



Assessorato al Bilancio



# **IL BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO 2025 - 2027**

**(Società e Organismi Partecipati)**

# INDICE

SOCIETA' ED ORGANISMI PARTECIPATI - PRESENTAZIONE	pag.	4
SOCIETA'	pag.	4
NUOVENERGIE SPA	pag.	4
A.SE.R. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A.	pag.	5
NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	pag.	5
NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	pag.	6
GESEM S.R.L.	pag.	7
CAP HOLDING S.P.A.	pag.	8
AREXPO S.P.A.	pag.	8
ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI	pag.	9
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	pag.	9
SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE CONSORTILE SERVIZI COMUNALI ALLA PERSONA	pag.	10
CSBNO - Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile	pag.	10
A.F.O.L. METROPOLITANA - AGENZIA METROPOLITANA PER	pag.	11
FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	pag.	12
RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE	pag.	13
MAPPA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DEL COMUNE DI RHO	pag.	14a
MAPPA DELLE PARTECIPAZIONI NON SOCIETARIE DEL COMUNE DI RHO	pag.	14b
OBIETTIVI PER L'ESERCIZIO 2025 ASSEGNATI ALLE SOCIETA' ED ORGANISMI PARTECIPATI	pag.	15
AREXPO S.P.A.	pag.	15
A.SE.R. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.P.A.	pag.	15
CAP HOLDING S.P.A.	pag.	15
GESEM S.R.L.	pag.	16
NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.R.L.	pag.	16
NUOVENERGIE SPA	pag.	16
NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO S.R.L.	pag.	17
A.F.O.L. METROPOLITANA - AGENZIA METROPOLITANA PER	pag.	17
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI DI RHO	pag.	17

CSBNO - Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile	pag.	18
SER.CO.P. AZIENDA SPECIALE CORSORTILE SERVIZI COMUNALI ALLA PERSONA	pag.	18
FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO	pag.	18
RISULTATI DELLE SOCIETA' E DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DELL'ULTIMO TRIENNIO 2021 - 2023	pag.	19
VERIFICA INFRANNUALE DELLA GESTIONE ECONOMICA DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI - ESERCIZIO 2024	pag.	20
INDIRIZZI INTERNET ORGANISMI PARTECIPATI DI PUBBLICAZIONE DEI BILANCI	pag.	23



## SOCIETÀ ED ORGANISMI PARTECIPATI

Gli organismi gestionali nei quali il Comune di Rho detiene direttamente una partecipazione societaria sono i seguenti:

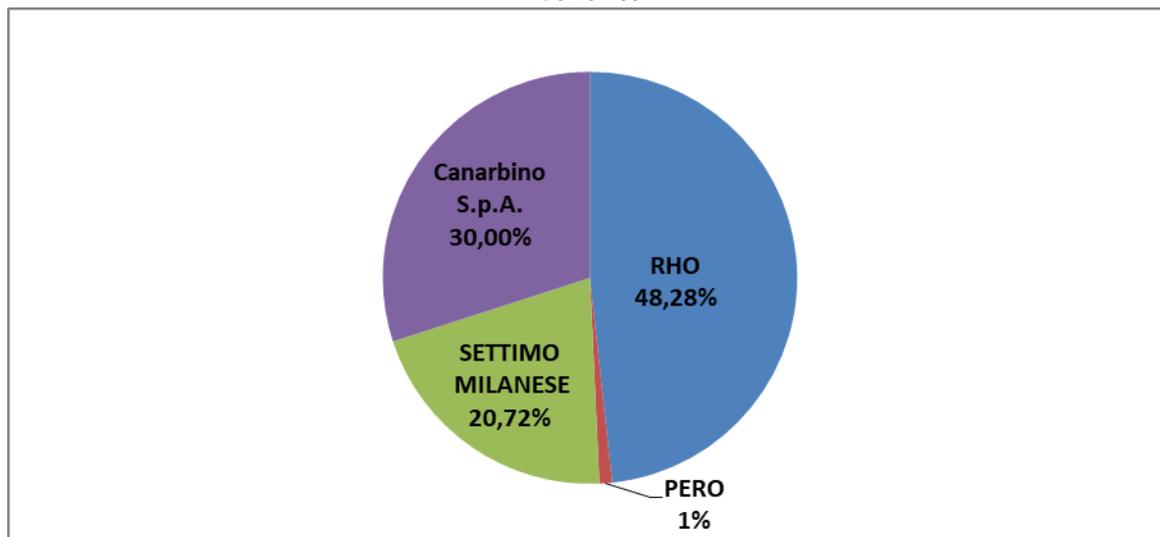
ENTI PUBBLICI	SOCIETA'	ENTI DI DIRITTO PRIVATO
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI (100%)	Nuovenergie S.p.a. (48,28%)	TEATRO CIVICO RHO (100%)
SER.CO.P. Azienda Speciale Consortile Servizi Comunali alla Persona (26,55%)	A.Se.R. Azienda Servizi del rhodense S.p.a. (67,00%)	
A.F.O.L. METROPOLITANA Agenzia Metropolitana per la Formazione l'Orientamento e il Lavoro (0,90%)	NED Reti Distribuzione Gas S.r.l. (53,05%)	
CSBNO Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile (6,92%)	Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l. (48,60%)	
C.I.M.E.P. Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare (in liquidazione) (2,24%)	GeSem S.r.l. (9,60%)	
	CAP HOLDING S.p.a. (1,9725%)	
	AREXPO Spa (0,61%)	

### SOCIETA':

#### NUOVENERGIE S.p.a.

- Le concrete Attività svolte: la principale attività della società è la vendita del gas ed energia elettrica;
- Compagine societaria: Comune di Rho 48,28%, Comune di Settimo Milanese 20,72%, Comune di Pero 1,00% e CANARBINO spa 30% (socio privato subentrata a SPIGAS srl, nel mese di luglio 2021. Si veda deliberazione di Consiglio Comunale n. 45 del 15/07/2021 avente per oggetto "PRESA D'ATTO DELLA PROPOSTA DI CESSIONE DELLA PARTECIPAZIONE AZIONARIA DETENUTA DA SPIGAS SRL IN NUOVENERGIE SPA A CANARBINO SPA. ATTO DI INDIRIZZO E APPROVAZIONE SCHEMA DI PATTO PARASOCIALE");
- La natura dell'attività/servizio svolto: trattasi di Attività di Libero Mercato di vendita di gas ed energia elettrica.

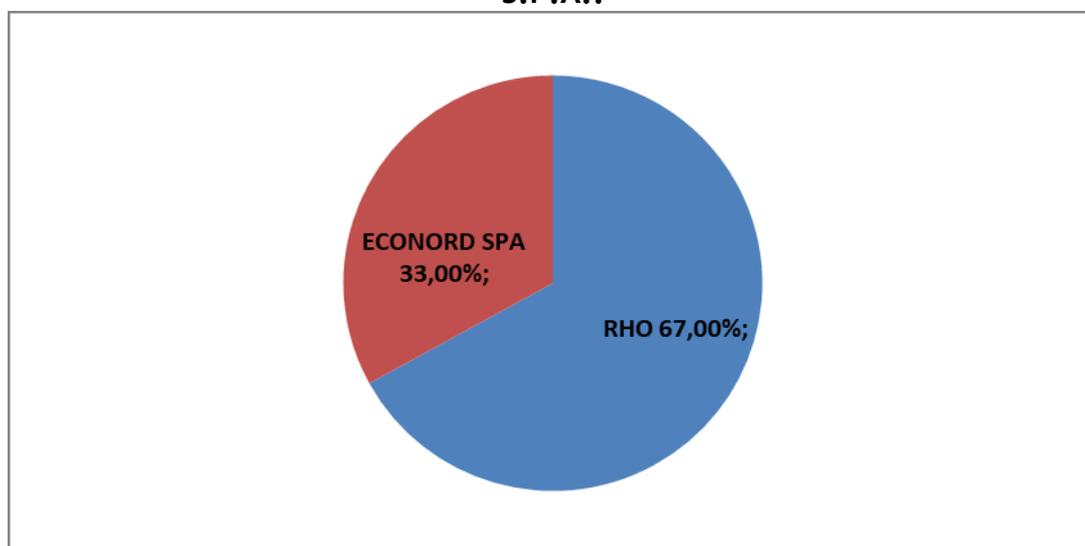
## COMPAGINE SOCIALE NUOVENERGIE S.P.A.:



### A.S.E.R. - AZIENDA SERVIZI DEL RHODENSE S.p.A.

- Le concrete Attività svolte: servizi di igiene urbana, servizi ambientali integrati e attività connesse;
- Compagine societaria: trattasi di Società a Capitale Misto del Comune di Rho 67,00% ed Econord S.p.A. 33,00%;
- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio Pubblico Locale a rete;

## COMPAGINE SOCIALE A.S.E.R. S.P.A.:



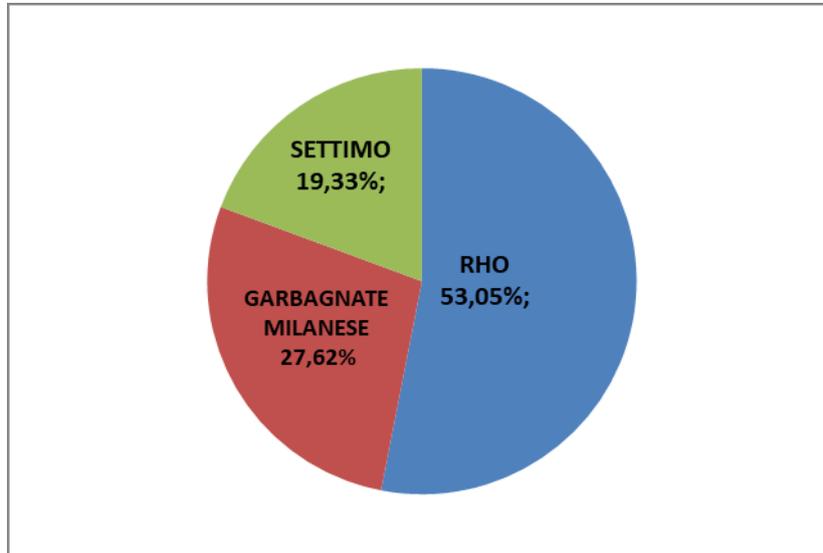
### NED RETI DISTRIBUZIONE GAS S.r.l.

