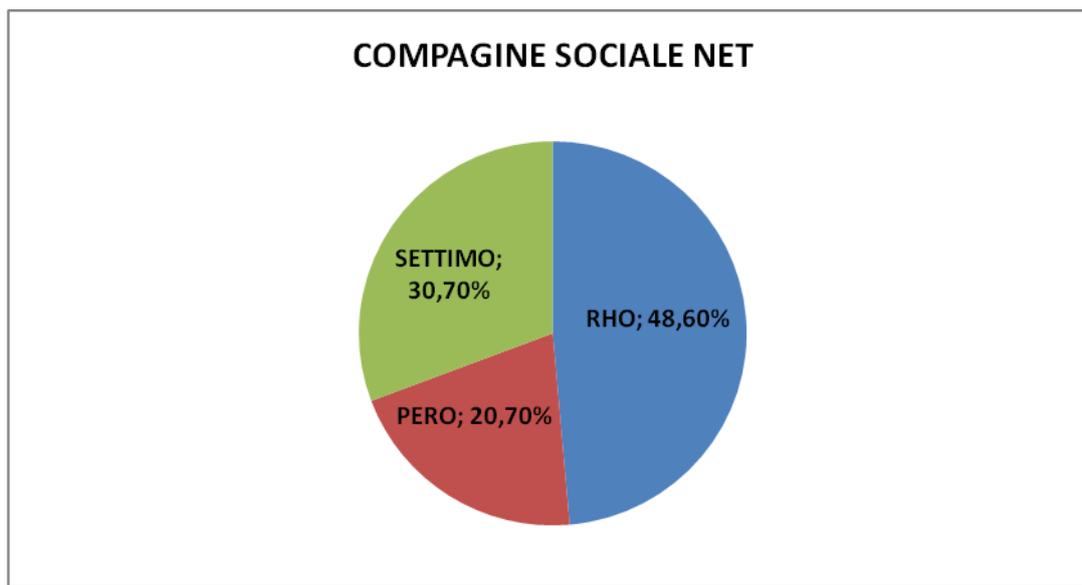
Obiettivo 2020-2022

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Rispetto degli Standard di qualità nell'erogazione dei servizi predisposti da Arera (Deliberazione 27 dicembre 2019 n. 569/2019/R/gas);
3. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
4. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;

NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.r.l.

- Le concrete Attività svolte: gestione in via diretta, anche a mezzo di affitto d'azienda, del servizio di teleriscaldamento e accessori nei territori dei Comuni Soci. Il servizio di teleriscaldamento consiste nella distribuzione di energia termica in forma di vapore o acqua o liquido refrigerante da una o più fonti di produzione verso una pluralità di edifici o siti tramite una rete, per il riscaldamento o il raffreddamento di spazi, per processi di lavorazione e per la fornitura di acqua calda, anche sanitaria. La Società svolge tutte le attività a ciò funzionali, fra le quali - a titolo esemplificativo e non esaustivo, fermo il legame di funzionalità con l'oggetto sociale - le seguenti:
 - a. la progettazione, realizzazione e gestione delle reti, degli impianti e di tutte le infrastrutture relative;
 - b. la progettazione, la realizzazione e la gestione di centrali di cogenerazione per produzione dell'energia;
 - c. la produzione, l'acquisto e la vendita dell'energia, da qualsiasi fonte;

- d. la progettazione, costruzione e gestione, nonché l'acquisto e la vendita di immobili, fondiari ovvero edifici, funzionali o accessori allo svolgimento del servizio, sia ad uso industriale che ad uso uffici/amministrativo;
- e. attività di manutenzione ordinaria e straordinaria dei beni di proprietà ovvero in uso, funzionali o accessori al servizio;
- f. la progettazione, costruzione e gestione, nonché l'acquisto e la vendita di beni mobili, quali attrezzature, macchine e ogni altro tipo di bene, funzionali o accessori allo svolgimento del servizio;
- Compagine societaria: Comune di Rho 48,60%, Comune di Pero 20,70%, Comune di Settimo Milanese 30,70%;
- La natura dell'attività/servizio svolto: trattasi di servizio che può rivestire carattere e natura di Servizio pubblico locale o comunque di interesse generale.



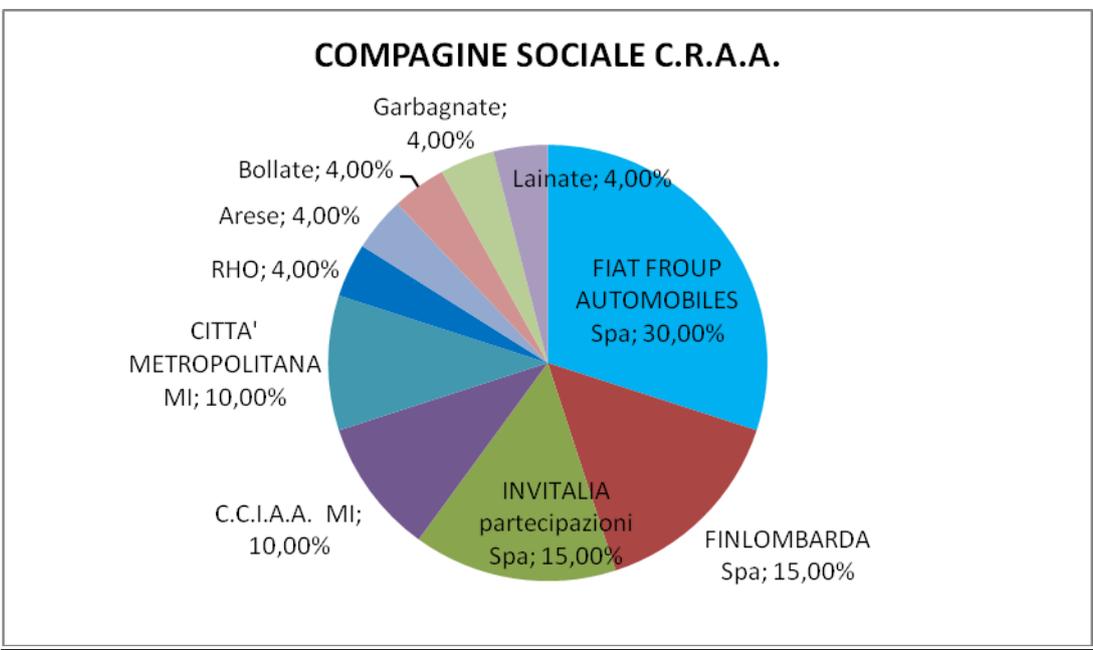
Obiettivo 2020-2022

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Rispetto degli standard di qualità previsti dalla Carta Servizi;
3. Obiettivo commerciale: incremento degli allacciamenti alla rete del teleriscaldamento;
4. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
5. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;