- Le concrete Attività svolte: l'attività svolta dalla società consiste nella distribuzione di combustibili gassosi mediante condotte; progettazione, costruzione, gestione, manutenzione e potenziamento della rete e degli allacciamenti degli impianti di distribuzione incluso attività di posa, gestione, manutenzione e lettura degli impianti di misure, servizi necessari per la gestione del sistema; perseguimento del risparmio energetico e dello sviluppo delle fonti rinnovabili; promozione e miglioramento della

sicurezza degli impianti dei clienti finali attraverso l'incentivazione di interventi per la messa a norma degli stessi impianti;

- Compagine societaria: Comune di Rho 53,05%, Comune di Settimo Milanese 19,33%, Comune di Garbagnate 27,62%;
- La natura dell'attività/servizio svolto: trattasi di Servizio Pubblico Locale a rilevanza economica.

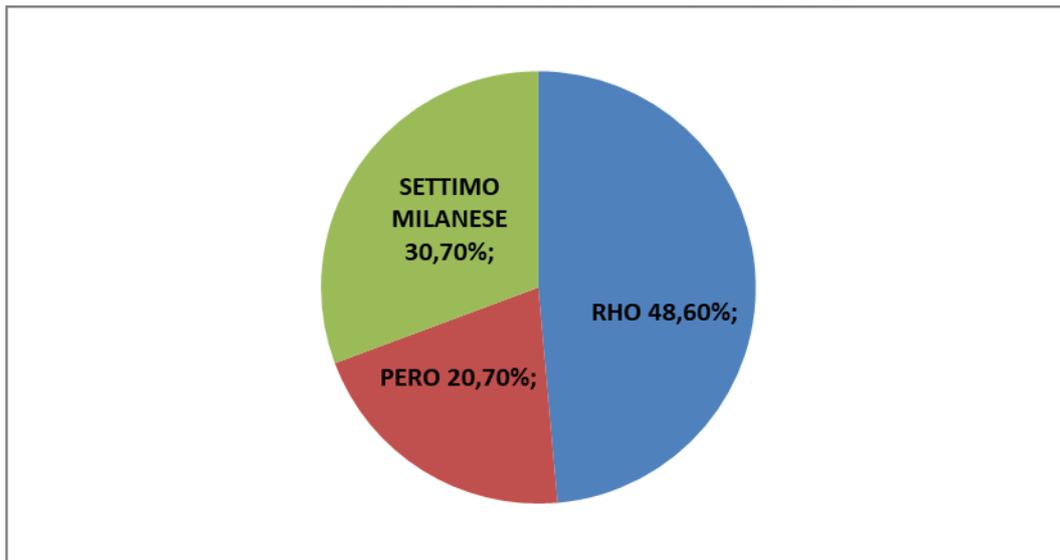
**COMPAGINE SOCIALI NED S.R.L.:**



**NUOVENERGIE TELERISCALDAMENTO (IN BREVE, NET)S.r.l.**

- Le concrete Attività svolte: gestione in via diretta, anche a mezzo di affitto d'azienda, del servizio di teleriscaldamento e accessori nei territori dei Comuni Soci. Il servizio di teleriscaldamento consiste nella distribuzione di energia termica in forma di vapore o acqua o liquido refrigerante da una o più fonti di produzione verso una pluralità di edifici o siti tramite una rete, per il riscaldamento o il raffreddamento di spazi, per processi di lavorazione e per la fornitura di acqua calda, anche sanitaria. La Società svolge tutte le attività a ciò funzionali, fra le quali - a titolo esemplificativo e non esaustivo, fermo il legame di funzionalità con l'oggetto sociale - le seguenti:
  - a. la progettazione, realizzazione e gestione delle reti, degli impianti e di tutte le infrastrutture relative;
  - b. la progettazione, la realizzazione e la gestione di centrali di cogenerazione per produzione dell'energia;
  - c. la produzione, l'acquisto e la vendita dell'energia, da qualsiasi fonte;
  - d. la progettazione, costruzione e gestione, nonché l'acquisto e la vendita di immobili, fondiari ovvero edifici, funzionali o accessori allo svolgimento del servizio, sia ad uso industriale che ad uso uffici/amministrativo;
  - e. attività di manutenzione ordinaria e straordinaria dei beni di proprietà ovvero in uso, funzionali o accessori al servizio;
  - f. la progettazione, costruzione e gestione, nonché l'acquisto e la vendita di beni mobili, quali attrezzature, macchine e ogni altro tipo di bene, funzionali o accessori allo svolgimento del servizio;
- Compagine societaria: Comune di Rho 48,60%, Comune di Pero 20,70%, Comune di Settimo Milanese 30,70%;
- La natura dell'attività/servizio svolto: trattasi di servizio che può rivestire carattere e natura di Servizio pubblico locale o comunque di interesse generale.

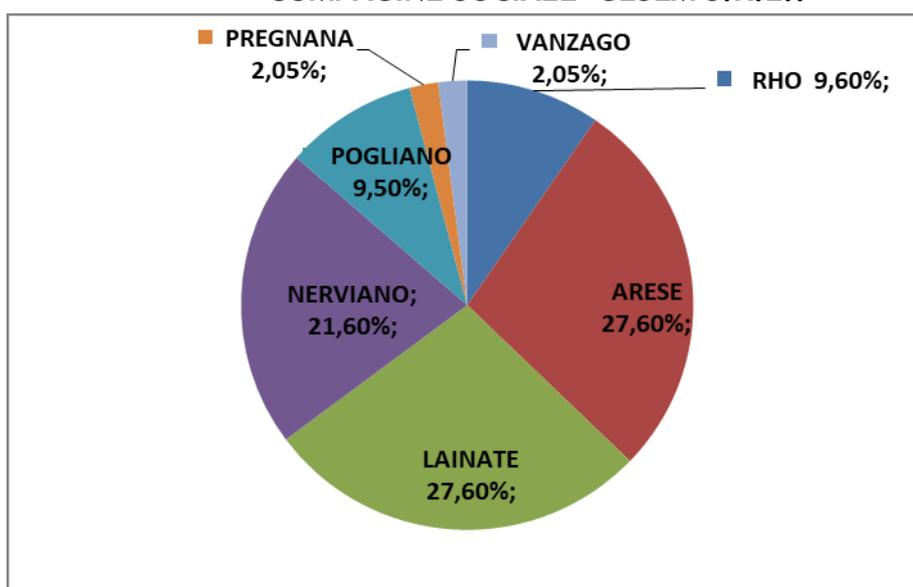
### COMPAGINE SOCIALI NET S.R.L.:



### Gesem S.r.l.

- Le concrete Attività svolte: la società svolge le seguenti attività:
  - a. Coordinamento e controllo, per conto dei Comuni Soci, del servizio di igiene urbana;
  - b. Riscossione sia ordinaria che coattiva di tutte le entrate tributarie dei Comuni incluse anche altre entrate extra-tributarie;
  - c. Manutenzione ordinaria, inclusa segnaletica stradale, di beni comunali;
  - d. Stazione appaltante di servizi e lavori per conto dei Comuni Soci.
- Compagine societaria: Comune di Rho 9,6%, Comune di Arese 27,6%, Comune di Lainate 27,6%, Comune di Vanzago 2,05%, Comune di Nerviano 21,6%, Comune di Pregnana Milanese 2,05%, Comune di Pogliano Milanese 9,5%;
- La natura dell'attività/servizio svolto: Trattasi di Servizio Pubblico Locale.