Craa S.r.l. in liquidazione

- Le concrete Attività svolte: la società non ha fini di lucro ed ha come scopo statutario, nell'interesse dei consorziati, di promuovere, agevolare e coordinare il processo di reindustrializzazione delle aree dismesse da Fiat Auto dello stabilimento Alfa Romeo di Arese, tramite l'insediamento in via primaria di attività produttive. **Società attualmente in liquidazione**

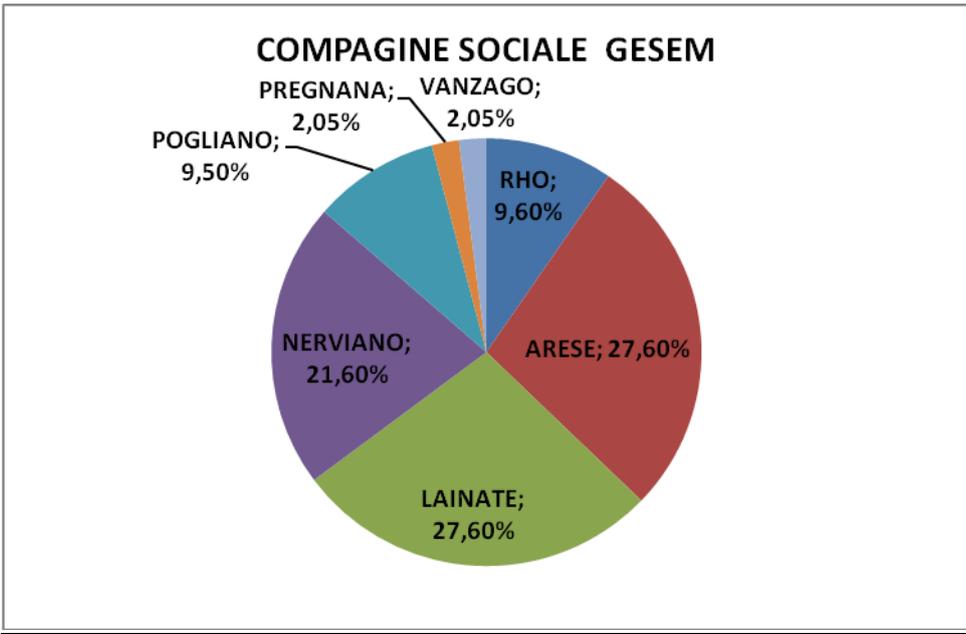
- Compagine societaria: Fiat Group Automobiles Spa (ex Fiat Auto Spa) 30,00%, Finlombarda S.p.A. 15,00%, INVITALIA partecipazioni Spa 15,00%, C.C.I.A.A. di Milano 10,00%, Città Metropolitana di Milano 10,00%, Comuni di Arese 4,00%, Bollate 4,00%, Garbagnate 4,00%, Lainate 4,00% e Rho 4,00%.
- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio di Interesse Generale
- Verbale dell'assemblea di messa in liquidazione: con Verbale di Assemblea straordinaria del 25/01/2005 depositato presso il Registro delle Imprese di Milano il 15/02/2015 con Numero di Protocollo PRA/41030/2005, è stato deliberato all'unanimità dei soci:
 - a. Lo scioglimento anticipato e messa in liquidazione della società;
 - b. La Nomina del Liquidatore (Avvocato Riccardo Anania, nato a Palermo il giorno 16 aprile 1965, residente a Milano in Via Elba n.12 C.F. NNARCR65D16G273L);
- Stato attuale della messa in liquidazione: Nella seduta del 21/12/2015 l'Assemblea Ordinaria ha approvato il bilancio finale di liquidazione- Nota Integrativa al 30.11.2015, unitamente al piano di riparto che prevede la restituzione del Capitale sociale e di parte della riserva straordinaria, in base alla liquidità giacente sul conto corrente della banca, tenuto conto delle spese da sostenere per la cancellazione della società dal registro delle imprese della C.C.I.A.A. di Milano.



Società in liquidazione: nessun obiettivo assegnato.

Gesem S.r.l.

- Le concrete Attività svolte: la società svolge le seguenti attività:
 - a. Coordinamento e controllo, per conto dei Comuni Soci, del servizio di igiene urbana;
 - b. Riscossione sia ordinaria che coattiva di tutte le entrate tributarie dei Comuni incluse anche altre entrate extra-tributarie;
 - c. Manutenzione ordinaria, inclusa segnaletica stradale, di beni comunali;
 - d. Stazione appaltante di servizi e lavori per conto dei Comuni Soci.
- Compagine societaria: Comune di Rho 9,6%, Comune di Arese 27,6%, Comune di Lainate 27,6%, Comune di Vanzago 2,05%, Comune di Nerviano 21,6%, Comune di Pregnana Milanese 2,05%, Comune di Pogliano Milanese 9,5%;
- La natura dell'attività/servizio svolto: Trattasi di Servizio Pubblico Locale.



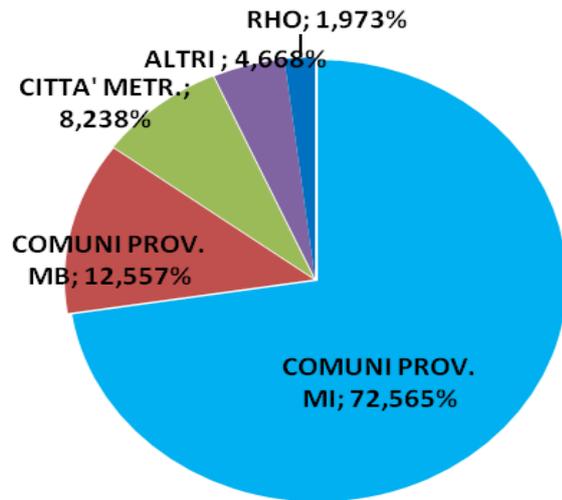
Obiettivo 2020-2022

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Emissione accertamenti TOSAP per le annualità 2017(ex-liquidazioni) e 2018;
3. Emissione accertamenti ICP per l'annualità 2019 - da controlli sul territorio (censimento);
4. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
5. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;

Cap Holding Spa

- Le concrete Attività svolte: le attività svolte dalla società sono le seguenti: Servizio idrico integrato, Rilievi e cartografia, Gestione di impianti (acquedotto, fognatura, depurazione), Investimenti sul territorio, Gestione degli impianti Casa dell'Acqua, ovvero moderni impianti per la distribuzione di acqua naturale e frizzante; Progetti speciali.
- Compagine societaria: CAP Holding S.p.A. è una società a totale partecipazione pubblica, la cui compagine sociale è formata da 200 soci, di cui 134 Comuni della Provincia di Milano, 40 Comuni della Provincia di Monza e Brianza, 21 Comuni della Provincia di Pavia, 1 Comune della Provincia di Como, 1 Comune della Provincia di Varese, nonché la Città Metropolitana, la Provincia di Monza e Brianza ed una partecipazione rappresentata da azioni proprie (quota di partecipazione del Comune di Rho pari al 1,973%)
- La natura dell'attività/servizio svolto: trattasi di Servizio Pubblico Locale a rete.

COMPAGINE SOCIALI CAP HOLDING



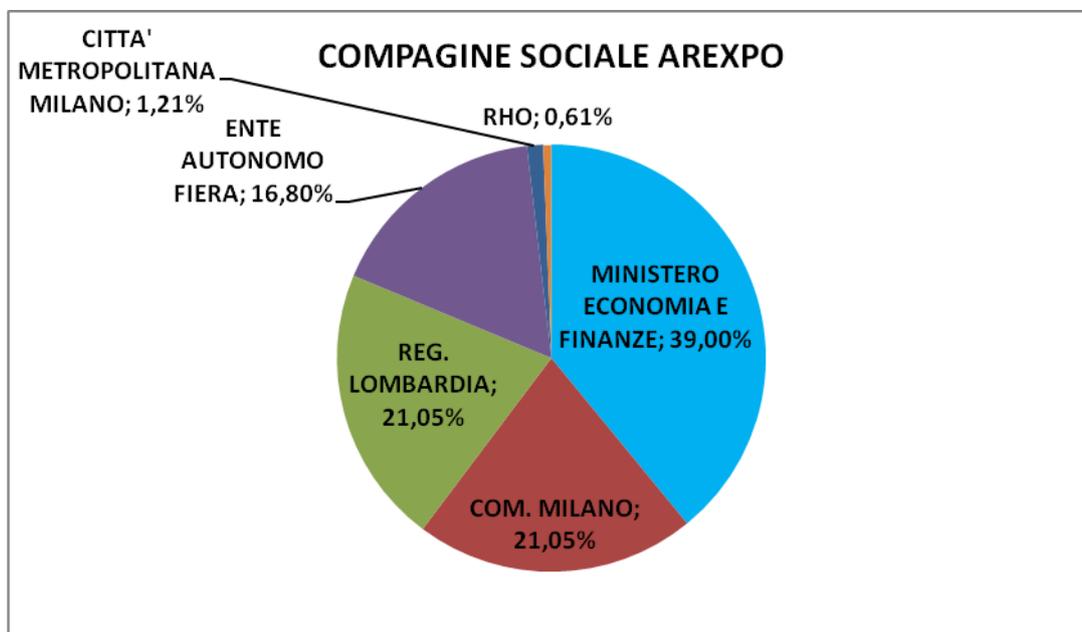
Obiettivo 2020-2022

1. Rete idrica: svolgimento dei rilievi e delle indagini finalizzate a definire la soluzione tecnica e predisporre i relativi progetti per la risoluzione delle interferenze - asse Bozzente e Lura (con previsione di completamento entro fine 2020);
2. Rete idrica: progettazione del potenziamento della rete idrica di Via Pace (con previsione completamento lavori previsto nel 2021);
3. Rete idrica: progettazione della dorsale di distribuzione di Cornaredo che coinvolge il Comune di Rho ed altri Comuni (con previsione inizio lavori nel 2022);
4. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
5. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
6. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;

Arexpo Spa

- Le concrete Attività svolte: la Società ha, in sintesi, le seguenti finalità:
 - a. l'acquisizione delle aree del sito espositivo Expo 2015 dai soggetti privati e pubblici, anche a mezzo di atti di conferimento;
 - b. la messa a disposizione di dette aree alla società Expo 2015 S.p.A. per gli interventi di progettazione e realizzazione della manifestazione espositiva, attraverso la costituzione di un diritto di uso o di superficie o di altro diritto che comunque garantisca le finalità per le quali la messa a disposizione è realizzata;

- c. il monitoraggio, unitamente alla società Expo 2015 S.p.A., del processo di infrastrutturazione e trasformazione dell'area per assicurare la valorizzazione e la riqualificazione dell'area medesima anche nella fase post-Expo;
 - d. il coordinamento, anche attraverso le competenze tecniche dei Soci, del processo di sviluppo del piano urbanistico dell'area, relativamente alla fase post-Expo, tenendo conto della disciplina urbanistica e del mix funzionale definito dalla variante urbanistica approvata mediante l'Accordo di Programma approvato con Decreto del Presidente della Giunta Regionale n.7471 del 4 agosto 2011;
 - e. la valorizzazione e la riqualificazione del sito espositivo, privilegiando progetti miranti a realizzare una più elevata qualità del contesto sociale, economico e territoriale, anche attraverso la possibile alienazione, mediante procedura ad evidenza pubblica, del compendio immobiliare di proprietà della Società nella fase post-Expo.
- Compagine societaria: Regione Lombardia 21,05%, Comune di Milano 21,05%, E.A. Fiera Internazionale di Milano 16,80%, Città Metropolitana di Milano 1,21%, Comune di RHO 0,61%, Ministero dell'Economia e delle Finanze 39%;
 - La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio di Interesse Generale - Società di scopo.