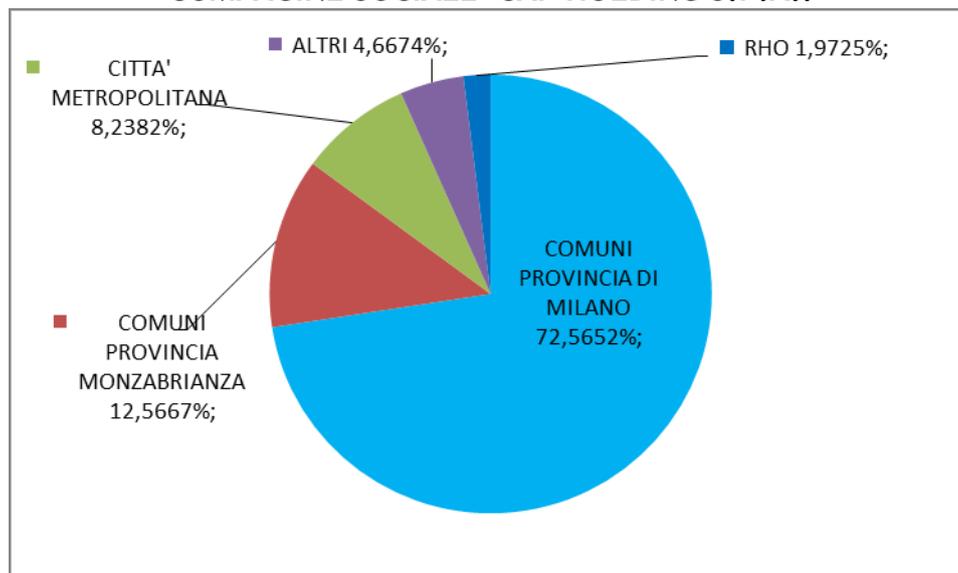
### COMPAGINE SOCIALI GESEM S.R.L.:



## Cap Holding Spa

- Le concrete Attività svolte: le attività svolte dalla società sono le seguenti: Servizio idrico integrato, Rilievi e cartografia, Gestione di impianti (acquedotto, fognatura, depurazione), Investimenti sul territorio, Gestione degli impianti Casa dell'Acqua, ovvero moderni impianti per la distribuzione di acqua naturale e frizzante; Progetti speciali.
- Compagine societaria: CAP Holding S.p.A. è una società a totale partecipazione pubblica, la cui compagine sociale è formata da 195 comuni così divisi: 133 comuni della Città metropolitana di Milano, 40 comuni della Provincia di Monza e Brianza, 20 comuni della Provincia di Pavia, 1 comune della Provincia di Como, 1 comune della Provincia di Varese. Completano il libro soci di CAP Holding S.p.A., la Provincia di Monza e Brianza, la Città metropolitana di Milano (ex provincia di Milano) ed una partecipazione rappresentata da azioni proprie (quota di partecipazione del Comune di Rho pari al 1,9725%)
- La natura dell'attività/servizio svolto: trattasi di Servizio Pubblico Locale a rete.

### COMPAGINE SOCIALI CAP HOLDING S.P.A.:

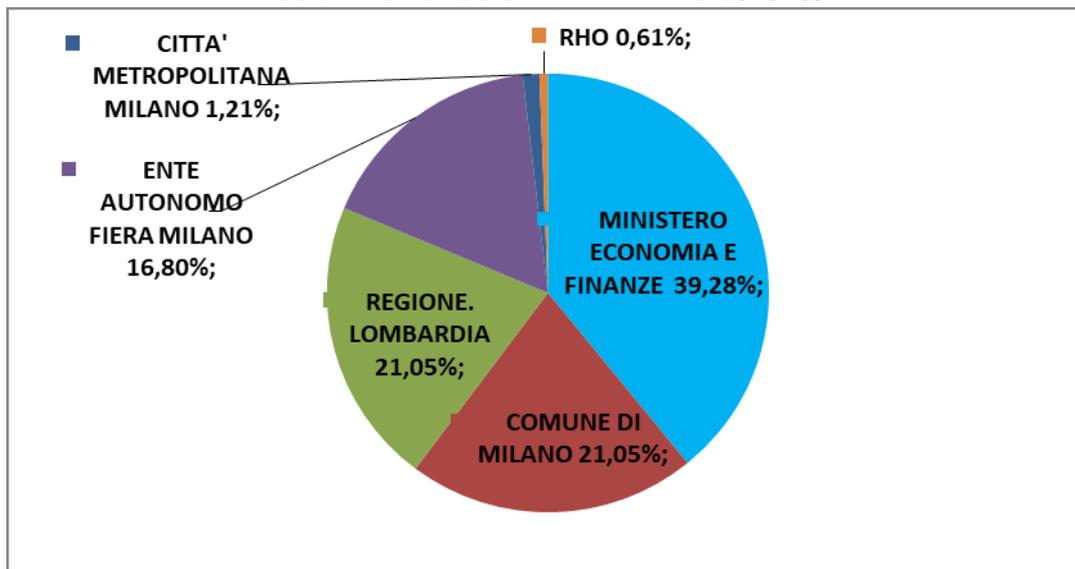


## Arexpo Spa

- Le concrete Attività svolte: la Società ha, in sintesi, le seguenti finalità:  
La Società - originariamente costituita per acquisire le aree destinate ad ospitare l'Esposizione Universale EXPO MILANO 2015 dedicata a 'Feeding the Planet, Energy for Life', a cui hanno aderito 141 Paesi di tutti i continenti con oltre 21 milioni di visitatori - ha per attualmente oggetto le seguenti attività:
  - 1) l'attuazione, anche attraverso le competenze tecniche dei Soci del piano urbanistico dell'area dell'ex sito Expo Milano 2015, definito dalla variante urbanistica approvata mediante l'Accordo di Programma approvato con Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 7471 del 4 agosto 2011;
  - 2) la valorizzazione e la riqualificazione dell'area dell'ex sito Expo Milano 2015, privilegiando progetti miranti a realizzare una più elevata qualità del contesto sociale, economico e territoriale, anche attraverso la possibile alienazione, mediante procedura ad evidenza pubblica, del compendio immobiliare di proprietà della Società;
  - 3) la centralizzazione delle committenze e di committenza ausiliarie con riferimento alle procedure di affidamento relative alla realizzazione di interventi sulle aree dove si è svolta l'Esposizione Universale, nonché di interventi, strettamente connessi ai primi, esterni alle suddette aree purché ricompresi nel territorio della Città metropolitana di Milano;
 nonché:
  - 4) con riferimento agli interventi di cui al precedente punto 3) da realizzare su aree esterne all'area ove si è svolta l'Esposizione Universale e ricomprese nel territorio della Città metropolitana di Milano, monitorare il processo di infrastrutturazione e trasformazione di

- aree per assicurare la valorizzazione e la riqualificazione delle aree medesime, valorizzando e riqualificando le stesse, nonché coordinando, progettando e/o curando, anche attraverso le competenze tecniche dei Soci, la formazione dei connessi processi di sviluppo urbanistico;
- 5) concludere accordi di cui all'art. 5, comma 6, del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50, come riflesso, ai sensi dell'art. 226, comma 5 del D.lgs. n. 36/2023, nell'art. 7, comma del predetto D.lgs. n. 36/2023, per lo sviluppo degli ambiti di rigenerazione urbana ai sensi dell'art. 23 bis della l.r. 12/2005;
  - 6) per la realizzazione degli interventi di rigenerazione urbana di cui all'art. 23 bis della l.r. 12/2005, svolgere attività di centralizzazione delle committenze e attività di committenza ausiliarie anche in deroga ai limiti previsti al precedente punto 3);
  - 7) concludere accordi di cui all'art. 5, comma 6, del decreto legislativo 18 aprile 2016, n. 50 come riflesso, ai sensi dell'art. 226, comma 5 del D.lgs. n. 36/2023, nell'art. 7, comma 4 del predetto D.lgs. n. 36/2023, per la realizzazione degli interventi di rigenerazione urbana, di contenimento del consumo del suolo e di recupero sociale e urbano dell'insediamento, ai sensi dell'art. 52, comma 5 del decreto-legge 4 febbraio 2023, n. 13, convertito, con modificazioni, dalla Legge 21 aprile 2023, n. 41;
  - 8) per la realizzazione degli interventi di cui all'art. 52, comma 5 del decreto-legge 4 febbraio 2023, n. 13, convertito, con modificazioni, dalla Legge 21 aprile 2023, n. 41, svolgere attività di centralizzazione delle committenze e attività di committenza ausiliari sull'intero territorio nazionale.
- Compagine societaria: Regione Lombardia 21,05%, Comune di Milano 21,05%, E.A. Fiera Internazionale di Milano 16,80%, Città Metropolitana di Milano 1,21%, Comune di RHO 0,61%, Ministero dell'Economia e delle Finanze 39%;
  - La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio di Interesse Generale - Società di scopo.