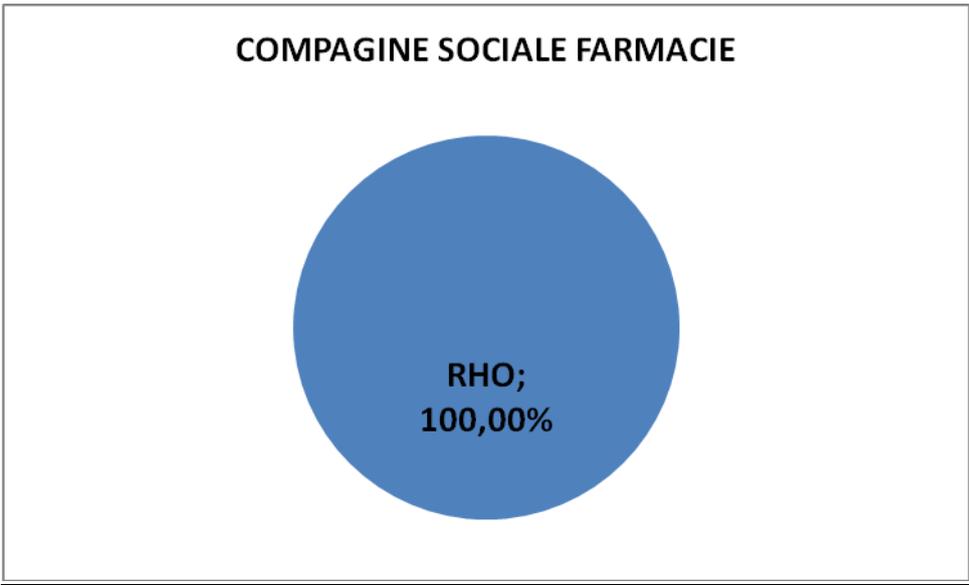
Obiettivo 2020-2022

1. Approvazione del Budget 2020 e del relativo Budget triennale (2020/2022)
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;

Altri Organismi Partecipati:

Azienda Speciale Farmacie Comunali

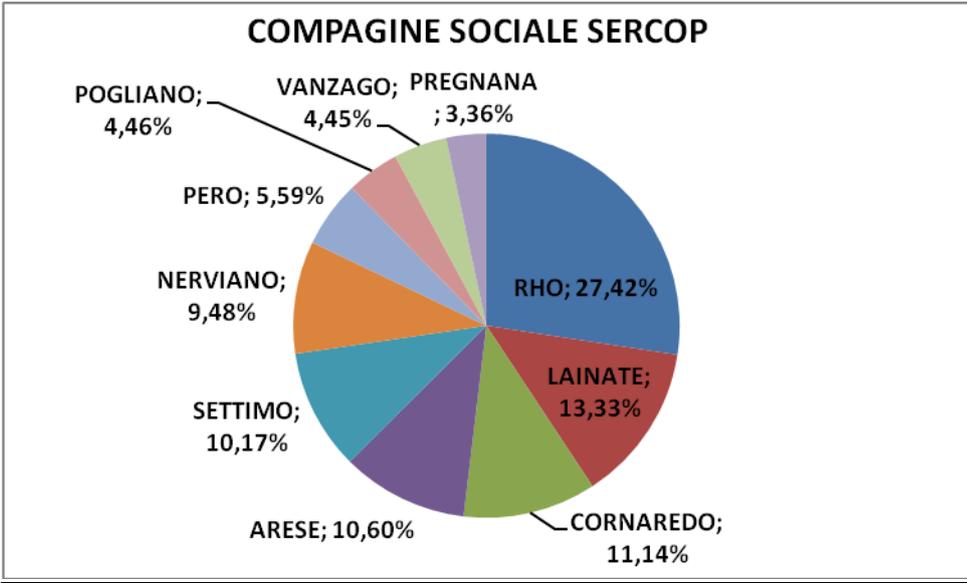
- Le concrete Attività svolte: gestione delle farmacie comunali, informazione ed educazione sanitaria;
- Compagine societaria: a partecipazione totalitaria del Comune di Rho;
- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio Pubblico



Obiettivo 2020-2022
<ol style="list-style-type: none">1. <u>Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);</u>2. <u>Attuazione di una politica commerciale, mediante accordi di collaborazione con realtà locali (istituzionali e non), al fine di favorire agevolazioni commerciali ad un maggior numero di utenti;</u>3. <u>Adozione del "Modello di Organizzazione e di Gestione" ai sensi del D.Lgs. 231/2001;</u>4. <u>Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;</u>5. <u>Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;</u>

SER.CO.P Azienda Speciale Consortile Servizi Comunali alla Persona

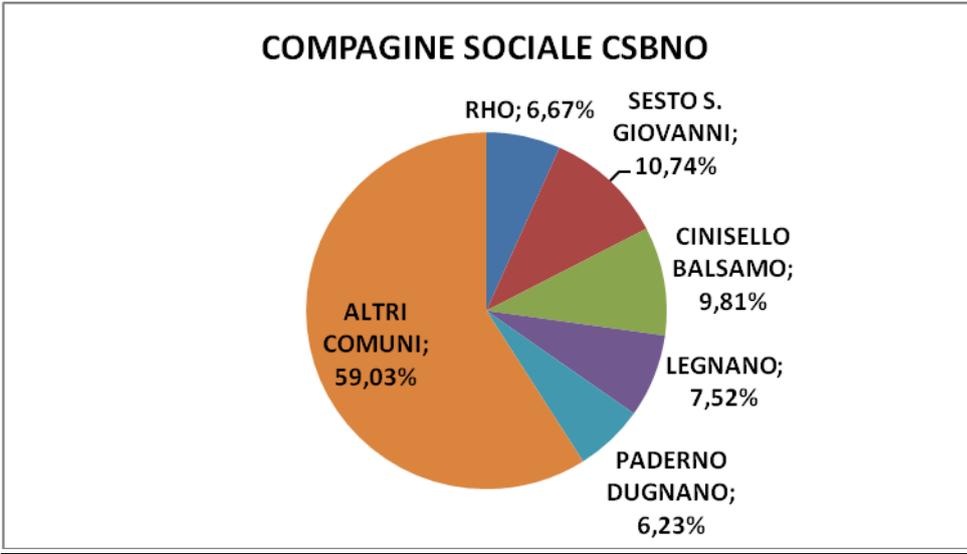
- Le concrete Attività svolte: gestione dei servizi alla persona a prevalente carattere sociale;
- Compagine societaria: comuni di Rho 27,42%, Lainate 13,33%, Cornaredo 11,14%, Arese 10,60%, Settimo Milanese 10,17%, Nerviano 9,48%, Pero 5,59%, Pogliano Milanese 4,46%, Vanzago 4,45% e Pregnana 3,36%.
- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio di Interesse Generale



- Obiettivo 2020-2022**
1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio)
 2. Sistema Piano di Zona : attivazione del tavolo disabilità finalizzato ad avviare un percorso di approfondimento per l'applicazione del budget di cura, che comporterà nel 2020 l'attivazione di una serie di percorsi di formazione congiunta tra Operatori Ser. Co.P., operatori comunali e del Terzo settore operanti nell'ambito (pag. 5 piano programma 2019);
 3. Definizione e implementazione delle attività territoriali connesse con il reddito di cittadinanza e finanziate dal Piano Povertà secondo le indicazioni provenienti dal tavolo delle politiche sociali (Piano Programma pag. 4);
 4. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
 5. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;

CSBNO - Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile

- Le concrete Attività svolte: organizzazione e gestione del prestito inter bibliotecario; promozione e coordinamento delle attività di diffusione della lettura e dell'informazione; fornitura di servizi di supporto nell'ambito della cooperazione bibliotecaria intercomunale.
- Compagine societaria: comuni di Sesto S. Giovanni 10,74%; Cinisello Balsamo 9,81%; Legnano 7,52%; Rho 6,67%; Paderno Dugnano 6,23%; Bollate 4,95%; Garbagnate Milanese 3,59%; Bresso 3,51%; Parabiago 3,34%; Lainate 3,24%; Senago 2,73%; Cornaredo 2,71%; Novate Milanese 2,67%, Arese 2,58%; Cormano 2,54%; Cusano Milanino 2,54%; Settimo Milanese 2,48%; Nerviano 2,31%; Cerro Maggiore 1,90%; Rescaldina 1,79%; Solaro 1,79%; Cesate 1,74% Busto Garolfo 1,73%; Canegrate 1,61%; Baranzate 1,48%; Pero 1,36%; Pogliano Milanese 1,09%; San Vittore Olona 1,08%; Vanzago 1,08%; San Giorgio su Legnano 0,86%; Pregnana Milanese 0,82%; Villa Cortese 0,81%; Dairago 0,69%.
- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio di Interesse Generale

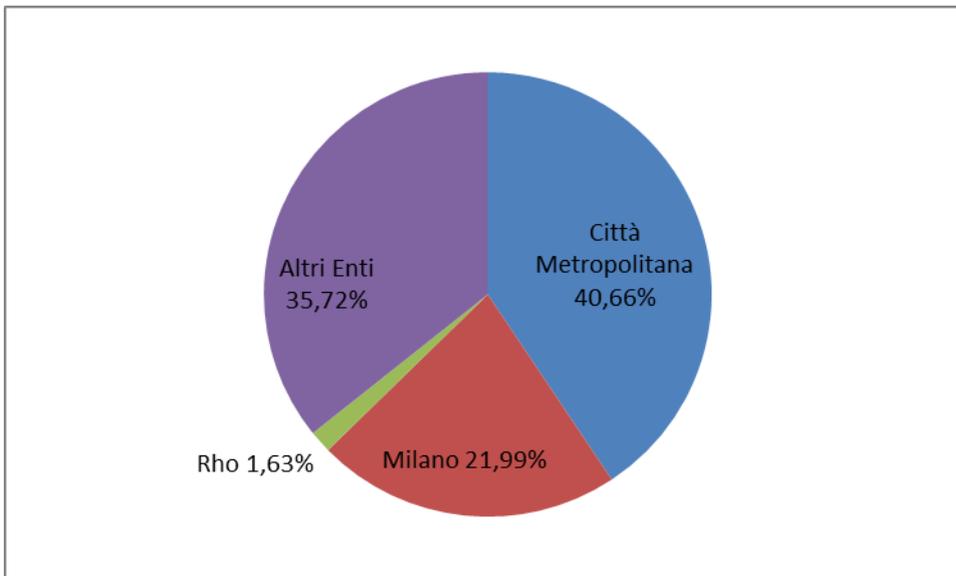


Obiettivo 2020-2022

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Sviluppo di un sistema di contabilità dei costi;
3. Progettazione e realizzazione entro il 31.12.2019 di un evento di promozione della rete delle Biblioteche di Rho, anche con presenza di pubblico, o alternativamente, in modalità digitale e/o virtuale;
4. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
5. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;

A.F.O.L. METROPOLITANA Agenzia Metropolitana per la Formazione e l'Orientamento e il Lavoro

- Le concrete Attività svolte: gestione di servizi e attività destinati all'orientamento, alla formazione, all'accompagnamento, all'inserimento ed al mantenimento del lavoro.
- Compagine societaria: Città Metropolitana 40,74%, Comuni di: Milano 26,66%, Sesto S. Giovanni 3,19%, Cinisello Balsamo 2,92%, Rho 1,98%, Cologno Monzese 1,88%, Paderno Dugnano 1,84%, Pioltello 1,45%, Cernusco sul Naviglio 1,29%, Garbagnate Milanese 1,07%, Bresso 1,03%, Lainate 1,01%, Senago 0,85%, Cornaredo 0,80%, Settimo Milanese 0,78%, Arese 0,75%, Vimodrone 0,67%, Cesate 0,56%, Solaro 0,56%, Baranzate 0,47%, Pero 0,43%, Vanzago 0,36%, Bussero 0,34%, Vaprio D'Adda 0,34%, Settala 0,29%
- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio di Interesse Generale connesse alle politiche del lavoro (formazione, orientamento e lavoro)