#### COMPAGINE SOCIALI AREXPO S.P.A.:

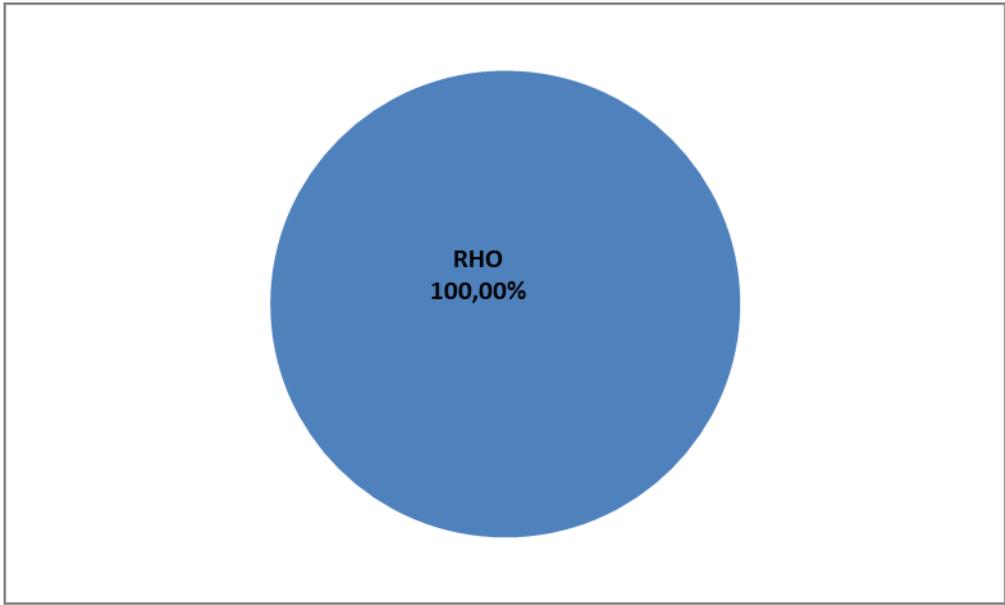


#### ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI:

##### Azienda Speciale Farmacie Comunali

- Le concrete Attività svolte: gestione delle farmacie comunali, informazione ed educazione sanitaria;
- Compagine societaria: a partecipazione totalitaria del Comune di Rho;
- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio Pubblico

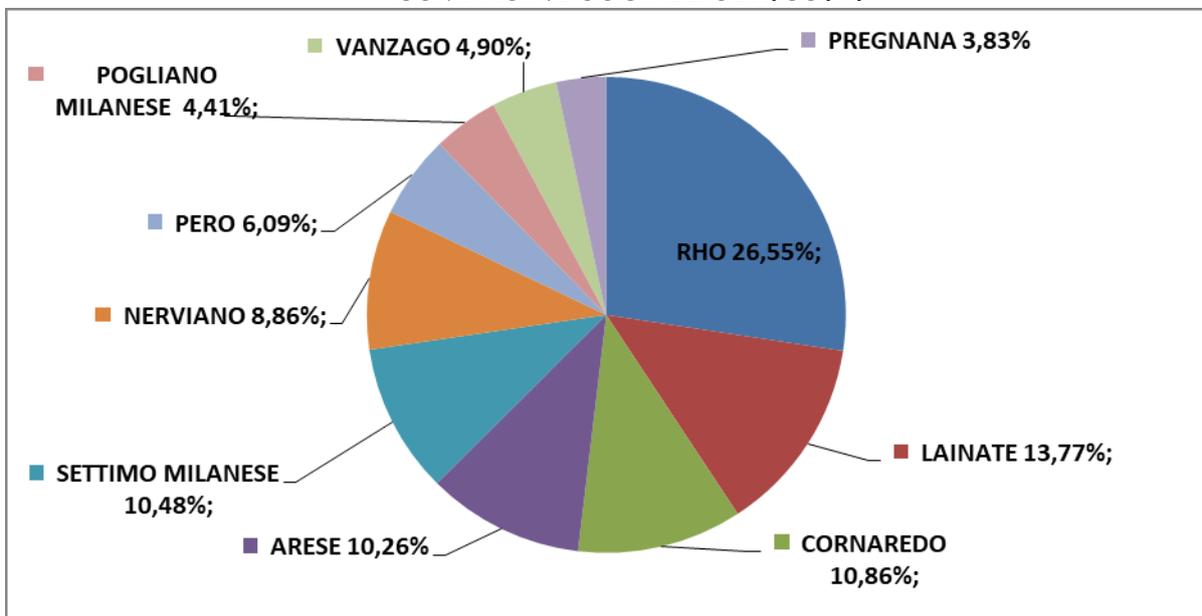
### COMPAGINE SOCIALE AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI



### SER.CO.P Azienda Speciale Consortile Servizi Comunali alla Persona

- Le concrete Attività svolte: gestione dei servizi alla persona a prevalente carattere sociale;
- Compagine societaria: comuni di Rho 27,42%, Lainate 13,33%, Cornaredo 11,14%, Arese 10,60%, Settimo Milanese 10,17%, Nerviano 9,48%, Pero 5,59%, Pogliano Milanese 4,46%, Vanzago 4,45% e Pregnana 3,36%.
- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio di Interesse Generale

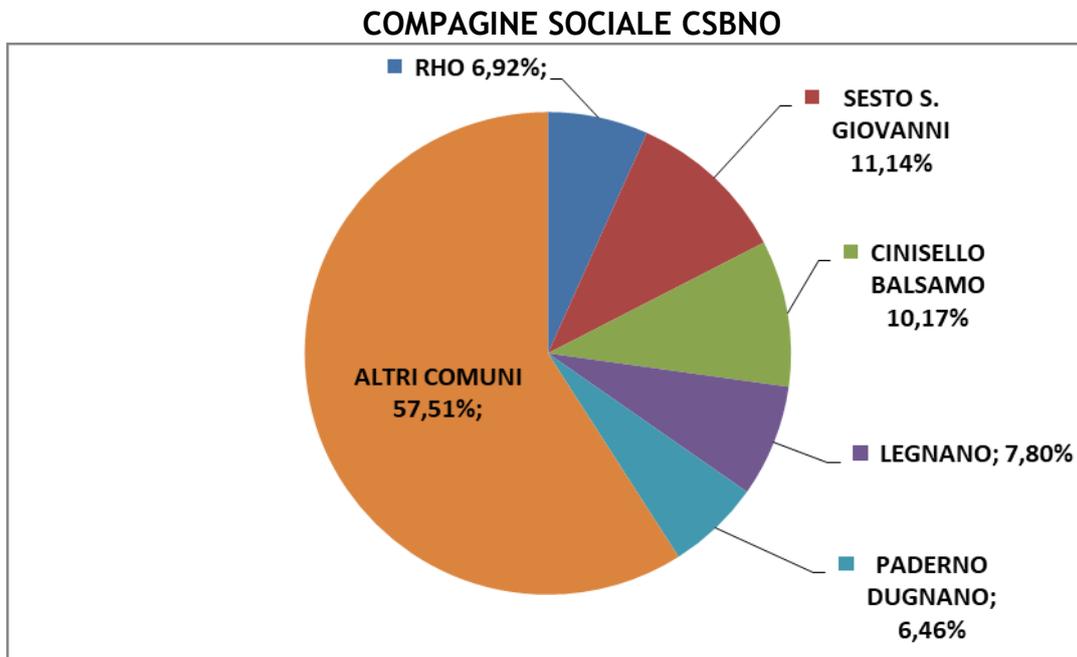
### COMPAGINE SOCIALE SER.CO.P.



### CSBNO - Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile

- Le concrete Attività svolte: organizzazione e gestione del prestito inter bibliotecario; promozione e coordinamento delle attività di diffusione della lettura e dell'informazione; fornitura di servizi di supporto nell'ambito della cooperazione bibliotecaria intercomunale.

- Compagine societaria: comuni di Sesto S. Giovanni 11,14%; Cinisello Balsamo 10,17%; Legnano 7,80%; Rho 6,92%; Paderno Dugnano 6,46%; Bollate 5,14%; Garbagnate Milanese 3,59%; Bresso 3,64%; Parabiago 3,46%; Lainate 3,36%; Senago 2,84%; Cornaredo 2,81%; Novate Milanese 2,77%, Arese 2,68%; Cormano 2,63%; Cusano Milanino 2,63%; Settimo Milanese 2,57%; Nerviano 2,40%; Cerro Maggiore 1,97%; Rescaldina 1,86%; Solaro 1,86%; Cesate 1,81% Busto Garolfo 1,79%; Canegrate 1,67%; Baranzate 1,53%; Pero 1,41%; Pogliano Milanese 1,13%; San Vittore Olona 1,12%; Vanzago 1,12%; San Giorgio su Legnano 0,89%; Pregnana Milanese 0,85%; Villa Cortese 0,84%; Dairago 0,72%.
- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio di Interesse Generale