Obiettivo 2020-2022

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Erogazione Servizi Lavoro :
 - rispetto dell'Indicatore di efficacia atteso pari all'80% (questionari positivi/questionari distribuiti -pag. 25 Carta dei Servizi);
 - rispetto dell'indicatore di efficacia atteso pari al 15% (numero persone ricollocate/numero utenti colloqui di orientamento o dei progetti) -pag. 25 Carta dei Servizi);
3. Erogazione Servizi Formazione (DDIF):
 - rispetto dell'Indicatore di efficacia atteso pari all'30% (numero inserimenti lavorativi/numero allievi in uscita del 3° e 4° anno -pag. 26 Carta dei Servizi);
 - rispetto dell'indicatore di efficacia atteso pari al 80% (numero persone formate o qualificate/numero di allievi) -pag. 26 Carta dei Servizi);
4. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
5. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;

C.I.M.E.P. CONSORZIO INTERCOMUNALE MILANESE PER L'EDILIZIA POPOLARE (IN LIQUIDAZIONE)

- Le concrete Attività svolte: il Consorzio è stato costituito l'11.02.1007 con finalità di formazione di un piano di zona consortile per la costruzione di alloggi a carattere economico e popolare; acquisizione aree mediante espropri o cessione bonaria per successiva assegnazione sulla base di criteri predeterminati, nei modi di legge; individuazione dei soggetti a cui assegnare, tramite convenzioni, le aree stesse in diritto di superficie o in proprietà; se previsto dalla Legge e richiesto dalla Provincia, collaborazione alla formazione del piano territoriale di coordinamento; collaborazione, previa richiesta dei competenti organi degli

enti aderenti alla definizione, stesura e gestione dei programmi inerenti la definizione di piani attuativi di iniziativa pubblica.

Quanto sopra, al fine di creare i presupposti per una politica organica dell'edilizia popolare estesa a tutto il territorio degli enti locali che vi aderiscono.

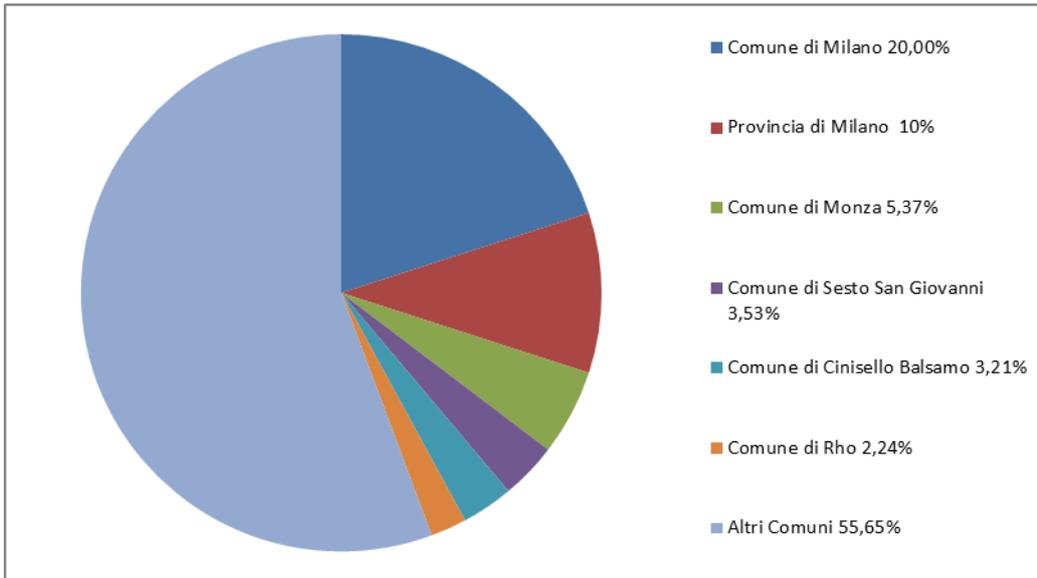
L'art. 2 comma 176 della Legge 23 dicembre 2009, n. 191 (Legge finanziaria 2010) ha stabilito la soppressione dei Consorzi di funzioni fra gli enti locali con assunzione da parte dei Comuni delle funzioni esercitate dai consorzi soppressi e delle relative risorse, con successione dei Comuni medesimi ai medesimi consorzi in tutti i rapporti giuridici e ad ogni altro effetto: conseguentemente, con deliberazione n. 14 del 24.02.2010, l'Assemblea consortile ha approvato l'avvio della fase di scioglimento del C.I.M.E.P. e della procedura liquidatoria, non ancora esauritasi;

- Compagine societaria: le amministrazioni aderenti al C.I.M.E.P. sono: PROVINCIA DI MILANO, AGRATE BRIANZA, ARCORE, ARESE, ASSAGO, BARANZATE, BAREGGIO, BELLINZAGO LOMBARDO, BOLLATE, BRESSO, BRUGHERIO, BUCCINASCO, BURAGO MOLGORA, BUSSERO, CARPIANO, CARUGATE, CASARILE, CASSINA DE' PECCHI, CAVENAGO BRIANZA, CERNUSCO SUL NAVIGLIO, CESANO BOSCONI, CESANO MADERNO, CESATE, CINISELLO BALSAMO, COLOGNO MONZESE, CONCORREZZO, CORMANO, CORNAREDO, CORSICO, CUSANO MILANINO, DESIO, GARBAGNATE MILANESE, GESSATE, GORGONZOLA, GUIDO VISCONTI, LACCHIARELLA, LAINATE, LIMBIATE, LISSONE, LOCATE TRIULZI, MEDIGLIA, MELEGNANO, MILANO, MONZA, MUGGIO', NOVA MILANESE, NOVATE MILANESE, NOVIGLIO, OPERA, PADERNO DUGNANO, PAULLO, PERO, PESCHIERA BORROMEO, PESSANO CON BORNAGO, PIEVE EMANUELE, PIOLTELLO, POGLIANO MILANESE, PREGNANA MILANESE, RHO, ROZZANO, SAN DONATO MILANESE, SAN GIULIANO MILANESE, SEDRIANO, SEGRATE, SENAGO, SESTO SAN GIOVANNI, SETTALA, SETTIMO MILANESE, TREZZANO SUL NAVIGLIO, TRIBIANO, VANZAGO, VAREDO, VERMEZZO, VERNATE, VILLASANTA, VIMERCATE, VIMODRONE, ZELO SURREGIONE, ZIBIDO SAN GIACOMO.

La percentuale di partecipazione del Comune di Rho è pari al 2,24%.

- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio di Interesse Generale;
 - Verbale dell'assemblea di messa in liquidazione :
 - con deliberazione n. 14 del 24.02.2010, l'Assemblea consortile ha approvato l'avvio della fase di scioglimento del C.I.M.E.P. con contestuale approvazione della bozza di protocollo di intesa e indirizzi per gli organi consortili;
 - con deliberazione n.30 del 19.7.2011 l'Assemblea consortile ha preso atto dei provvedimenti degli enti Consortili relativi allo scioglimento del Consorzio (inizio effettiva fase di liquidazione);
 - con deliberazione n.35 dell'8.11.2011 l'Assemblea consortile ha integrato il provvedimento del 19.7.2011 per il trasferimento di tutti i poteri e procedure dal C.I.M.E.P. ai Comuni;
 - con deliberazioni n. 37, 38 e 39 del 9.11.2011 si è proceduto alla nomina del Consiglio Direttivo Liquidatore;
 - con deliberazione del Consiglio Direttivo Liquidatore n.2 del 14.3.2012 si è nominato il Revisore Unico, a seguito della scadenza del precedente Collegio dei Revisori;
 - Stato attuale della messa in liquidazione: la procedura liquidativa non si è ancora conclusa. Nella fase di liquidazione ancora in essere dopo avere verificato tutti i rapporti finanziari tra C.I.M.E.P. e le amministrazioni aderenti, il Collegio Liquidatorio è impegnato nella definizione delle posizioni creditorie/debitorie di alcuni Comuni e nella cessione di alcune aree, con possibilità di addivenire anche ad accordi transattivi con i soggetti interessati, al fine di garantire la maggior soddisfazione possibile dei crediti vantati dalle amministrazioni socie.
- La prosecuzione della gestione della fase liquidativa avviene senza richiedere contributi ai Comuni.

C.I.M.E.P.



Consorzio in liquidazione: nessun obiettivo assegnato.

Di Seguito si riportano i risultati degli organismi partecipati dell'ultimo triennio 2016 -2017 - 2018 (ultimi dati disponibili). Si avranno a disposizione tutti i risultati dell'Esercizio 2019, successivamente all'approvazione del Bilancio di Previsione 2020 - 2022.

SOCIETA' PARTECIPATE: RISULTATI ESERCIZI 2018 - 2016

Società	% di partecipazioni e diretta	Risultato di gestione 2018	Risultato di gestione 2017	Risultato di gestione 2016
A.Se.R. Azienda Servizi del rhodense S.p.a.	67,00%	€ 224.197	€ 184.290	€ 122.258
Nuovenergie S.p.a.	48,29%	€ 905.996	€ 916.973	€ 826.836
INED RETI Distribuzione Gas S.p.A.	53,05%	€ 384.533	€ 123.302	€ 150.527
Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l.	48,60%	€ 486.006	€ 358.979	€ 1.045.256
CAP HOLDING S.p.a.	1,973%	€ 27.242.184	€ 22.454.273	€ 19.190.667
AREXPO Spa*	0,61%	€ 1.419.494	-€ 22.401.438	-€ 46.040.725
GeSem S.r.l.	9,60%	€ 9.329	€ 80.116	€ 2.317.377
C.I.A.A. Consorzio per le Reindustrializzazioni	4,00%	n.d.	n.d.	n.d.

*AREXPO spa - RISULTATO 2016: l'Assemblea dei Soci ha stabilito di coprire la perdita di €. 46.040.725,00= con l'utilizzo della Voce iscritta a bilancio "Altre Riserve: versamento soci in c/capitale" per €. 38.000.000,00=, e con il riporto a nuovo sull'esercizio 2017 della restante quota di €. 8.040.725,00=.

*AREXPO spa - RISULTATO 2017: l'Assemblea dei Soci ha stabilito di coprire la perdita di €. 22.401.438,00= con l'utilizzo della Voce iscritta a bilancio "Altre Riserve: versamento soci in c/capitale" per €. 12.000.000,00=, e con il riporto a nuovo sull'esercizio 2018 della restante quota di €. 10.401.438,00=.

ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI: RISULTATI ESERCIZI 2018-2016

Organismi Partecipati	% di partecipazioni e diretta	Risultato di gestione 2018	Risultato di gestione 2017	Risultato di gestione 2016
A.F.O.L. METROPOLITANA Agenzia Metropolitana per la Formazione l'Orientamento e il Lavoro	1,63%	€ 59.980	€ 56.924	€ 2.480
AFOL				--
CSBNO Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile	6,67%	€ 2.688	€ 6.838	€ 2.143
SER.CO.P. Azienda Speciale Consortile Servizi Comunali alla Persona	27,42%	€ 2.006	€ 13.937	€ 1.923
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI	100,00%	€ 4.712	€ 36.664	€ 52.330
C.I.M.E.P. Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare (in liquidazione)*	2,24%		n.d.	€ 471.449,51

*Trattasi di Società e Consorzio in liquidazione. CIMEP utilizza sistema di contabilità finanziaria evidenziando a rendiconto l'Avanzo/Disavanzo di Amministrazione (al posto dell'Utile/Perdita di Esercizio degli Organismi che utilizzano la Contabilità Economica)

Si evidenzia come anche la società AREXPO spa, che nell'esercizio 2017 risultava essere ancora in perdita, abbia invece chiuso l'esercizio 2018 in utile.

Nel corso dell'esercizio 2019, si è provveduto alla verifica infrannuale della gestione economica degli organismi partecipati dal Comune di Rho (deliberazione di Giunta Comunale n. 253 del 15/10/2019).