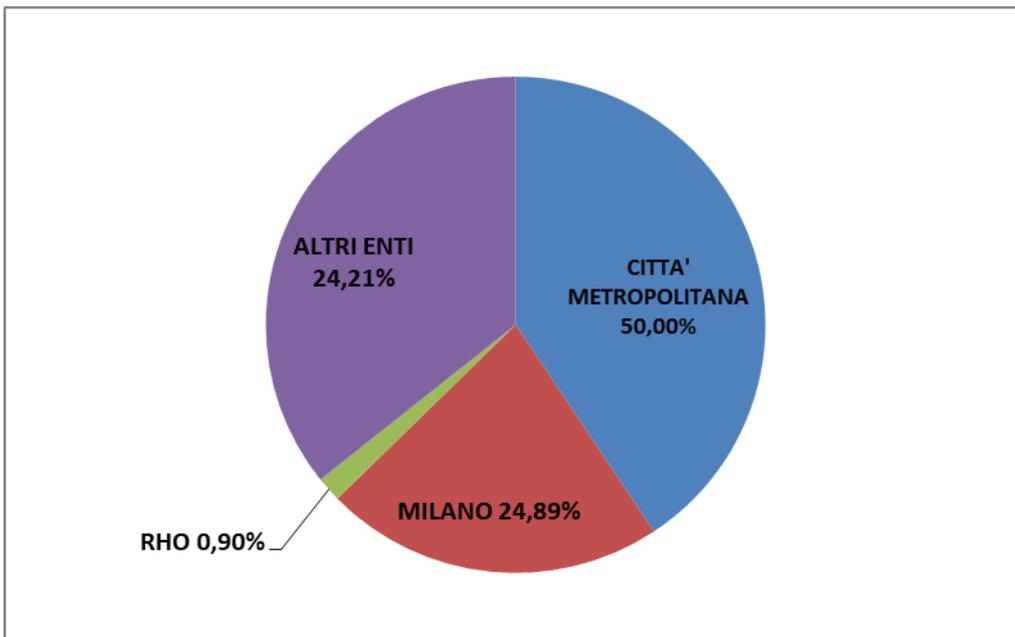


**A.F.O.L. METROPOLITANA Agenzia Metropolitana per la Formazione e l'Orientamento e il Lavoro**

- Le concrete Attività svolte: gestione di servizi e attività destinati all'orientamento, alla formazione, all'accompagnamento, all'inserimento ed al mantenimento del lavoro.
- Compagine societaria: Arconate 0,12%; Arese 0,34%; Assago 0,16%; Baranzate 0,22%; Basiglio 0,14%; Bellinzago 0,07%; Binasco 0,12%; Bollate 0,64%; Buccinasco 0,47%; Buscate 0,08%; Bussero 0,15%; Cambiagio 0,13%; Carpiano 0,07%; Carugate 0,28%; Casarile 0,07%; Cassano d'Adda 0,34%; Cernusco sul Naviglio 0,61%; Cerro al Lambro 0,09%; Cesano Boscone 0,41%; Cesate 0,25%; Cinisello Balsamo 1,33%; Cologno Monzese 0,83%; Colturano 0,04%; Corbetta 0,33%; Cormano 0,36%; Cornaredo 0,37%; Corsico 0,61%; Cuggiono 0,14%; Cusago 0,08%; Cusano Milanino 0,34%; Dairago 0,11%; Dresano 0,05%; Garbagnate Milanese 0,48%; Gessate 0,16%; Grezzago 0,06%; Inveruno 0,15%; Inzago 0,20%; Lacchiarella 0,16%; Lainate 0,46%; Legnano 1,06%; Liscate 0,07%; Locate di Triulzi 0,18%; Masate 0,07%; Mediglia 0,21%; Melegnano 0,32%; Melzo 0,33%; Milano 24,89%; Opera 0,25%; Paderno Dugnano 0,83%; Pantigliate 0,10%; Paullo 0,20%; Pero 0,21%; Peschiera Borromeo 0,43%; Pessano con Bornago 0,16%; Pieve Emanuele 0,28%; Pioltello 0,64%; Pozzo d'Adda 0,12%; Pozzuolo Martesana 0,15%; Pregnana 0,13%; Rescaldina 0,25%; Rho 0,90%; Rozzano 0,72%; San Donato Milanese 0,57%; San Giuliano Milanese 0,69%; San Zenone al Lambro 0,08%; Segrate 0,66%; Senago 0,38%; Sesto San Giovanni 1,40%; Settala 0,13%; Settimo 0,35%; Solaro 0,25%; Trezzano Rosa 0,09%; Trezzano sul Naviglio 0,38%; Tribiano 0,07%; Truccazzano 0,10%; Turbigo 0,13%; Vanzaghella 0,09%; Vanzago 0,17%; Vaprio d'Adda 0,17%; Vignate 0,16%; Villa Cortese 0,11%; Vimodrone 0,29%; Vizzolo Predabissi 0,07%; Zibido San Giacomo 0,12%; Città Metropolitana di Milano 50%;

- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio di Interesse Generale

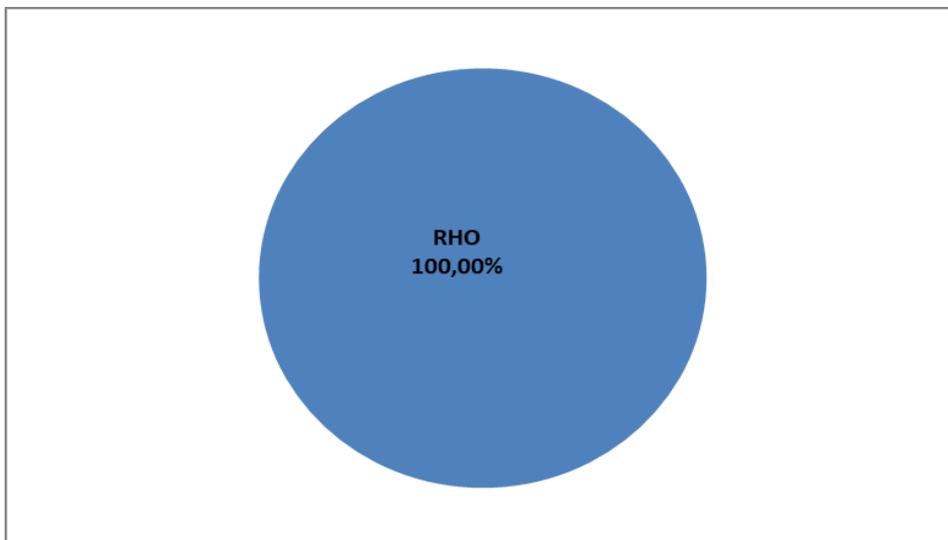
### COMPAGINE SOCIALE AFOL METROPOLITANA



### FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO

- Le concrete Attività svolte: in via principale la gestione del Teatro Civico Roberto De Silva provvedendo direttamente alla programmazione e gestione del Teatro e delle strutture multifunzionali ad essa affidati, conservandone e valorizzando il patrimonio storico-culturale; con particolare riferimento al territorio nel quale opera, ne salvaguarda il patrimonio produttivo, sia artistico che tecnico e professionale, e realizza anche in sedi diverse, nel territorio nazionale e all'estero, spettacoli dal vivo, sia di teatro, che di danza e musica.
- Compagine societaria: Comune di Rho 100%;
- La natura dell'attività/servizio svolto: Servizio di Interesse Generale connesse alle politiche del lavoro (formazione, orientamento e lavoro)

### COMPAGINE FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO



Il Comune di Rho ha provveduto alla **RICOGNIZIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE** (n.12), detenute direttamente od indirettamente con deliberazione di Consiglio Comunale n. 57 del 28/09/2017).

La **RICOGNIZIONE ORDINARIA** effettuata con deliberazione di Consiglio Comunale n. 77 del 17/12/2018, sullo “STATO DI ATTUAZIONE DELLE PROCEDURE DI RAZIONALIZZAZIONE PREVISTE DALLA REVISIONE STRAORDINARIA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE (EX ART. 24 DEL D.LGS. 175/2016 E SS.MM.II. E SS.MM.II.) APPROVATA CON DELIBERAZIONE N. 57 DEL 28/09/2017”, ha condotto ai seguenti risultati:

“L’art. 24 del d.lgs. n. 175/2016 ha posto a carico delle amministrazioni pubbliche, titolari di partecipazioni societarie, l’obbligo di effettuare, entro il 30 settembre 2017, una ricognizione delle quote detenute, direttamente ed indirettamente, finalizzata ad una loro razionalizzazione nei casi previsti dall’art. 20. L’operazione, di natura straordinaria costituisce la base di una revisione periodica delle partecipazioni pubbliche, come disciplinata dal medesimo art. 20 del Testo Unico, da effettuarsi entro il 31 dicembre di ciascuna annualità.

Nel corso dell’esercizio 2024, con deliberazione di Consiglio Comunale n. 64 del 18/12/2024, ha provveduto ad approvare la “REVISIONE PERIODICA DELLE SOCIETA’ PARTECIPATE DAL COMUNE DI RHO AI SENSI DELL’ART. 20 DEL D.LGS. N. 175/2016 (RILEVAZIONE AL 31 DICEMBRE 2023) E RICOGNIZIONE DEI SERVIZI PUBBLICI A RILEVANZA ECONOMICA AFFIDATI A SOCIETA’ IN HOUSE AI SENSI DELL’ART. 30 DEL D.LGS. 201/2022”.