L'analisi ha evidenziato la situazione di seguito riportata,

ORGANISMO PARTECIPATO	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	OGGETTO SOCIALE	RISULTATO DI ESERCIZIO PREVISTO
A.Se.R. Azienda Servizi del Rhodense S.p.A.	67,00%	Gestione del servizio integrato di igiene ambientale. <u>Società mista con socio privato</u>	Utile
NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.	53,05%	Gestione della rete del servizio pubblico di distribuzione del gas per tutti gli usi. <u>Società a totale partecipazione pubblica</u>	Utile
Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l.	48,60%	Realizzazione e gestione di reti di teleriscaldamento, conduzione di centrali di cogenerazione, vendita energia/calore prodotto. <u>Società a totale partecipazione pubblica</u>	Utile
Nuovenergie S.p.A.	48,28%	Vendita di gas ed energia elettrica. <u>Società mista con socio privato</u>	Utile
GeSeM S.r.l.	9,60%	Gestione di servizi strumentali per conto dei comuni soci. <u>Società a totale partecipazione pubblica</u>	Utile
Cap Holding S.p.A.	1,9725%	Gestione servizio idrico integrato. <u>Società a totale partecipazione pubblica</u>	Utile
C.R.A.A. Consorzio per la Reindustrializzazione dell'Area di Arese S.r.l. - in liquidazione	4,00%	Reindustrializzazione delle aree dismesse da Fiat Auto dello stabilimento Alfa Romeo di Arese. <u>Società in liquidazione mista con soci pubblici e privati</u>	Dato non disponibile. Si è in attesa di chiusura della procedura liquidativa e della conseguente estinzione della Società
Arexpo S.p.A.	0,61%	Acquisizione aree sito Expo; messa a disposizione delle stesse alla società Expo 2015 Spa; monitoraggio del processo di infrastrutturazione e trasformazione dell'area per la sua riqualificazione e valorizzazione post evento. <u>Società mista</u>	Dato non disponibile. Si rimanda a successivo atto di aggiornamento
Azienda Speciale Farmacie Comunali di Rho	100,00%	Gestione delle farmacie comunali. <u>Azienda a totale partecipazione pubblica</u>	Utile
Ser.Co.P. Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i	27,42%	Gestione dei servizi alla persona a prevalente carattere sociale. <u>Azienda a totale partecipazione</u>	Pareggio

servizi alla Persona		<u>pubblica</u>	
C.S.B.N.O. - Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile	6,92%	Organizzazione e gestione del prestito interbibliotecario, promozione e coordinamento dell'attività di diffusione della lettura e dell'informazione, fornitura di servizi di supporto nell'ambito della cooperazione bibliotecaria intercomunale. <u>Azienda a totale partecipazione pubblica</u>	perdita
A.F.O.L. Metropolitana (Agenzia Metropolitana per la formazione, l'orientamento e il lavoro)	1,57%	Gestione di servizi e attività destinati all'orientamento, alla formazione, all'accompagnamento, all'inserimento ed al mantenimento del lavoro. <u>Azienda a totale partecipazione pubblica</u>	Pareggio
C.I.M.E.P. - Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare - in liquidazione	2,24%	Formazione piano di zona consortile per la costruzione di alloggi a carattere economico e popolare; acquisizione aree mediante esproprio o cessione bonaria per successiva assegnazione. <u>Consorzio fra enti locali</u>	Pareggio

Pertanto, tra i 13 organismi partecipati dal Comune di Rho:

- n. 7 organismi prevedono un risultato di chiusura positivo,
- n. 3 organismi prevedono un risultato in pareggio,
- n. 1 organismo prevede un risultato in perdita: il C.S.B.N.O. - Culture Socialità Biblioteche Network Operativo che ha comunicato, con nota 20/09/2019, che il proprio Consiglio di Amministrazione ha preso atto, con verbale 12 settembre 2019, di *“uno sbilanciamento negativo costi-ricavi, previsto per l'anno 2019”* e, pertanto, che procederà a convocazione dell'Assemblea dei Soci in ottobre per *“presentare gli esiti delle analisi economico-finanziarie elaborate nel corso dell'anno e di proporre il ricorso al fondo di riserva per garantire il pareggio di bilancio”*;
- AREXPO S.p.A., con nota 19/09/2019 ha comunicato che *“in questo momento non è possibile fare una previsione del risultato di esercizio atteso al 31.12.2019. Tale risultato dipende in grande misura da quando verrà approvato, dai Comuni interessati, il Programma Integrato d'Intervento (PII).”*;
- il C.R.A.A. - Consorzio per la Reindustrializzazione dell'Area di Arese S.r.l.- in liquidazione, ha depositato il Bilancio finale di liquidazione nell'esercizio 2015 - e con nota 20/09/2019 ha aggiornato l'ente circa lo stato della procedura liquidativa in essere precisando che è in atto la procedura relativa al rimborso credito Iva 2015 da parte dell'Agenzia delle Entrate propedeutica alla liquidazione definitiva della società;

INDIRIZZI INTERNET DI PUBBLICAZIONE DEL RENDICONTO

Ai sensi dell'art. 227 del D.Lgs. 267/2000, comma 5 - lettera a), di seguito vengo riportati gli indirizzi internet di pubblicazione del Rendiconto di gestione del Comune di Rho e dei Bilancio delle società/organismi partecipati.

<http://www.comune.rho.mi.it/Bilancio-preventivo-e-consuntivo/Comune/Amministrazione-Trasparente/Bilancio-preventivo-e-consuntivo>

<http://www.comune.rho.mi.it/Comune/Amministrazione-Trasparente/Societa-partecipate-adempimenti>

<http://www.gesem.it/trasparenza/gesem>

<http://www2.aserspa.net/?D=107>

<http://www.nuovenergiespa.it/chi-siamo/organizzazione/>

<http://www.nedweb.it/trasparenza/itemlist/category/16-bilanci>

<http://www.net-tlr.it/amministrazione-trasparente/itemlist/category/27-bilanci>

<http://www.gruppocap.it/il-gruppo/societa-trasparente/capholding>

<http://www.arexpo.it/it/profilo-aziendale/societa-trasparente>

<http://www.farmaciecomunalarho.it/component/content/article/13-azienda/storia/21-bilanci>

http://www.sercop.it/index.php?section_id=474&p=articles&o=view&article_id=318

<http://www.csbno.net/vision1.htm>

<http://www.afolmet.it/index.php/amministrazione-trasparente/>