Con tale provvedimento amministrativo è stato disposto:

- a) il **MANTENIMENTO** delle sottoindicate partecipazioni:
  1. A.Se.R. - Azienda Servizi del Rhodense S.p.A. (partecipazione diretta);
  2. Nuovenergie S.p.A., (partecipazione diretta);
  3. Cap Holding S.p.A. (partecipazione diretta);
  4. Gesem S.r.l. (partecipazione diretta);
  5. Arexpo S.p.A. (partecipazione diretta);
  6. Amiacque S.r.l. (partecipazione indiretta di 2° livello tramite Cap Holding S.p.A.);
  7. Pavia Acque S.c.a.r.l. (partecipazione indiretta di 2° livello tramite Cap Holding S.p.A.);
  8. Neutalia S.r.l. (partecipazione indiretta di 2° livello tramite Cap Holding S.p.A.);
  9. Zeroc S.p.A. (partecipazione indiretta di 2° livello tramite Cap Holding S.p.A.);
- b) il mantenimento della partecipazione detenuta in Nuovenergie anche ai fini del suo possibile conferimento in NET S.r.l. ai fini dell’attuazione del Progetto NETWork;
- c) con specifico riguardo a GESEM S.r.l., considerati gli esiti dell’istruttoria tecnico - giuridica svolta in esecuzione del MOU sottoscritto tra Gesem e CAP Holding e l’indirizzo strategico espresso dai Soci di Gesem nella seduta assembleare del 16/10/2024, l’intenzione di sviluppare le attività volte a definire, entro l’anno 2025, il percorso strategico di sviluppo di sinergie tra i rispettivi ambiti di operatività, mediante l’attuazione di un modello in house di secondo livello per l’espletamento dei servizi oggi svolti da Gesem S.r.l., e di quelli di igiene ambientale, tramite società partecipata da Cap Holding e dotata di specifica capacità operativa, previa le necessarie operazioni societarie, nell’osservanza di tutti i presupposti di legge, ai fini della razionalizzazione delle partecipazioni comunali;
- d) la proroga tecnica del contratto affidato “In house” a Gesem S.r.l. - con deliberazione di Consiglio Comunale n. 4 del 29/01/2020, a decorrere dall’01/03/2020 al

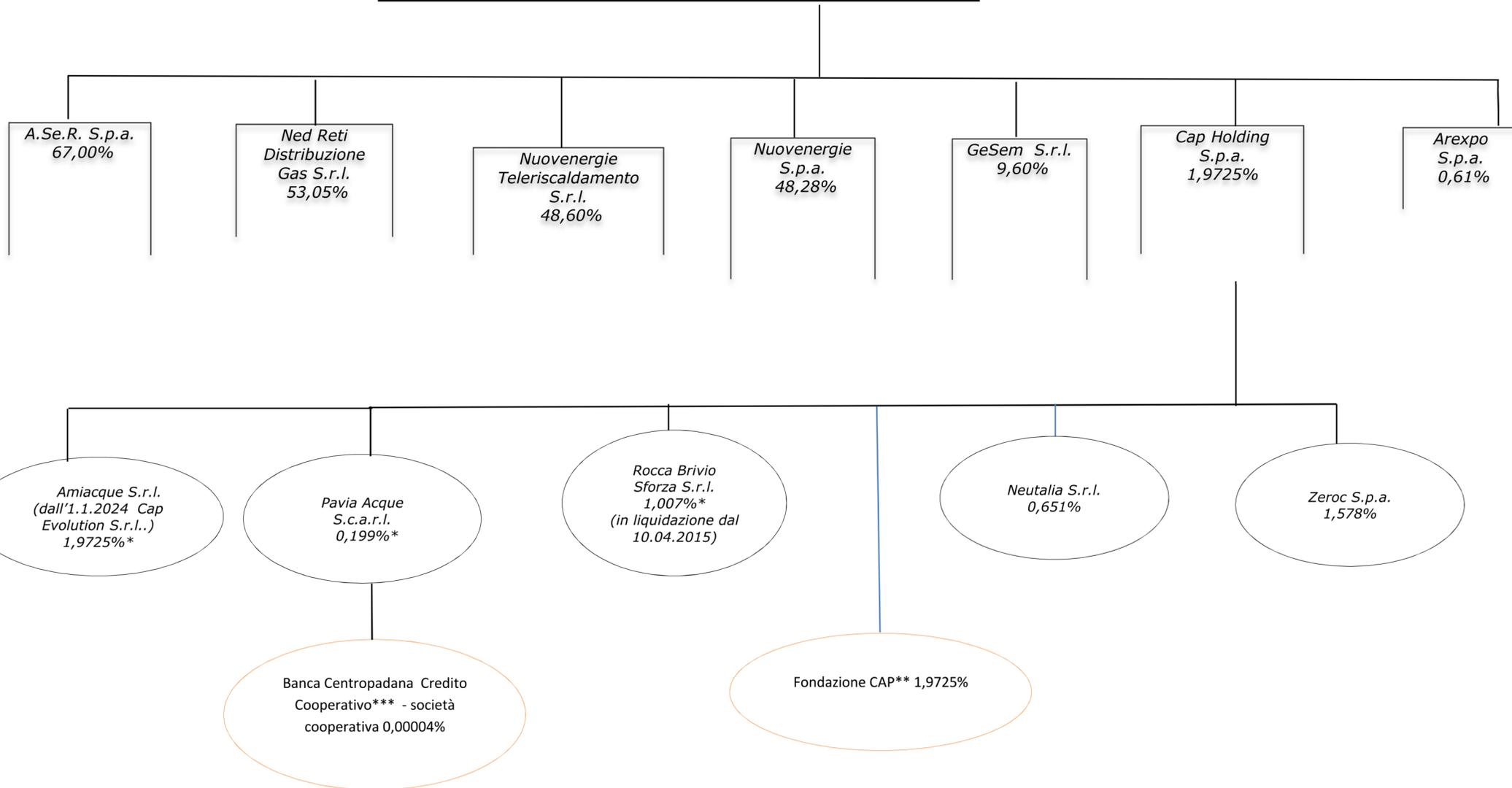
31/12/2024 - relativo al servizio di gestione della manutenzione della segnaletica stradale orizzontale e verticale e delle attività accessorie funzionali al mantenimento della sicurezza della circolazione stradale, a decorrere dall'01/01/2025 e fino al 31/12/2025;

- e) il MANTENIMENTO delle sottoindicate partecipazioni CON L'ADOZIONE DI AZIONI DI RAZIONALIZZAZIONE (Contenimento dei costi di funzionamento):
1. Ned Reti Distribuzione Gas S.r.l. (partecipazione diretta);
  2. Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l. (partecipazione diretta),
- precisando, altresì, che il raggiungimento di tale obiettivo (contenimento dei costi di funzionamento) potrebbe essere ulteriormente favorito in caso di attuazione del Progetto NETWork, che coinvolgerebbe sia Ned Reti Distribuzione Gas S.r.l. che Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l., oltre a Nuovenergie S.p.A. e A.Se.R. S.p.A.;
- f) di confermare la prosecuzione delle procedure di LIQUIDAZIONE relativamente a Rocca Brivio Sforza S.r.l. - in liquidazione (partecipazione indiretta di 2° livello tramite Cap Holding S.p.A.);

Con lo stesso atto di Consiglio Comunale n. 64 del 18/12/2024, è stata approvata la relazione di cui all'art. 30 del D.Lgs. n. 201/2022, relativa ai servizi pubblici a rilevanza economica affidati a 2 società in house (Gesem S.r.l. e Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l.), che costituisce appendice alla "Revisione periodica delle Società partecipate dal Comune di Rho ai sensi dell'art. 20 D.Lgs. n. 175/2016 - Dati relativi al 31 dicembre 2023".

Nel grafico che segue viene riportata la rappresentazione grafica dell'attuale struttura delle società/organismi partecipate/i direttamente e indirettamente dal Comune di Rho:

# COMUNE DI RHO: PARTECIPAZIONI SOCIETARIE AL 31.12.2023

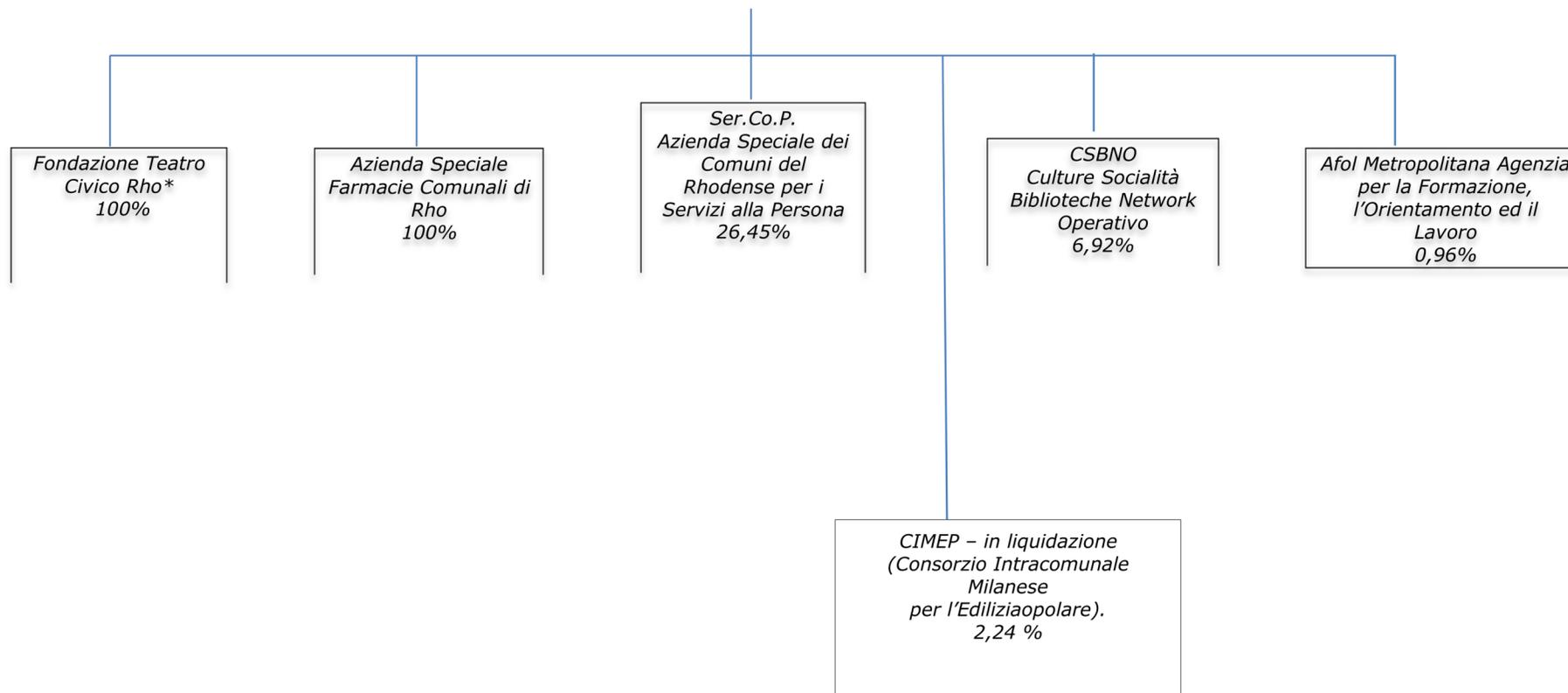


\*Le percentuali indicate nelle società o altri organismi partecipati da Cap Holding Spa si riferiscono alla quota di partecipazione indiretta detenuta dal Comune di Rho.

\*\*Fondazione Cap non assume forma societaria e pertanto non è soggetta al presente provvedimento di revisione periodica.

\*\*\*Banca Centropadana Credito cooperativo non è soggetta a controllo del Comune di Rho pertanto non è soggetta a provvedimento di revisione periodica.

# COMUNE DI RHO: PARTECIPAZIONI NON SOCIETARIE AL 31.12.2023



\*La Fondazione, costituita con deliberazione n. 42 del 15.07.2021, ha acquisito personalità giuridica in data 09.11.202

Annualmente, con l'approvazione del Documento Unico di Programmazione (Allegato del Bilancio di Previsione) vengono individuati gli obiettivi gestionali da attribuire a ciascun organismo partecipato, in un'ottica di controllo, direzione ed economicità dell'azione di quest'ultimo.

Di seguito vengono esplicitati gli **OBIETTIVI** assegnati per l'esercizio **2025** a ciascun organismo partecipato dal Comune di Rho, con l'indicazione sintetica dell'oggetto sociale e dell'articolazione della compagine sociale.

**Arexpo S.p.A.**

<b>Obiettivi 2025-2027</b>
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Contenimento delle spese di funzionamento: Arexpo non potrà effettuare spese correnti o di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, per un importo superiore al valore medio sostenuto nell'ultimo triennio per le medesime finalità secondo le modalità ed integrazioni definite dalla nota Ministero Economie e Finanze prot. n. 86569 del 20.09.2024;</li><li>2. Approvazione del Budget 2025 e del relativo Budget triennale (2025/2027);</li><li>3. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;</li><li>4. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;</li></ol>

**A.Se.R. Spa**

<b>Obiettivi 2025-2027</b>
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);</li><li>2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;</li></ol>

**Cap Holding SpA**

<b>Obiettivi 2025-2027</b>
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);</li><li>2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;</li><li>3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;</li><li>4. Avvio lavori di realizzazione del nuovo pozzo potabile, con impianto di trattamento e sollevamento, nel territorio comunale;</li><li>5. Adeguamento della rete di distribuzione per la realizzazione del nuovo campo pozzi e impianto in Via Lainate;</li><li>6. Avvio dei lavori di riqualificazione del Fontanile Briocco di Rho;</li></ol>

7. Esecuzione dei lavori di sostituzione della rete idrica per perdite varie (Fondi PNRR);

### GeSem S.r.l.

#### **Obiettivi 2025-2027**

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;
4. Prosecuzione delle attività giuridiche e amministrative connesse al processo di riorganizzazione societario (Memorandum of Understanding sottoscritto tra la Società e Cap Holding S.p.A.);
5. Invio Ingiunzioni atti di accertamento IMU, non pagati, emessi dal Comune (annualità varie);
6. Emissione degli accertamenti (CUP) per le annualità dal 2021 al 2024 compreso;

### NED Reti distribuzioni Gas S.r.l.

#### **Obiettivi 2025-2027**

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;
4. Adozione, di concerto con le Amministrazioni Socie, di soluzioni finalizzate ad evitare il rischio di crisi aziendale;

### Nuovenergie Spa

#### **Obiettivi 2025-2027**

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;

## Nuovenergie Teleriscaldamento Srl

### **Obiettivi 2025-2027**

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;

## A.F.O.L. METROPOLITANA Agenzia Metropolitana per la Formazione e l'Orientamento e il Lavoro

### **Obiettivi 2025-2027**

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;
4. Realizzazione di eventi pubblici rivolti specificatamente agli utenti in cerca di occupazione o nuova occupazione nell'ambito territoriale del Centro per l'Impiego di Rho, quali ad esempio i Recruiting Day e gli Speed Date del Lavoro;
5. Realizzazione di percorsi di orientamento dedicati alla comunità educante e studenti in uscita dalle scuole primarie e secondarie, anche tramite webinar introduttivi;
6. Implementazione di efficaci canali e innovative metodologie di comunicazione, al fine di coinvolgere utenti difficili (es. NEET) all'interno di percorsi di politica attiva del lavoro o nei servizi per l'impiego.

## Azienda Speciale FARMACIE Comunali

### **Obiettivi 2025-2027**

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;

## CSBNO Culture Socialità Biblioteche Network Operativo

### **Obiettivi 2025-2027**

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;

## SER.CO.P Azienda Speciale Consortile Servizi Comunali alla Persona

### **Obiettivi 2025-2027**

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (parametro di riferimento: risultato d'esercizio positivo);
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;

## FONDAZIONE TEATRO CIVICO RHO

### **Obiettivi 2025-2027**

1. Mantenimento degli equilibri di bilancio (*parametro di riferimento: risultato d'esercizio in pareggio*);
2. Verifica del rispetto degli adempimenti normativi attraverso la compilazione di apposita griglia di controllo elaborata dall'Ufficio Partecipate;
3. Trasmissione degli indicatori di controllo elaborati dall'Ufficio Partecipate;
4. Conferma della programmazione consolidata di proposte di prosa, danza e musica, dell'attività di produzione operistica, anche a seguito della presentazione della domanda al MIC per il riconoscimento di un contributo come teatro di lirica ordinaria;
5. Impostazione di un'attività di teatro rivolta alle famiglie e al pubblico dei ragazzi, con il coinvolgimento degli istituti scolastici;
6. Ricerca di risorse per la realizzazione di festival/rassegna di cinema a indirizzo tematico.

# Valutazione sulla situazione economico- finanziaria degli organismi gestionali esterni

## Valutazione sulla situazione economico- finanziaria degli organismi gestionali esterni

### RISULTATI DELLE SOCIETA' E DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DELL'ULTIMO TRIENNIO 2021 - 2023

Nel corso del 1° semestre 2024, si è provveduto a verificare i bilanci a consuntivo delle società/organismi partecipati dell'Ente.

L'analisi condotta ha evidenziato che una Società - NED Reti Distribuzione Gas S.r.l., ha chiuso l'anno 2023, con una perdita di esercizio (- € 576.415=): l'Assemblea dei Soci ha stabilito di coprire la perdita con l'utilizzo della Voce "Riserva per utili a nuovo". La situazione di NED Reti Distribuzione Gas S.r.l., verrà monitorata nel corso dell'Esercizio 2024.

Tutte le altre Società/Aziende Speciali risultano invece in UTILE.

Non si hanno invece ancora a disposizione i risultati del Consorzio CIMEP mentre il C.R.A.A. Consorzio per le Reindustrializzazione dell'Area di Arese S.r.l., risulta aver chiuso la fase di liquidazione e pertanto è cessato.

Di Seguito si riportano i risultati degli organismi partecipati dell'ultimo triennio 2023 - 2021. Si avranno a disposizione tutti i risultati dell'Esercizio 2023, solamente dopo il prossimo mese di giugno.

#### SOCIETA' PARTECIPATE: RISULTATI ESERCIZI 2023 - 2021

Società	% di partecipazioni e diretta	Risultato di gestione 2023	Risultato di gestione 2022	Risultato di gestione 2021
A.Se.R. Azienda Servizi del rhodense S.p.a.	67,00%	€ 63.938	€ 107.035	€ 151.167
Nuovenergie S.p.a.	48,28%	€ 901.906	€ 719.128	€ 846.593
NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.	53,05%	-€ 576.415	€ 40.489	€ 102.107
Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l.	48,60%	€ 827.334	€ 756.765	€ 695.425
CAP HOLDING S.p.a.	1,9725%	€ 7.247.294	€ 521.404	€ 24.369.148
AREXPO S.p.a.*	0,61%	€ 1.383.109	€ 510.329	€ 1.736.307
GeSem S.r.l.	9,60%	€ 101.371	€ 2.395	€ 15.209
C.R.A.A. Consorzio per la Reindustrializzazione	4,00%	Cessato	Cessato	n.d.

Organismi Partecipati	% di partecipazioni e diretta	Risultato di gestione 2023	Risultato di gestione 2022	Risultato di gestione 2021
A.F.O.L. METROPOLITANA Agenzia Metropolitana per la Formazione l'Orientamento e il Lavoro	0,96%	€ 111.688	€ 118.269	€ 83.261
CSBNO Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile	6,92%	€ 1.596	€ 3.332	€ 1.927
SER.CO.P. Azienda Speciale Consortile Servizi Comunali alla Persona	26,45%	€ 24.020	€ 4.984	€ 4.748
AZIENDA SPECIALE FARMACIE COMUNALI	100,00%	€ 106.618	€ 145.306	€ 100.014
Fondazione Teatro Civico Rho	100,00%	€ 862		
C.I.M.E.P. Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare (in liquidazione)*	2,24%	n.d.	n.d.	€ 492.860

\* Risultato di gestione espresso in termini di "Avanzo di Amministrazione"

### **VERIFICA INFRANNUALE DELLA GESTIONE ECONOMICA DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI - ESERCIZIO 2024**

Inoltre, con deliberazione di Giunta Comunale n. 189 del 03/12/2024, si è proceduto alla verifica infrannuale della gestione economica degli organismi partecipati dal Comune di Rho.

L'analisi ha evidenziato (si veda tabella sotto riportata) come dei 13 organismi partecipati dal Comune di Rho,

- n. 1 organismo prevede un risultato di chiusura negativo,
- n. 8 organismi prevedono un risultato di chiusura positivo,
- n. 3 organismi prevede un risultato in pareggio,
- per n. 1 organismo il dato non è disponibile;

ORGANISMO PARTECIPATO	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	OGGETTO SOCIALE	RISULTATO DI ESERCIZIO 2024 PREVISTO
A.Se.R. Azienda Servizi del Rhodense S.p.A.	67,00%	Gestione del servizio integrato di igiene ambientale. <u>Società mista con socio privato</u>	Risultato operativo positivo (comprensivo di proventi straordinari)
NED Reti Distribuzione Gas S.r.l.	53,05%	Gestione della rete del servizio pubblico di distribuzione del gas per tutti gli usi.	Margine Operativo lordo positivo

		<u>Società a totale partecipazione pubblica</u>	
Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l. (in breve, NET S.r.l.)	48,60%	Realizzazione e gestione di reti di teleriscaldamento, conduzione di centrali di cogenerazione, vendita energia, calore prodotto. <u>Società a totale partecipazione pubblica</u>	Margine Operativo lordo positivo
Nuovenergie S.p.A.	48,28%	Vendita di gas ed energia elettrica. <u>Società mista con socio privato</u>	Utile
GeSeM S.r.l.	9,60%	Gestione di servizi strumentali per conto dei comuni soci. <u>Società a totale partecipazione pubblica</u>	Utile
Cap Holding S.p.A.	1,9725%	Gestione servizio idrico integrato. <u>Società a totale partecipazione pubblica</u>	Utile
Arexpo S.p.A.	0,61%	Acquisizione aree sito Expo; messa a disposizione delle stesse alla società Expo 2015 Spa; monitoraggio del processo di infrastrutturazione e trasformazione dell'area per la sua riqualificazione e valorizzazione post evento. <u>Società mista</u>	Utile
Fondazione Teatro Civico Rho	100%	Gestione del Teatro Civico Roberto De Silva. <u>Fondazione di partecipazione.</u>	Dato non disponibile. Si rimanda a successivo atto di aggiornamento
Azienda Speciale Farmacie Comunali di Rho	100%	Gestione delle farmacie comunali. <u>Azienda a totale partecipazione pubblica</u>	Utile
Ser.Co.P. Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i servizi alla Persona	26,45%	Gestione dei servizi alla persona a prevalente carattere sociale. <u>Azienda a totale partecipazione pubblica</u>	Pareggio
C.S.B.N.O. - Culture Socialità Biblioteche	6,92%	Organizzazione e gestione del prestito interbibliotecario, promozione e	Perdita

Network Operativo - Azienda Speciale Consortile		coordinamento dell'attività di diffusione della lettura e dell'informazione, fornitura di servizi di supporto nell'ambito della cooperazione bibliotecaria intercomunale. <u>Azienda a totale partecipazione pubblica</u>	
A.F.O.L. Metropolitana  (Agenzia Metropolitana per la formazione, l'orientamento e il lavoro)	0,90%  (a decorrere dal 01.04.2024)	Gestione di servizi e attività destinati all'orientamento, alla formazione, all'accompagnamento, all'inserimento ed al mantenimento del lavoro. <u>Azienda a totale partecipazione pubblica</u>	Pareggio
C.I.M.E.P. - Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia Popolare - in liquidazione	2,24%	Formazione piano di zona consortile per la costruzione di alloggi a carattere economico e popolare; acquisizione aree mediante esproprio o cessione bonaria per successiva assegnazione. <u>Consorzio fra enti locali</u>	Pareggio (Rendiconto Finanziario)

L'azienda C.S.B.N.O. - Culture Socialità Biblioteche Network Operativo - Azienda Speciale Consortile ha comunicato una previsione di risultato di esercizio negativo, precisando, con mail 25.11.2024, che farà ricorso alle proprie riserve per la copertura integrale della perdita;

La società Ned Reti Distribuzione Gas S.r.l. e Nuovenergie Teleriscaldamento S.r.l. (in breve, NET S.r.l.) hanno trasmesso una sintesi del risultato economico atteso per il 2024, che prevede un margine operativo lordo positivo;

## INDIRIZZI INTERNET DI PUBBLICAZIONE DEL RENDICONTO

Ai sensi dell'art. 227 del D.Lgs. 267/2000, comma 5 - lettera a), al rendiconto della gestione sono allegati i documenti previsti dall'articolo 11 comma 4 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni, ed i seguenti documenti: "a) l'elenco degli indirizzi internet di pubblicazione del rendiconto della gestione, del bilancio consolidato deliberati e relativi al penultimo esercizio antecedente quello cui si riferisce il bilancio di previsione, dei rendiconti e dei bilanci consolidati delle unioni di comuni di cui il comune fa parte e dei soggetti considerati nel gruppo "amministrazione pubblica" di cui al principio applicato del bilancio consolidato allegato al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni, relativi al penultimo esercizio antecedente quello cui il bilancio si riferisce. Tali documenti contabili sono allegati al rendiconto della gestione qualora non integralmente pubblicati nei siti internet indicati nell'elenco".

Di seguito vengono riportati gli indirizzi internet richiesti dalla normativa sopra riportata:

[https://trasparenza.gesem.it/pagina731\\_bilancio.html](https://trasparenza.gesem.it/pagina731_bilancio.html)

<https://net-tlr.it/bilancio-preventivo-e-consuntivo/>

<https://nedweb.it/bilancio-preventivo-e-consuntivo/>

[https://www.patrasparente.it/amministrazione\\_trasparente.php?ID\\_sezione=13&ID\\_sottosezione=71&pa=109](https://www.patrasparente.it/amministrazione_trasparente.php?ID_sezione=13&ID_sottosezione=71&pa=109) (Aser spa)

<https://www.gruppocap.it/it/il-gruppo/societa-trasparente/cap-holding/bilancio>

<https://www.arexpo.it/societa-trasparente/>

<https://www.farmaciecomunalarho.it/v2/bilanci/>

[http://www.sercop.it/index.php?section\\_id=474&p=articles&o=view&article\\_id=318](http://www.sercop.it/index.php?section_id=474&p=articles&o=view&article_id=318)

[http://ww2.gazzettaamministrativa.it/opencms/opencms/\\_gazzetta\\_amministrativa/amministrazione\\_trasparente/\\_lombardia/\\_consorzio\\_sistema\\_bibliotecario\\_nord\\_ovest\\_di\\_paderno\\_dugnano/130\\_bila/](http://ww2.gazzettaamministrativa.it/opencms/opencms/_gazzetta_amministrativa/amministrazione_trasparente/_lombardia/_consorzio_sistema_bibliotecario_nord_ovest_di_paderno_dugnano/130_bila/)

<https://www.comune.rho.mi.it/it-it/amministrazione/amministrazione-trasparente/enti-controllati/societa-partecipate/dati-societa-partecipate> (Nuovenergie spa)

<http://lavoro1.cittametropolitana.mi.it/afolmet/index.php/bilanci/index.html>